

A group of five people (three women and two men) are walking across a paved area in front of a modern building with large glass windows. The building has the word "INNOFACTOR" mounted on its facade in large, silver, 3D letters. The people are dressed in winter clothing, including jackets and scarves. The scene is set outdoors with trees visible in the background.

# INNOFACTOR

# INNOFACTOR

Vuosikertomus 2024



# Innofactor-konsernin vuosikertomus tilikaudelta 1.1.–31.12.2024

## Innofactor lyhyesti

Innofactorin toiminnan tarkoituksena on innovoida toimivamman maailman puolesta. Meitä ohjaa missio, jonka mukaisesti autamme asiakkaitamme menestymään modernisoimalla ja digitalisoimalla heidän organisaatioidensa toimintaa. Toimintaperiaattemme on laittaa ihmiset edelle kaikessa, mitä teemme. Haluamme toteuttaa ratkaisuja, jotka sujuvoittavat ihmisten arkea.

Keskitymme tarjoomassamme Microsoft-ekosysteemin organisaatioille suunnattuihin ratkaisuihin, joiden markkinat kasvavat nopeammin kuin IT-markkinat keskimäärin. Tarjoamme asiakkaidemme toiminnan kannalta kriittisten IT-ratkaisujen suunnittelupalveluita, toimitusprojekteja, käyttöönoton tukea ja ylläpitopalveluita sekä kehitämme omia ohjelmistoja ja palveluja.

Ratkaisujamme hyödyntää noin 1 000 yksityisen ja julkisen sektorin organisaatiota Pohjoismaissa. Olemme vahva ja arvostettu kumppani. Pitkäaikaiset asiakassuhteemme ovat osoitus asiakkaidemme luottamuksesta Innofactoria kohtaan. Käytössämme on proaktiivinen, lisäarvoa tuottava ja joustava toimitusmalli, jonka avulla erotumme markkinoilla eduksemme.

Innofactorilla työskentelee noin 600 innostunutta ja motivoitunutta huippuasiantuntijaa Suomessa, Ruotsissa, Norjassa ja Tanskassa. Meitä yhdistää kiinnostus työskennellä innovaatioiden ja uusimman teknologian eturintamassa. Henkilöstömme korkea ammattiosaaminen on meille kunnia-asia ja panostamme merkittävästi sen ylläpitämiseen. Osaamistaan työntekijämme ylläpitävät hankkimalla teknologista pätevyyttä esimerkiksi Microsoft Certified Professional -suorituksilla ja omassa Innofactor Akatemiassamme. Osaamisen korkean tason todistavat muun muassa saavuttamamme kaikki seitsemän Microsoft Solutions Partner -nimikettä ja viisi Microsoft Specialization -tunnustusta. PeopleFirst-aattemme mukaisesti laitamme ihmiset etusijalle kaikessa mitä teemme. Työntekijälupauksemme mukaisesti Innofactorilla jokainen saa olla oma itsensä, Be the Real You.

Vuoden 2024 liikevaihtomme oli 77,6 miljoonaa euroa, jossa laskua edelliseen vuoteen oli 3,3 prosenttia. Käyttökattomme (EBITDA) oli 6,3 miljoonaa euroa, joka oli 8,2 prosenttia liikevaihdosta.

## Sisältö

### Katsaus vuoteen 2024 **3-35**

Tiivistelmä vuodesta 2024	3
Toimitusjohtajan katsaus	5
Strategia ja tarjooma	7
Hallinto	13

### Hallituksen toimintakertomus **15-72**

Kestävyysraportti	32
-------------------	----

### Konsernitilinpäätös **73-116**

Tuloslaskelma	74
Tase	75
Rahavirtalaskelma	77
Oman pääoman muutokset	78
Liitetiedot	79
Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)	101
Allekirjoitukset	108
Tilintarkastuskertomus	109
Kestävyysraportin varmennuskertomus	114

### Muut tiedot **117-118**

Osakekohtaiset tunnusluvut	117
Tietoja osakeomistuksesta	117
Tunnuslukujen laskentakaavat	118

## Vuosi 2024 oli haastava koko IT-toimialalle – myös Innofactorille

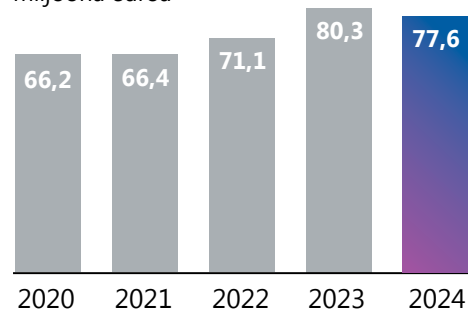
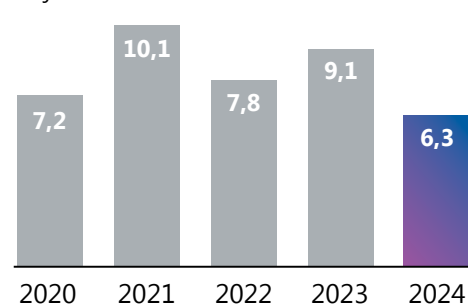
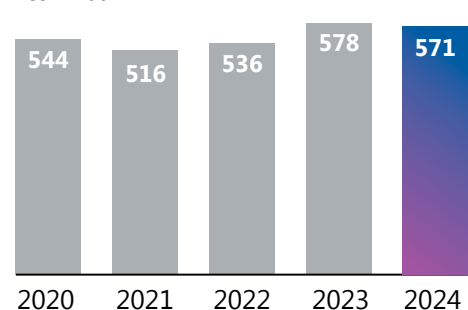
Innofactor valmisteli vuoden 2024 aikana ja päivitti vuoden 2025 alusta strategiansa ja organisaationsa. Liiketoimintamme jakaantuu jatkossa neljään pääliiketoiminta-alueeseen Platforms, Solutions, Code ja Dynasty, jotka on yhtiöitetty omiksi yhtiöikseen. Uskomme näin pystyvämme tarjoamaan entistäkin selkeämpiä, korkealaatuisempia ja kustannustehokkaampia ratkaisuja sekä palveluita asiakkaillemme. Keskitymme toiminnassamme kehittämään asiakkaidemme tekoälyn hyödyntämistä erityisesti prosessi- ja toimintolähtöisesti käyttäen tekoälyagentteja.

Vuoden 2024 osalta liiketoimintaan kohdistui useita poikkeavia seikkoja, kuten julkiseen ostotarjoukseen liittyneet toimet ja kustannukset, ennakoimattomat yksittäiseen yritysjärjestelyyn liittyneet oikeudenkäyntikustannukset sekä päivitetyn strategian laadinta ja siihen liittyneet organisaation ja yhtiörakenteen muutokset. Edellä olleiden seikkojen sekä IT-toimialan haastavan markkinatilanteen takia emme pystyneet vuonna 2024 saavuttamaan asettamiamme liiketoiminnallisia tavoitteita.

Liikevaihto vuoden 2024 osalta oli 77,6 miljoonaa euroa, jossa oli laskua 3,3 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Käyttökate (EBITDA) oli 6,3 miljoonaa euroa (8,2 prosenttia liikevaihdosta).

Osana organisaation muutosta Innofactor uudisti johtoryhmänsä vuoden 2025 alusta:

- **Sami Ensio**, Chief Executive Officer
- **Anni Wahlroos**, Chief People Officer ja Deputy CEO
- **Aki Rahunen**, Chief Financial Officer (nimitetty 7.2.2025, aloittanut 24.3.2025.)
- **Martin Söderlind**, Chief Strategy Implementation Officer (31.3.2025 asti)
- **Jørn Ellefsen**, Managing Director, Innofactor Platforms
- **Jyrki Vepsäläinen**, Managing Director, Innofactor Solutions
- **Marko Lybeck**, Managing Director, Innofactor Code
- **Vesa Niinistö**, Managing Director, Innofactor Dynasty

**LIKEVAIHTO**  
miljoona euroa**EBITDA**  
miljoona euroa**HENKILÖSTÖMÄÄRÄ**  
keskimäärin

Taloudellinen asema ja tuloskehitys	2024	2023	2022	2021	2020
Liikevaihto tuhatta euroa	77 576	80 263	71 130	66 364	66 164
Käyttökate (EBITDA) tuhatta euroa	6 338	9 101	7 808	10 111*	7 164
prosenttia liikevaihdosta	8,2 %	11,3 %	11,0 %	15,2 %	10,8 %
Liikevoitto tuhatta euroa (EBIT)	3 386	5 835	4 751	6 519	2 501
prosenttia liikevaihdosta	4,4 %	7,3 %	6,7 %	9,8 %	3,8 %
Tulos ennen veroja tuhatta euroa	2 940	5 174	4 178	5 730	2 050
prosenttia liikevaihdosta	3,8 %	6,4 %	5,9 %	8,6 %	3,1 %
Tulos tuhatta euroa	263	3 438	3 320	4 504	1 761
prosenttia liikevaihdosta	0,3 %	4,3 %	4,7 %	6,8 %	2,7 %
Oma pääoma tuhatta euroa	23 195	25 483	24 799	25 404	23 444
Korolliset velat tuhatta euroa	4 342	6 325	14 349	9 818	15 386
Rahavarat tuhatta euroa	1 502	425	1 956	1 963	3 066
Laskennalliset verosaamiset tuhatta euroa	293	2 415	4 090	4 830	6 413
Oman pääoman tuotto	1,1 %	13,7 %	13,2 %	18,4 %	7,7 %
Sijoitetun pääoman tuotto	11,6 %	18,0 %	14,5 %	20,6 %	11,1 %
Nettovelkaantumisaste (Net Gearing)	30,1 %	36,1 %	50,0 %	30,9 %	52,5 %
Omavaraisuusaste	46,8 %	48,3 %	44,8 %	51,1 %	42,2 %
Taseen loppusumma tuhatta euroa	50 703	54 451	55 815	51 057	56 607
Tutkimus ja tuotekehitys tuhatta euroa	5 558	5 108	4 153	3 504	3 618
prosenttia liikevaihdosta	7,2 %	6,4 %	5,8 %	5,3 %	5,5 %
Henkilöstö keskimäärin vuoden aikana	571	578	536	516	544
Henkilöstö vuoden lopussa	546	581	564	500	541
Osakemäärä vuoden lopussa	35 789 319	36 343 691	37 388 225	37 388 225	37 388 225
Tulos per osake (euroa)	0,0	0,09	0,09	0,12	0,05
Oma pääoma per osake (euroa)	0,6	0,70	0,68	0,68	0,63

\* Vuoden 2021 osalta käyttökatteeseen sisältyy 2,6 miljoonan euron Prime-liiketoiminnasta saatu myyntivoitto.



## Innofactor juhlii 25-vuotista taivaltaan – tavoitteenamme viedä asiakkaidemme tekoälyn hyödyntäminen seuraavalle tasolle

Perustin Innofactorin 25 vuotta sitten. Matka yhden hengen yrityksestä noin 600 työntekijän pohjoismaiseksi johtavaksi Microsoft-ratkaisujen toimittajaksi on sisältänyt vauhtia ja vaarallisia käännteitä, mutta olemme aina kulkeneet suunnitelmallisesti eteenpäin. Olen ollut onnekas, kun olen saanut toimia niin mahtavien ihmisten kanssa: asiakkaiden, yhteistyökumppanien, kollegoiden ja sijoittajien. Innofactorin 25-vuotisesta matkasta voit lukea tarkemmin juhlakirjastamme [www.innofactor.com/25](http://www.innofactor.com/25).

Vuosi 2025 on juhluvuotemme, jonka aikana toivon voivani juhlia yhteisiä saavutuksiamme mahdollisimman monen teidän kanssanne!

Vuoteen 2025 lähdemme päivitetyllä strategialla, joka painottaa tekoälyn hyödyntämistä kaikessa mitä teemme, entistä vahvempaa asiakaslähtöisyyttä ja pohjoismaista osaamistamme. Uudistimme tarjoomamme ja organisaatiomme neljän pääalueen ympärille: Platforms, Solutions, Code ja Dynasty. Uskomme näin pystyvämme tarjoamaan entistäkin selkeämpiä, korkealaatuisempia ja kustannustehokkaampia ratkaisuja sekä palveluja asiakkaillemme. Keskitymme kehittämään asiakkaidemme tekoälyn hyödyntämistä erityisesti prosessi- ja toimintolähtöisesti käyttäen tekoälyagenteja. Lisäämme tekoälyä omiin tuotteisiimme, erityisesti Dynastyyin.

Kiitos kaikille asiakkaillemme, jotka olette kanssamme tällä historiallisella matkalla uuden hyödyntämiseen.



**Sami Ensio**  
perustaja ja toimitusjohtaja  
Innofactor

Keskitymme strategiassamme Microsoftin tarjoamaan ja alustoihin. Markkinoiden muutoksessa Microsoft ja sen kumppanit kasvavat huomattavasti IT-markkinoiden keskimääräistä kasvua nopeammin. Erityisesti Microsoftin panostus OpenAI:hin ja sitä kautta saavutettu generatiivisen tekoälyn markkinajohtajuus parantavat Innofactorin kykyä palvella asiakkaitamme. Kumppanuutemme Microsoftin kanssa on erittäin vahva. Tätä osoittavat saavuttamamme kaikki seitsemän Microsoft Solutions Partner -nimikettä, viisi Microsoft Specialization -tunnustusta sekä vuonna 2024 saavuttamamme Microsoft Breakthrough Business Case Partner of the Year, Finland sekä minulle henkilökohtaisesti myönnetty Partner Ecosystem Award. Kiitämkin Microsoftia ja muita kumppaneitamme Microsoftin ekosysteemissä luottamuksesta Innofactoria kohtaan.

Innofactorin keskeisin voimavara on osaava ja motivoitunut henkilöstö. Vuoden 2024 aikana onnistuimme rekrytoinneissa ja pystyimme pitämään henkilöstömäärämme edellisen vuoden tasolla haastavasta markkinatilanteesta huolimatta. Vahvistimme tiimiämme, koulutimme henkilöstöämme, hankimme sertifikaatteja sekä kehitimme organisaatiotamme ja johtamistapaamme. Haluamme varmistaa menestymisen myös jatkossa kaikin tavoin. Olen ylpeä innofactorilaisten innostuneesta tarmosta rakentaa yhteistä suuntaa sekä etsiä keinoja uusien ratkaisujen innovointiin, asiakastytyväisyyden jatkuvaan parantamiseen, työskentelyn tehostamiseen ja tuottavuuden kasvattamiseen. Kiitos siitä teille kaikille.

Pidämme Innofactorilla vastuullisuutta yhtenä pitkäkestoisien menestyksen kulmakivistä. Digitaaliset ratkaisumme ovat tärkeässä roolissa ilmastonmuutoksen hillitsemisessä ja kestäväen kehityksen edistämisessä. Näemme vastuullisuuden paitsi edellytyksenä liiketoiminnan jatkuvuudelle, mutta myös mahdollisuutena innovointiin ja modernin digitaalisen organisaation rakentamiseen. Ihmiset ovat keskeisessä roolissa liiketoimintamme menestyksessä, minkä vuoksi sosiaalisen vastuun merkitys korostuu. Laitamme ihmiset etusijalle, panostamme työhyvinvointiin ja osaamisen kehittämiseen sekä olemme reiluja, monimuotoisia ja inklusiivisiä. Lisää aiheesta löydät ensimmäistä kertaa julkaisemastamme kestävyysraportista hallituksen toimintakertomuksen lopusta.

Juhlavuoteemme 2025 liittyy myös paljon haikeutta. Innofactorin yli 14 vuoden matka pörssiyrityksenä tulee mitä todennäköisimmin päätökseen kuluvan vuoden aikana, vuoden 2024 aikana toteutetun julkisen ostotarjouksen ja sitä seuranneen loppujen osakkeiden lunastusprosessin kautta. Pörssitapailemme aikana kasvoimme strategiaamme mukaisesti voimakkaasti Pohjoismaissa hyödyntäen omaa pörssinoteeratua osakettamme yrityskauppojen maksuvälineenä ja Kauppalehti arvioi Innofactorin vuoden 2013 menestyneimmäksi pörssiyritykseksi. Vuosiin mahtui toki myös haasteellisempia aikoja, kuten talouskriisi, ostettujen yhtiöiden integroiminen yhteen ja koronapandemia.

Pörssistä lähteminen ei ollut minulle henkilökohtaisesti helppo askel, mutta näen sen tässä hetkessä yhtiön menestyksen, asiakkaiden, työntekijöiden ja sijoittajien kannalta ehdottomasti parhaana mahdollisena ratkaisuna. Haluan kiittää kaikkia matkassa mukana olleita sijoittajia ja yhteistyökumppaneita sekä toivon teille kaikille menestystä jatkossa.

Yhteistyössä asiakkaidemme, kumppaneidemme ja työntekijöidemme kanssa innovoimme jatkuvasti ratkaisuja, jotka auttavat asiakkaitamme ja yhteiskuntaa toimimaan entistä paremmin. Katsommekin tulevaan innostuneina ja luottavaisin mielin.

*”Vuonna 2025 pyrimme kehittämään asiakkaidemme tekoälyn hyödyntämistä erityisesti prosessi- ja toimintolähtöisesti käyttäen tekoälyagentteja. Samalla juhlimme yhdessä Innofactorin huikeaa 25-vuotista taivalta.”*

#### **Sami Ensio**

Innofactorin perustaja, pääomistaja ja toimitusjohtaja



STRATEGIA JA TARJOOMA

## Innovoimme toimivamman maailman puolesta

Innofactorin tarkoitus on innovoida toimivamman maailman puolesta. Tarkoituksemme perustuu ajatukseen, että teknologian avulla voidaan edistää hyvää. Uskomme, että yhdessä henkilöstömme, kumppaneidemme ja asiakkaidemme kanssa voimme parantaa elämää, tehdä työtä tehokkaammaksi ja merkityksellisemmäksi, virtaviivaistaa toimintoja sekä edistää kasvua ja innovaatioita eri aloilla.

Vuonna 2024 päivitimme strategiaamme vuosille 2025–2030. Päivitetyin strategian mukaisesti tarjoomamme jakautuu neljään pääosa-alueeseen.





## Innofactor Platforms

Johtavat alustat ja osaajat pilvi-infrastruktuurin, datan ja analytiikan, modernin työn ja tietoturvan ratkaisuihin. Toteutuksissa hyödynnämme muun muassa Microsoftin Azurea, M365:sta ja Copilotia.

Innofactorin pohjoismaiset huippuosaajat auttavat organisaatiota saavuttamaan täyden potentiaalinsa. Yhdessä valitsemme toiminnalle parhaiten sopivat digitaaliset alustat, jotka skaalautuvat tukemaan organisaation toiminnan muutosta.

## Innofactor Code

Toimivimmat ketterät tiimit toteuttamaan asiakaskohtaisia ratkaisuja prosessien digitalisointiin, integraatioihin ja low-code sovellusten hallintaan. Toteutuksissa hyödynnetään muun muassa Microsoftin Azurea, Power Platformia ja Copilotia.

Tarjoamme asiakaskohtaisia, tekoälyä hyödyntäviä ratkaisuja monimutkaisiin asiakastarpeisiin. Ratkaisumme auttavat säästämään aikaa, vähentämään kustannuksia, parantamaan asiakaskokemusta sekä toimittamaan tuotteita ja palveluita nopeammin.

## Innofactor Solutions

Parhaat ratkaisut ja osaajat myynnin, taloushallinnon ja operatiivisen toiminnan tueksi. Toteutuksissa hyödynnetään muun muassa Microsoftin Dynamicsia, Power Platformia ja Copilotia sekä Jedoxia.

Innofactorilla on syvällistä toimialaosaamista valmistavassa teollisuudessa, rakennus- ja rahoitusallalla sekä julkishallinnossa. Osaamisemme ja Microsoftin modulaaristen ratkaisujen avulla muutamme strategiat konkreettisiksi tuloksiksi korkean tuotto-odotuksen hankkeissa.

## Innofactor Dynasty

Halutuimmat tekoälypohjaiset ratkaisut ja osaaminen dokumentinhallintaan ja arkistointiin, asianhallintaan ja päätöksentekoprosesseihin sekä sopimus- ja laadunhallintaan. Ratkaisut ovat saatavissa Microsoftin Azure-pilvestä SaaS-palveluna tai asennettavissa asiakkaiden omille palvelimille, sekä ovat yhteensopivia Microsoftin M365:n ja Copilotin kanssa.

Innofactor Dynastyn tuoteperhe on yli 30 vuoden ajan kehitetty monipuolinen kokonaisuus, jossa on kiinnitetty huomiota muun muassa käyttäjystävällisyyteen, toiminnallisuuksiin ja tietoturvaan.



STRATEGIA JA TARJOOMA

## Markkinanäkymät ja toimintaympäristö

Arvioimme, että IT-palvelumarkkinoiden kasvu Pohjoismaissa vuonna 2025 on positiivinen, mutta geopoliittisen tilanteen ja talouden yleisen taantumataxia emme pysty antamaan tarkempaa arviota. Tavoitteenamme on kasvaa markkinakasvua nopeammin.

Vuonna 2023 alkanut hintakilpailu markkinoilla jatkui kovana koko vuoden, ja uusien kauppojen painotetut keskihinnat pysyivät vuoden loppuun asti erityisesti julkishallinnon asiakkaisissa analyysimme mukaan alhaisella tasolla, vaikka nousivatkin hieman vuoden aikana. Arvioimme, että IT-palvelumarkkinat eivät kasvaneet Pohjoismaissa vuonna 2024. Uskomme uusien kauppojen keskihintojen jatkavan nousua vuoden 2025 kuluessa. Arvioimme, että IT-palvelumarkkina Pohjoismaissa kasvaa hieman vuonna 2025, mutta epäselvästä taloudellisesta ja turvallisuuspoliittisesta tilanteesta johtuen emme pysty antamaan tarkempaa arviota kasvun määrästä. Arvioimme perustuu tutkimuslaitosten ennusteisiin sekä omiin markkinanäkemyksiimme.

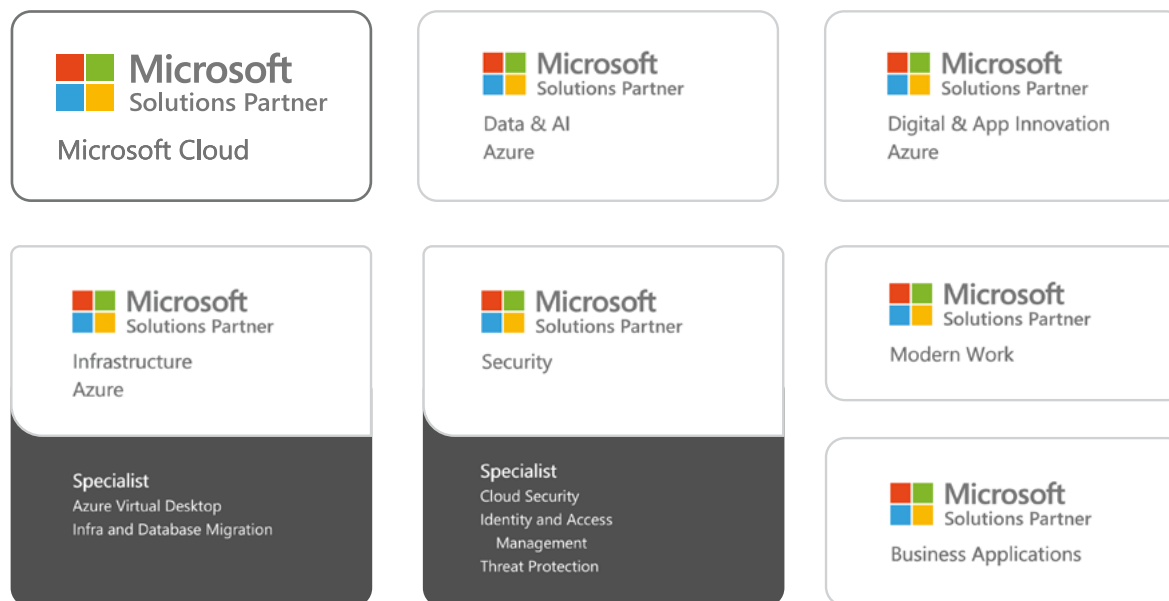
Generatiivinen tekoäly on herättänyt suuressa määrin kiinnostusta markkinassa. Generatiivinen tekoäly tarjoaa asiakkaillemme – ja myös Innofactorille – merkittäviä mahdollisuuksia toiminnan tehostamiseen. Ennen kaikkea se avaa merkittäviä uusia liiketoimintamahdollisuuksia, joihin tarjoamme

sekä Microsoftin että omia kehittämiämme ratkaisuja. Ensimmäisen vaiheen tekoälyhankkeet ovat jääneet usein organisaatioissa kuitenkin vielä kokeilujen asteelle. Uskomme, että vuoden 2025 aikana asiakaskunnassamme jatketaan tekoälyhankkeiden kehittämistä erityisesti tiettyihin organisaation kannalta merkittäviin prosesseihin ja toimintoihin niin sanottujen agenttien avulla. Innofactor näkee itsellään tässä merkittävän roolin. Vuoden 2025 aikana kehitämme edelleen myös omien tuotteidemme, erityisesti Dynastyn, tekoälyominaisuuksia.

Ilmastonmuutoksen torjunta ja geopoliittinen tilanne asettavat sekä yhteiskunnille että organisaatioille uudenlaisia vaatimuksia luoden samalla uusia liiketoimintamahdollisuuksia ja kiihdyttäen innovaatioita. Modernin digitaalisen organisaation kyvykkyydet ovat jatkossa asiakkaillemme entistä tärkeämpiä. Lisäksi on todennäköistä, että asiakkaamme siirtävät joitain toimintojaan takaisin Pohjoismaihin lähemmäksi asiakkaitaan. Tällä voi olla suotuisa vaikutus Innofactorin valitun strategian mukaiseen liiketoimintamalliin, joka perustuu pohjoismaisiin osaajiin. Myös Microsoftin asema on vahvistunut viime vuosien aikana muun muassa generatiivisen tekoälyn markkinajohtajana. Uskomme mahdollisuuksiimme kasvattaa jatkossa markkinaosuuttamme Pohjoismaissa.

## Microsoft-kumppanuus

Innofactorin ja Microsoftin kumppanuus on ollut keskeinen tekijä Innofactorin menestyksessä. Microsoftin kehittyneet tekoälyratkaisut ja pilviteknologiat ovat auttaneet meitä pysymään kilpailukykyisinä ja innovatiivisina nopeasti muuttuvilla markkinoilla. Yhteistyömme on mahdollistanut asiakkaillemme merkittävää lisäarvoa, ja Microsoftin ratkaisut ja teknologiat ovat jatkossakin Innofactorin tarjonnan ytimessä. Tämä kumppanuus heijastaa yhteistä menestystarinaa, joka on kestänyt yli 25 vuotta, ja odotamme innolla tulevia vuosikymmeniä yhdessä Microsoftin kanssa.





## Tarkoituksemme

Innoivimme toimivamman maailman puolesta

## Missiomme

Edistämme modernia digitaalista organisaatiota

## Visiomme

Halutuin pohjoismainen IT- ja AI-kumppani  
Microsoft-ekosysteemissä

## Strategiset valintamme

### 1. Tekoälylähtöisyys, tekoäly osana kaikkea toimintaa

Opimme jatkuvasti hyödyntämään tekoälyä omassa työssämme, tarjoomassamme sekä tuotteissamme ja palveluissamme tuottaaksemme asiakkaillemme enemmän lisäarvoa.

### 2. Asiakslähtöisyys, luotettu sparraaja

Tavoitteenamme on tulla entistä asiakslähtöisemmäksi ja neuvontakeskeiseksi organisaatioksi kaikissa toiminnoissa ja rooleissa.

### 3. Selkeät ja erottuvat tarjoomat

Teemme tarjoomastamme entistä selkeämpää ja helpommin ymmärrettävää kaikille pohjoismaisille asiakkaillemme yksinkertaistamalla ostoprosessiamme ja poistamalla turhat monimutkaisuudet.

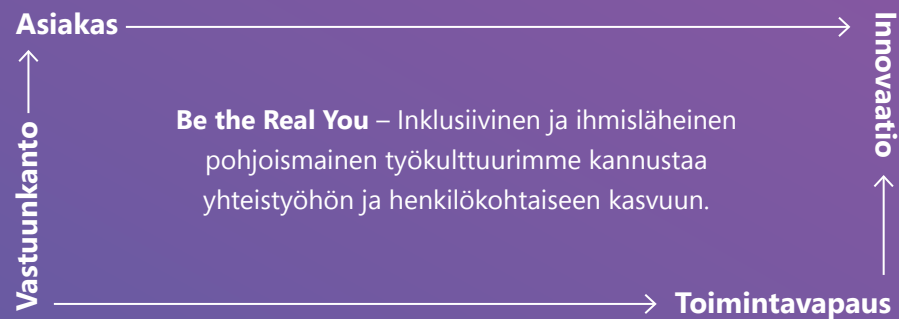
### 4. Pohjoismaisten vahvuuksien hyödyntäminen

Hyödynnämme pohjoismaisia vahvuuksiamme ja osaamistamme tarjotaksemme aina parasta palvelua asiakkaille kaikissa maissa.





## Arvomme ja työntekijäarvolupauksemme



## Vastuullisuusstrategiamme

### Innovoimme hyvää

Edistämme kestäväää innovaatiota

### Laitamme ihmiset edelle

Edistämme hyvinvointia ja henkilökohtaista kehitystä

### Olemme reiluja


Edistämme monimuotoisuutta, tasa-arvoa ja inklusiivisuutta

### Rakennamme luottamusta

Edistämme hyvää hallintoa ja vastuullista datan ja tekoälyn käyttöä



## Innofactor Oyj:n hallitus



**Timo Larjomaa**  
KTM, OTK.  
Hallituksen jäsen  
vuodesta 2024.

**Antti Kumm**  
KTM. Hallituksen  
puheenjohtaja  
vuodesta 2024.

**Sami Ensio**  
DI. Innofactorin perustaja,  
toimitusjohtaja ja hallituksen  
jäsen vuodesta 2000.

**Risto Linturi**  
DI. Hallituksen jäsen  
vuodesta 2018.



# Innofactor-konsernin johtoryhmä

## Marko Lybeck

Managing Director, Innofactor Code. Informaatiotekniikan insinööri. Innofactorin palveluksessa vuodesta 2010.

## Jyrki Vepsäläinen

Managing Director, Innofactor Solutions. Tekniikan yo. Innofactorin palveluksessa vuodesta 2007.

## Vesa Niinistö

Managing Director, Innofactor Dynasty. Automaatiotekniikan insinööri. Innofactorin palveluksessa vuodesta 2022.

## Anni Wahlroos

Chief People Officer ja Deputy CEO. KTM. Innofactorin palveluksessa vuodesta 2015.

## Martin Söderlind

Strategy Implementation Officer Tietotek.yo. Innofactorin palveluksessa vuodesta 2021.

## Jørn Ellefsen

Managing Director, Innofactor Platforms. MBA. Innofactorin palveluksessa vuodesta 2019.

## Sami Ensio

toimitusjohtaja  
DI. Innofactorin perustaja, toimitusjohtaja ja hallituksen jäsen vuodesta 2000.

# Innofactor Oyj

## Toimintakertomus ja tilinpäätös

Tilikausi 1.1.–31.12.2024



# Innofactor Oyj:n hallituksen toimintakertomus 2024

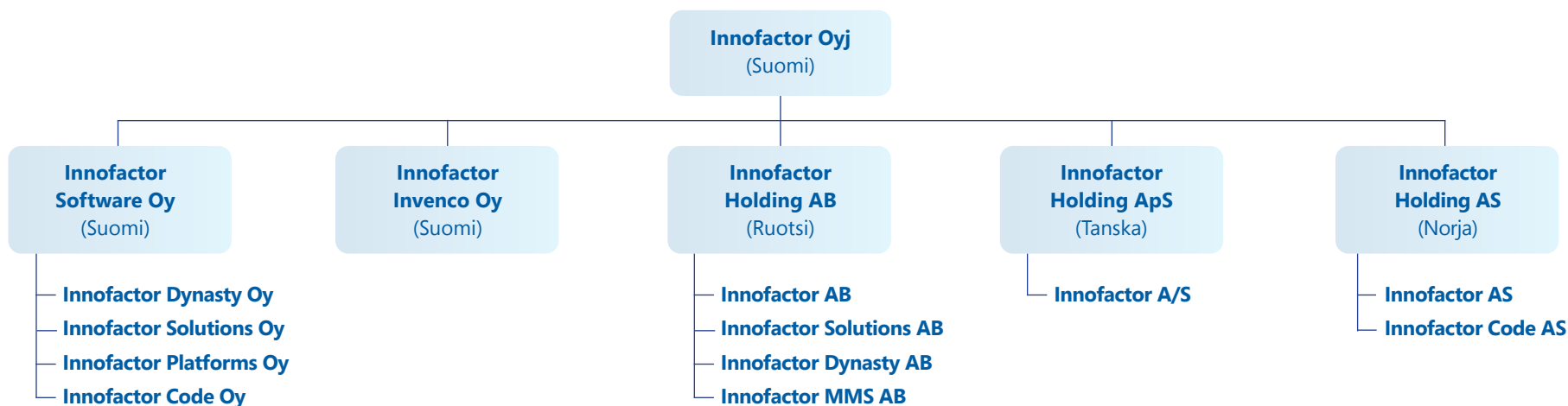
## Innofactor-konserni

Innofactor on Pohjoismaiden johtavia Microsoft-ratkaisuihin keskittyneitä ohjelmistotoimittajia. Innofactor toimittaa asiakkailleen IT-projekteja systeemi-integraattorina sekä kehittää omia ohjelmistotuotteita ja -palveluita. Oman tuotekehityksen painopistealueena ovat Microsoftin ja sen ekosysteemin pilviratkaisut. Innofactorin asiakkaina on noin 1 000 yritystä ja jul-

kishallinnon organisaatiota Pohjoismaissa. Innofactor pyrkii toiminnassaan pitkäkestoisiin asiakassuhteisiin.

Innofactorissa työskentelee noin 600 innostunutta ja osaavaa henkilöä noin 16 toimipisteessä Suomessa, Ruotsissa, Tanskassa ja Norjassa.

Innofactor-konsernin rakenne tilikauden 2024 päättyessä on esitetty alla.



### Innofactor-konserniin kuuluvat tilikauden päättyessä seuraavat yhtiöt:

- Innofactor Oyj, Suomi (emoyhtiö)
- Innofactor Software Oy, Suomi, 100 %
  - Innofactor Dynasty Oy, Suomi 100 %\*
  - Innofactor Solutions Oy, Suomi 100 %\*
  - Innofactor Platforms Oy, Suomi 100 %\*
  - Innofactor Code Oy, Suomi 100 %\*
- Innofactor Invenco Oy, Suomi, 100 %
- Innofactor Holding AB, Ruotsi, 100 %
  - Innofactor AB, Ruotsi, 100 %
  - Innofactor Solutions AB, Ruotsi, 100 %\*
  - Innofactor Dynasty AB, Ruotsi, 100 %\*
  - Innofactor MMS AB, Ruotsi, 100 %\*
- Innofactor Holding ApS, Tanska, 100 %
  - Innofactor A/S, Tanska, 100 %
- Innofactor Holding AS, Norja, 100 %
  - Innofactor AS, Norja, 100 %
  - Innofactor Code AS, Norja 100 %\*

\* Ei toimintaa vuonna 2024



## Tuloskehitys ja taloudellinen asema

	2024	2023	2022	2021	2020
Liikevaihto tuhatta euroa	77 576	80 263	71 130	66 364	66 164
Käyttökate (EBITDA) tuhatta euroa	6 338	9 101	7 808	10 111*	7 164
prosenttia liikevaihdosta	8,2 %	11,3 %	11,0 %	15,2 %	10,8 %
Liikevoitto tuhatta euroa (EBIT)	3 386	5 835	4 751	6 519	2 501
prosenttia liikevaihdosta	4,4 %	7,3 %	6,7 %	9,8 %	3,8 %
Tulos ennen veroja tuhatta euroa	2 940	5 174	4 178	5 730	2 050
prosenttia liikevaihdosta	3,8 %	6,4 %	5,9 %	8,6 %	3,1 %
Tulos tuhatta euroa	263	3 438	3 320	4 504	1 761
prosenttia liikevaihdosta	0,3 %	4,3 %	4,7 %	6,8 %	2,7 %
Oma pääoma tuhatta euroa	23 195	25 483	24 799	25 404	23 444
Korolliset velat tuhatta euroa	4 342	6 325	14 349	9 818	15 386
Rahavarat tuhatta euroa	1 502	425	1 956	1 963	3 066
Laskennalliset verosaamiset tuhatta euroa	293	2 415	4 090	4 830	6 413
Oman pääoman tuotto	1,1 %	13,7 %	13,2 %	18,4 %	7,7 %
Sijoitetun pääoman tuotto	11,6 %	18,0 %	14,5 %	20,6 %	11,1 %
Nettovelkaantumisaste (Net Gearing)	30,1 %	36,1 %	50,0 %	30,9 %	52,5 %
Omavaraisuusaste	46,8 %	48,3 %	44,8 %	51,1 %	42,2 %
Taseen loppusumma tuhatta euroa	50 703	54 451	55 815	51 057	56 607
Tutkimus ja tuotekehitys tuhatta euroa	5 558	5 108	4 153	3 504	3 618
prosenttia liikevaihdosta	7,2 %	6,4 %	5,8 %	5,3 %	5,5 %
Henkilöstö keskimäärin vuoden aikana	571	578	536	516	544
Henkilöstö vuoden lopussa	546	581	564	500	541
Osakemäärä vuoden lopussa	35 789 319	36 343 691	37 388 225	37 388 225	37 388 225
Tulos per osake (euroa)	0,0	0,09	0,09	0,12	0,05
Oma pääoma per osake (euroa)	0,6	0,70	0,68	0,68	0,63

\* Vuoden 2021 osalta käyttökatteeseen sisältyy 2,6 miljoonan euron Prime-liiketoiminnasta saatu myyntivoitto.

## Liikevaihto

Innofactorin liikevaihto vuonna 2024 oli 77 576 tuhatta euroa (2023: 80 263), jossa oli laskua 3,3 prosenttia.

## Tuloskehitys

Innofactorin käyttökate (EBITDA) vuonna 2024 oli 6 338 tuhatta euroa (2023: 9 101), jossa oli laskua 30,4 prosenttia. EBITDA:n osuus liikevaihdosta oli 8,2 prosenttia (2023: 11,3 %).

Innofactorin liikevoitto vuonna 2024 oli 3 386 tuhatta euroa (2023: 5 835), jossa oli laskua 42,0 prosenttia. Liikevoiton osuus liikevaihdosta oli 4,4 prosenttia (2023: 7,3 %).

## Rahoitusasema, maksuvalmius ja investoinnit

Innofactorin taseen loppusumma oli katsauskauden lopussa 50 703 tuhatta euroa (2023: 54 451). Konsernin likvidit varat olivat yhteensä 1 502 tuhatta euroa (2023: 425), jotka koostuivat kokonaisuudessaan rahavaroista. Liiketoiminnan rahavirta katsauskaudella 1.1.–31.12.2024 oli 8 094 tuhatta euroa (2023: 7 229). Investointien rahavirta oli -386 tuhatta euroa (2023: -533).

Omavaraisuusaste oli katsauskauden päättyessä 46,8 prosenttia (2023: 48,3 %) ja nettovelat suhteessa omaan pääomaan (net gearing) 30,1 prosenttia (2023: 36,1 %).

Katsauskauden päättyessä yhtiössä oli lyhytaikaista korollista velkaa rahalaitoksille 1 542 tuhatta euroa (2023: 4 555) ja pitkäaikaista korollista velkaa rahalaitoksille 2 800 tuhatta euroa (2023: 1 770). Yhtiöllä oli IFRS 16 -standardin mukaisia vuokrasopimusvelkoja (määräaikaisten vuokrasopimusten keskon mukaiset vuokrat) 4 140 tuhatta euroa (2023: 3 291), joista lyhytaikaisia oli 1 782 tuhatta euroa (2023: 1 996) ja pitkäaikaisia 2 357 tuhatta euroa (2023: 1 295). Yhteensä korollisia velkoja oli 8 481 tuhatta euroa (2023: 9 616).

Sijoitetun pääoman tuotto 1.1.–31.12.2024 laski edellisestä vuodesta ja oli 11,6 prosenttia (2023: 18,0 %). Oman pääoman tuotto 1.1.–31.12.2024 laski edellisestä vuodesta ja oli 1,1 prosenttia (2023: 13,7 %).

Innofactorin taseen pitkäaikaiset varat katsauskauden lopussa olivat yhteensä 33 540 tuhatta euroa ja ne muodostuivat seuraavista eristä:

- aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja käyttöoikeusomaisuuserät yhteensä 4 890 tuhatta euroa
- liikearvo 26 640 tuhatta euroa\*
- muut aineettomat hyödykkeet 1 619 tuhatta euroa\*
- osakkeet ja osuudet 98 tuhatta euroa
- laskennalliset verosaamiset 293 tuhatta euroa

Innofactorin katsauskauden 1.1.–31.12.2024 bruttoinvestoinnit aineelliseen ja aineettomaan käyttöomaisuuteen olivat 472 tuhatta euroa (2023: 714) ja muodostuivat kasvun vaatimista tavanomaisista lisä- ja korvausinvestoinneista. Aineettomien hyödykkeiden poistot olivat 310 tuhatta euroa (2023: 512).

\* Ulkomaisten yksiköiden hankinnasta syntyneitä liikearvoja ja aineettomia oikeuksia käsitellään ulkomaisen yksikön varoina, ja ne muutetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Tästä syntyvät muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

## Yritysjärjestelyt ja muutokset konsernirakenteessa

Jäljempänä kohdassa ”Olennaiset tapahtumat tilikaudella” tarkemmin kuvatun julkisen ostotarjouksen ja markkinakauppojen kautta Onni Bidco Oy omisti Innofactor Oyj:stä katsauskauden päättyessä 95,71 prosenttia, jonka mukaisesti Innofactor-konserni on osa Onni Bidco -konsernia.

Onni Bidco Oy:n omistaa 100-prosenttisesti Onni Midco Oy, jonka puolestaan omistaa 100-prosenttisesti Onni Topco Oy. Onni Topco Oy:n suurimmat omistajat ovat toimitusjohtaja Sami Enson määräysvallassa oleva Ensio Investment Group Oy sekä CapMan Growth Equity Fund III Ky.

Innofactorin 100-prosenttisesti omistaman tytäryhtiö Innofactor Invenco Oy:n liiketoiminta myytiin toiselle Innofactorin 100-prosenttisesti omistamalle tytäryhtiölle Innofactor Software Oy:lle 31.12.2024.

Strategia uudistuksen toteuttamiseksi 1.1.2025 alkaen Innofactor perusti uudet tytäryhtiöt Innofactor Dynasty Oy, Innofactor Solutions Oy, Innofactor Platforms Oy, Innofactor Code Oy, Innofactor Dynasty AB, Innofactor Solutions AB, Innofactor MMS AB ja Innofactor Code AS. Näissä tytäryhtiöissä ei harjoitettu vuonna 2024 operatiivista toimintaa.

## Henkilöstö

Innofactorissa seurataan ensisijaisesti aktiivisen henkilöstön määrää. Aktiivisen henkilöstön määrään ei lasketa mukaan yli 3 kuukauden pituisella vapaalla olevia työntekijöitä.

Aktiivisen henkilöstön määrä oli 1.1.-31.12.2024 keskimäärin 571 henkilöä (2023: 578), jossa oli laskua 1,2 prosenttia. Katsauskauden lopussa aktiivisen henkilöstön määrä oli 546 (2023: 581), jossa oli laskua 6,0 prosenttia.

Katsauskauden lopussa henkilöstön keski-ikä oli 42,1 vuotta (2023: 42,1). Naisten osuus oli 26 prosenttia (2023: 26 %) henkilöstöstä. Miehiä oli 74 prosenttia (2023: 74 %) henkilöstöstä.

## Strategia

Innofactorin strategia koostuu muun muassa tarkoituksesta, missiosta, visioista, strategisista kasvun saavuttamisen painopistealueista, arvoista, vastuullisuudesta ja työntekijälupauksesta.

**Tarkoitus:** Innovoimme toimivamman maailman puolesta (Innovating to Make the World Work Better)

**Missio:** Edistämme modernia digitaalista organisaatiota

**Visio:** Halutuin pohjoismainen IT- ja AI-kumppani Microsoft-ekosysteemissä

### Strategiset kasvun saavuttamisen painopistealueet:

- tekoälylähtöisyys, tekoäly osana kaikkea toimintaa
- asiakaslähtöisyys, luotettu sparraaja
- selkeät ja erottuvat tarjoomat
- pohjoismaisten vahvuuksien hyödyntäminen

### Arvot:

- vastuunkanto
- toimintavapaus
- innovaatio
- asiakas

### Vastuullisuus:

- innovoimme hyvää
- olemme reiluja
- laitamme ihmiset edelle
- rakennamme luottamusta

### Työntekijälupaus:

Be the Real You



## Liiketoiminta

Innofactor keskittyy liiketoiminnassaan Microsoft-ekosysteemiin. Innofactor toimii sekä systeemi-integraattorina että kehittää omia ohjelmistotuotteita ja -palveluja, mikä tarjoaa Innofactorille merkittävän kilpailuedun ja synergiahyödyn. Systeemi-integraattoritoiminta lisää Innofactorin ymmärrystä asiakkaiden tuote- ja palvelutarpeista ja lisäksi toimii omien tuotteiden ja palveluiden jakelukanavana. Microsoft-ekosysteemiin keskittyminen luo Innofactorille ylivoimaista osaamista sekä tekee Innofactorista Pohjoismaiden halutuimman kumppanin Microsoftille, mikä auttaa Innofactoria saamaan parhaat kaupat.

### Innofactorin tarjoama jakaantuu seuraaviin osa-alueisiin:

1. Innofactor Platforms: Johtavat alustat ja osaajat pilvi-infrastruktuuriin, dataan ja analytiikan, modernin työn ja tietoturvan ratkaisuihin. Toteutuksissa hyödynnämme muun muassa Microsoftin Azurea, M365:sta ja Copilotia.
2. Innofactor Solutions: Parhaat ratkaisut ja osaajat myynnin, taloushallinnon ja operatiivisen toiminnan tueksi. Toteutuksissa hyödynnetään muun muassa Microsoftin Dynamicsia, Power Platformia ja Copilotia sekä Jedoxia.
3. Innofactor Code: Toimivimmat ketterät tiimit toteuttamaan asiakaskohtaisia ratkaisuja prosessien digitalisointiin, integraatioihin ja low-code applikaatioiden hallintaan. Toteutuksissa hyödynnetään muun muassa Microsoftin Azurea, Power Platformia ja Copilotia.
4. Innofactor Dynasty: Halutuimmat tekoälypohjaiset ratkaisut ja osaaminen dokumentinhallintaan ja arkistointiin, asianhallintaan ja päätöksentekoprosesseihin, sekä sopimus- ja laadunhallintaan. Ratkaisut ovat saatavissa Microsoftin Azure-pilvestä SaaS:na tai asennettavissa asiakkaiden omille palvelimille, sekä ovat yhteensopivia Microsoftin M365:n ja Copilotin kanssa.

## Olellaiset tapahtumat tilikaudella

2.5.2024 Innofactor antoi pörssitiedotteen, että Innofactor Oyj on luovuttanut 2.5.2024 yhteensä 45 628 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta Innofactor Oyj:n hallituksen jäsenille osana hallituksen palkkioita 27.3.2024 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti. Osakepalkkio-osuus on maksettu käyttäen osakkeen arvona osavuositarkastuksen 1.1.–31.3.2024 julkistamispäivän 23.4.2024 päätöskurssia. Osakkeilla maksettava hallituspalkkio-osuus on näillä luovutuksilla tullut kokonaisuudessaan maksetuksi. Luovutusten jälkeen yhtiön hallussa on 554 372 yhtiön omaa osaketta.

22.5.2024 Innofactor antoi pörssitiedotteen, että Keva on valinnut Innofactorin toimittajaksi Microsoft Dynamics 365 -palvelun kehittämiseen liittyvien asiantuntijatoimien sekä tukipalveluiden osalta.

3.7.2024 Innofactor antoi pörssitiedotteen, jossa se kertoi alkuun 11.11.2021 sille myönnetystä noin 2,3 miljoonan euron vahingonkorvauksesta Tukholman kauppakamarin (SCC) välimiesmenettelyssä. Vahingonkorvaus on liittynyt vuoden 2016 Lumagate-yritysostoon ja sitä seuranneeseen vastapuolen sopimusrikkomukseen. SCC:n välitysratkaisun jälkeen Lumagate-yritysoston vastapuoli on mennyt konkurssiin. Konkurssin jälkeen Innofactor Oyj on jatkanut vahingonkorvauksen perintää SCC:n välimiesmenettelyssä vastapuoliyhtiön konkurssipesän puolesta Lumagate-yritysoston aikaista vastapuoliyhtiön asiameistä vastaan. Välimiesosoikeus on 3.7.2024 tuominnut asian vastaajan hyväksi. Tämän johdosta Innofactor Oyj ei tule saamaan aiemmin myönnettyä vahingonkorvausta täysimääräisenä, vaan yhtiön jako-osuus tulee jäämään enimmillään noin 1 miljoonaan euroon. Tämän lisäksi Innofactor Oyj ottaa vastattavakseen oikeudenkäyntikulunsa noin 309 000 euroa, vastapuolen oikeudenkäyntikulut noin 310 000 euroa sekä välimiesmenettelyn kulut 166 150 euroa.

22.7.2024 Innofactor tiedotti, että CapMan Growth -sijoitusyhtiön hallinnoima rahasto ja Sami Ensio, määräysvallassaan olevan holdingyhtiö Ensio Investment Group Oy:n kautta, ovat muodostaneet konsortion Onni Bidco Oy:n tekemää kaikkia Innofactor Oyj:n liikkeeseen laskemia ja ulkona olevia osakkeita kos-

kevaa vapaaehtoista, suositeltua julkista käteisostotarjousta varten. Osprey Capital Oy on mukana konsortiossa kanssasijoittajana. Konsortio uskoo, että yksityinen omistus ja johtavan suomalaisen kasvusijoittajan, CapMan Growthin, kokemus ja monipuoliset resurssit yhdessä Innofactor Oyj:n perustajan, pitkäaikaisen toimitusjohtajan sekä hallituksen jäsenen, Sami Ension, kanssa antavat kohdeyhtiölle parhaat mahdolliset lähtökohdat liiketoiminnan edelleen kehittämiseen. Konsortio uskoo julkistetun käteisostotarjouksen tarjoavan Innofactor Oyj:n osakkeenomistajille tilaisuuden realisoida omistuksensa tulevaisuuden potentiaali ilman kasvuun ja markkinatilanteeseen liittyviä epävarmuuksia ja riskejä, houkuttelevalla preemiolla. Onnistuneen ostotarjouksen toteuttamisen myötä Innofactor Oyj tulisi jatkossa toimimaan listaamattomana yhtiönä mahdollistaen paremman keskittymisen asiakkaisiin, innovaatioihin ja kasvustrategian toteuttamiseen, sekä joustavammat mahdollisuudet rahoituksen hankkimiseen ja yritysjärjestelyjen toteuttamiseen. Tarjouksentekijä ja Innofactor ovat 22.7.2024 allekirjoittaneet yhdistymissopimuksen, jonka mukaan tarjouksentekijä tekee ostotarjouksen kaikista Innofactorin osakkeista. Tarjousvastike on 1,68 euroa käteisenä jokaisesta osakkeesta, jonka osalta ostotarjous on pätevästi hyväksytty. Osakkeiden yhteenlaskettu arvo on Ostotarjouksen mukaisella arvostuksella noin 60,1 miljoonaa euroa. Innofactorin hallitus on päätösvaltaisena ja eturistiriidattomien jäsentensä, jotka eivät ole konsortion jäseniä, edustamana yksimielisesti päättänyt suositella Innofactorin osakkeenomistajille ostotarjouksen hyväksymistä. Suositusta tukee HLP Corporate Finance Oy:n antama fairness opinion -lausunto.

1.8.2024 Innofactor Oyj:n hallitus tiedotti (pätösvaltaisena ja eturistiriidattomien jäsentensä, jotka eivät ole Konsortion jäseniä, edustamana ja siten ilman Sami Ension osallistumista arviointiin tai päätöksentekoon), että se on yksimielisesti päättänyt antaa julkiseen ostotarjoukseen liittyneen lausunnon ostotarjouksesta arvopaperimarkkinalain (746/2012, muutoksineen) 11 luvun 13 §:n edellyttämällä tavalla.

2.8.2024 yhtiö tiedotti, että Finanssivalvonta on kyseisellä päivämäärällä hyväksynyt Ostotarjousta koskevan suomenkielisen tarjousasiakirjan. Ostotarjouksen tarjousaika alkaa 5.8.2024 klo 9.30 (Suomen aikaa) ja päättyy 16.9.2024 klo 16.00 (Suomen aikaa), ellei tarjousaikaa jatketa Ostotarjouksen ehdoissa esitetyn mukaisesti.

11.9.2024 yhtiö tiedotti, että tarjouksentekijä ilmoittaa, että Kilpailu- ja kuluttajavirasto on antanut Ostotarjousta koskevan yrityskauppalvontaan liittyvän hyväksymispäätöksen, ja täten Tarjouksentekijä on saanut kaikki tarvittavat viranomaishyväksynnät ostotarjouksen toteuttamiseksi.

17.9.2024 yhtiö tiedotti, että ostotarjouksen alustavan tuloksen perusteella 18 341 539 tarjottua Osaketta (mukaan lukien Sami Ension omistamat ja hänen määräysvallassaan olevat tarjottavat Osakkeet) edustavat noin 51,25 prosenttia Innofactorin Osakkeista ja äänioikeuksista, jotka yhdessä Tarjouksentekijän ennen tarjousaikaa tai sen aikana muutoin hankkimien 10 699 427 Osakkeiden kanssa, edustavat yhdessä noin 81,14 prosenttia Innofactorin osakkeista ja äänioikeuksista. Ostotarjouksen alustavan tuloksen perusteella tarjouksentekijä on päättänyt, että se tulee luopumaan vähimmäishyväksyntäedellytyksen täyttymisen vaatimisesta.

19.9.2024 yhtiö tiedotti, että ostotarjouksen lopullisen tuloksen mukaan 18 288 674 tarjottua osaketta (mukaan lukien Sami Ension omistamat ja hänen määräysvallassaan olevat tarjotut osakkeet) edustavat noin 51,10 prosenttia Innofactorin Osakkeista ja äänioikeuksista, jotka yhdessä tarjouksentekijän ennen tarjousaikaa tai sen aikana muutoin hankkimien 10 699 427 Osakkeiden kanssa, edustavat yhteensä noin 81,00 prosenttia Innofactorin osakkeista ja äänioikeuksista. Koska vähimmäishyväksyntäedellytyksen täyttymisen vaatimisesta on luovuttu ja kaikki muut ostotarjouksen toteuttamisedellytykset ovat täyttyneet, tarjouksentekijä tulee toteuttamaan ostotarjouksen sen ehtojen mukaisesti. Tarjotakseen niille Innofactorin osakkeenomistajille, jotka eivät ole vielä hyväksyneet ostotarjousta lisämahdollisuuden hyväksyä ostotarjous, tarjouksentekijä on päättänyt aloittaa jälkikäteen tarjousajan. Jälkikäteen tarjousaika alkaa 19.9.2024 klo 9.30 (Suomen aikaa) ja päättyy 3.10.2024 klo 16.00 (Suomen aikaa).

19.9.2024 Innofactor ilmoitti muuttavansa raportoinnin käytäntöään ja tulee jatkossa julkaisemaan ainoastaan puolivuositiedotuksen ja tilinpäätöstiedotteen. Näin ollen Innofactor ei tule julkaisemaan 22.10.2024 osavuositiedotusta tammi-syyskuulta 2024, kuten aikaisemmin on ilmoitettu.

19.9.2024 Innofactor alensi ohjeistustaan vuoden 2024 liikevaihdosta ja käyttökateesta (EBITDA). Innofactor arvioi, että koko vuoden 2024 liikevaihto ja käyttökate jäävät vuodesta 2023. Aiempi ohjeistus kuluvalle vuodelle oli, että vuoden 2024 liikevaihdon ja käyttökateen (EBITDA) arvioidaan kasvavan edellisestä vuodesta 2023, jolloin liikevaihto oli 80,3 miljoonaa euroa ja käyttökate (EBITDA) oli 9,1 miljoonaa euroa. Tulosoheistuksen muutokseen vaikuttavat haastavan markkinatilanteen jatkuminen, josta yhtiö on kertonut aiemmissa tiedotteissaan, sekä Onni Bidco Oy:n Innofactorista tekemään vapaaehtoiseen julkiseen ostotarjoukseen liittyvät yhtiön neuvonantajien kustannukset.

19.9.2024 Innofactor ilmoitti kutsuvansa osakkeenomistajat osallistumaan ylimääräiseen yhtiökokoukseen, joka pidetään perjantaina 11.10.2024. Julkisen ostotarjouksen tekijä ja Innofactor ovat ostotarjousta koskevassa yhdistymissopimuksessa sopineet, että Innofactorin hallitus päättää kutsua ylimääräisen yhtiökokouksen koolle tarjouksentekijän pyynnöstä sen jälkeen, kun tarjouksentekijä on ilmoittanut toteuttavansa ostotarjouksen. Tämä kokouskutsu, mukaan lukien ylimääräisessä yhtiökokouksessa käsiteltävät päätösehdotukset, perustuu tähän tarjouksentekijän tekemään pyyntöön.

4.10.2024 Jälkikäteisen tarjousajan alustavan tuloksen mukaan Jälkikäteisen tarjousajan aikana tarjotut 913 100 Osaketta edustavat noin 2,55 prosenttia Innofactorin osakkeista ja äänistä. Yhdessä alkuperäisen tarjousajan aikana pätevästi hyväksytyjen sekä tarjouksentekijän muutoin hankkimien osakkeiden kanssa, jälkikäteisen tarjousajan aikana tarjotut osakkeet edustavat alustavasti noin 84,62 prosenttia Innofactorin osakkeista ja äänistä.

8.10.2024 Jälkikäteisen tarjousajan lopullisen tuloksen mukaan jälkikäteisen tarjousajan aikana tarjotut 914 649 osaketta edustavat noin 2,56 prosenttia Innofactorin osakkeista ja äänistä. Yhdessä alkuperäisen tarjousajan aikana

pätevästi hyväksytyjen sekä tarjouksentekijän muutoin hankkimien tai hankittavien osakkeiden kanssa (kattaen 148 127 osaketta, jotka Sami Ensio on saanut hallituspalkkiona), jälkikäteisen tarjousajan aikana tarjotut osakkeet edustavat noin 85,05 prosenttia Innofactorin Osakkeista ja äänistä.

11.10.2024 yhtiö julkisti ylimääräisen yhtiökokouksen päätökset. Innofactorin aikaisempien varsinaisten yhtiökokousten hyväksymissä hallituksen palkitsemista koskevissa päätöksissä on päätetty, että Innofactor edellyttää, että hallituksen jäsenet pitävät omistuksessaan vuosipalkkioina saamansa osakkeet hallitusjäsenyytensä ajan, eli sanottuihin osakkeisiin kohdistuu luovutusrajoitus hallitusjäsenyyden keston ajan. Yhtiökokous päätti kokouskutsussa esitetyn ehdotuksen mukaisesti poistaa kaikki luovutusrajoitukset kaikkien niiden osakkeiden osalta, jotka Innofactor Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen 27.3.2024 valitsevat hallituksen jäsenet ovat saaneet palkkiona ennen ylimääräisen yhtiökokouksen päivämäärää.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen puheenjohtajan ja hallituksen jäsenten palkkiot pidetään määrältään ennallaan Innofactorin 27.3.2024 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti. Ylimääräisessä yhtiökokouksessa valittujen hallituksen jäsenten osalta palkkiot maksetaan kuitenkin kokonaisuudessaan rahana toimikauden pituuden mukaisessa suhteessa ja huomioiden hallituksessa jatkavien jäsenten osalta heille jo maksetut palkkiot. Siten hallituksen puheenjohtajalle yhtiökokous päätti maksettavan 5 000 euroa kuukaudessa ja hallituksen jäsenille 2 500 euroa kuukaudessa toimikauden keston ajalta siten, että hallituksessa jatkavien jäsenten osalta mahdollisesti jo aiemmin maksettu osakepalkkio vähentää kuukausittaista rahapalkkiota 50 prosentilla. Erillisiä kokouspalkkioita ei makseta. Lisäksi yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenille Innofactorin 27.3.2024 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti jo maksetut palkkiot maksetaan täysimääräisesti, eikä jo maksettua palkkiota vaadita maksettavaksi takaisin suhteessa heidän toimikautensa pituuteen. Yhtiökokous päätti, että niiden hallituksen jäsenten osalta, joita ei valittu uudelleen ja joiden toimikausi päättyi ylimääräisen yhtiökokouksen päättymiseen, varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen



perusteella kuukausittain maksettava rahapalkkio maksetaan ylimääräisen yhtiökokouksen päivämäärään saakka.

Yhtiökokous päätti hallituksen jäsenmääräksi neljä. Hallituksen jäsenenä valittiin jatkamaan Sami Ensio ja Risto Linturi ja uusina hallituksen jäsenenä valittiin Antti Kummu ja Timo Larjomaa toimikaudeksi, joka alkaa ylimääräisen yhtiökokouksen päättyessä ja päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Niiden Innofactorin hallituksen jäsenten, joita ei valittu uudelleen, toimikausi päättyi ylimääräisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus valitsi yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallituksen puheenjohtajaksi Antti Kummun. Hallitus valitsi Innofactorin palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi Antti Kummun ja jäseniksi Timo Larjomaan sekä Risto Linturin.

22.10.2024 Innofactor Oyj:n hallitus on päättänyt mitätöidä yhteensä 554 372 kappaletta Yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta. Mitätöitävät osakkeet on hankittu 20.7.2023 tiedotetun omien osakkeiden hankinnan puitteissa. Ennen omien osakkeiden mitätöintiä Innofactor Oyj:n rekisteröityjen osakkeiden kokonaismäärä on 36 343 691. Mitätöinnin rekisteröinnin jälkeen Innofactorin Oyj:n osakkeiden kokonaismäärä tulee olemaan yhteensä 35 789 319 kappaletta ja niihin liittyvä kokonaisäänimäärä yhteensä 35 789 319 ääntä. Mitätöinnin jälkeen Innofactor Oyj:llä ei ole hallussaan yhtään Yhtiön omaa osaketta. Osakkeiden mitätöinti ei vaikuta Innofactor Oyj:n osakepääomaan.

29.10.2024 Innofactor tiedotti, että talousjohtaja Antti Rokala on irtisanoutunut tehtävästään. Rokalalla ei ole työvelvoitetta irtisanomisajalla. Innofactor käynnistää toimenpiteet uuden talousjohtajan palkkaamiseksi. Toimitusjohtaja Sami Ensio vastaa toistaiseksi talousjohtajan tehtävistä.

15.11.2024 Innofactor Oyj on 15.11.2024 vastaanottanut Onni Bidco Oy:ltä arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 §:n mukaisen ilmoituksen, jonka mukaan Onni Bidco Oy:n suora omistus Innofactorin osakkeista nousi yli 90 %:n rajan.

25.11.2024 Onni Bidco Oy ilmoitti, että se on päättänyt käyttää osakeyhtiölaikiin perustuvaa lunastusoikeuttaan ja lunastaa kaikkien muiden jäljellä olevien

Innofactorin osakkeenomistajien omistamat osakkeet. Toteuttaakseen jäljellä olevien osakkeiden lunastuksen Onni Bidco tulee saattamaan vireille osakeyhtiölain mukaisen lunastusmenettelyn mahdollisimman pian.

25.11.2024 Innofactor Oyj:n hallitus nimitti Anni Wahlroosin yhtiön varatoimitusjohtajaksi (Deputy CEO). Hän jatkaa Innofactor-konsernin HR-johtajana (Chief People Officer) sekä konsernin johtoryhmän jäsenenä ja raportoi toimitusjohtaja Sami Ensiolle. Wahlroos on työskennellyt Innofactorilla vuodesta 2015 ja konsernin johtoryhmän jäsenenä vuodesta 2022 lähtien.

25.11.2024 Innofactor ilmoitti siirtävänsä vuoden 2025 varsinaisen yhtiökokouksen pidettäväksi 25.6.2025. Aiemmin ilmoitetusta alustavasta päivämäärästä poiketen, varsinaista yhtiökokousta ei näin ollen tulla pitämään 23.4.2025.

28.11.2024 Innofactor ilmoitti, että sen osakkeiden mitätöinti on merkitty Patentti- ja rekisterihallituksen ylläpitämään kaupparekisteriin. Innofactor Oyj:n kokonaisosakemäärä on rekisterimerkinnän jälkeen 35 789 319 kappaletta ja niihin liittyvä kokonaisäänimäärä yhteensä 35 789 319 ääntä. Mitätöinnin jälkeen Innofactor Oyj:llä ei ole hallussaan yhtään Yhtiön omaa osaketta. Osakkeiden mitätöinti ei vaikuta Innofactor Oyj:n osakepääomaan.

## Olellaiset tapahtumat tilikauden jälkeen

1.1.2025 konsernissa on tehty sisäinen rakennejärjestely, jonka seurauksena liiketoiminnat on eriytetty omiin yhtiöihinsä.

2.1.2025 yhtiö tiedotti, että Keskukskauppakamarin lunastuslautakunta on hakenut Länsi-Uudenmaan käräjäoikeudelta uskotun miehen määräämistä valvomaan välitysmenettelyssä Innofactorin vähemmistöosakkeenomistajien etua lunastusmenettelyn aikana. Keskukskauppakamarin lunastuslautakunta on ilmoittanut Onni Bidcolle, että Länsi-Uudenmaan käräjäoikeus on 30.12.2024 antamallaan päätöksellä määrännyt uskotuksi mieheksi professori Kari Hopun.

7.2.2025 Innofactorin hallitus nimitti Aki Rahusen konsernin talousjohtajaksi (CFO) ja hän aloittaa tehtävässä viimeistään 8.5.2025. Rahunen toimii tällä hetkellä Avidlyn talousjohtajana. Aiemmin Rahunen on toiminut muun muassa Fluidon talousjohtajana. KTM Rahunen toimii talousjohtajan tehtävässään Innofactorin johtoryhmän jäsenenä ja raportoi konsernin toimitusjohtaja Sami Ensiolle.

12.2.2025 Innofactor Oyj:n hallitus on 12.2.2025 kokouksessaan vahvistanut yhtiön päivitetyn osingonjakopolitiikan. Uudistetun politiikan mukaan yhtiö ei lähtökohtaisesti jaa jatkossa osinkoa, vaan käyttää voittovarot kasvua lisääviin toimenpiteisiin.

13.2.2025 yhtiö tiedotti, että Keskuskaupakamarin lunastuslautakunta on määrännyt kolmijäsenisen välitysoikeuden Innofactorin vähemmistöosakkeiden lunastamista koskevaan välitysmenettelyyn. Välitysoikeuden jäsenet ovat Independent Arbitrator Heidi Merikalla-Teir (puheenjohtaja), professori emeritus, OTT, VT Raimo Immonen ja KTT, CVA Harri Seppänen.

31.3.2025 Innofactorin hallitus on päättänyt jättää hakemuksen Nasdaq Helsingille julkisen kaupankäynnin lopettamiseksi Innofactorin osakkeilla ja osakkeiden poistamiseksi pörssilistalta. Hakemuksessa pyydetään, että pörssilistalta poistaminen Nasdaq Helsingin pörssilistalla kaupankäynnin kohteena olevien Innofactorin osakkeiden osalta tapahtuisi mahdollisimman pian sen jälkeen, kun Onni Bidco on saanut vireillä olevassa osakeyhtiölain 18 luvun mukaisessa lunastusmenettelyssä omistusoikeuden kaikkiin Innofactorin osakkeisiin.

## Tulevaisuudennäkymät

Innofactorin liiketoiminnan uskotaan jatkuvan vuonna 2025 normaalisti. Yhtiöllä on käynnissä kaikkia osakkeita koskeva lunastusmenettely, jonka arvioidaan valmistuvan tilikauden aikana, eikä yhtiö anna tarkempaa ohjeistusta tilikaudelle 2025.

## Merkittävät riskit ja epävarmuustekijät

Innofactorin toimintaan ja talouteen sisältyy riskejä, jotka voivat olla oleellisia yhtiön ja sen osakkeen arvon kannalta. Innofactor Oyj:n hallitus arvioi riskejä osana strategian ja liiketoiminnan suunnittelun prosessia. Riskit julkaistaan kokonaisuudessaan tilinpäätöstiedotteessa ja hallituksen toimintakertomuksessa. Puolivuosisikatsauksessa esitetään ainoastaan lähiajan riskeissä tapahtuneet muutokset.

### Toiminnalliset riskit

Innofactor-konsernin toimintaan liittyvät riskit ovat pääsääntöisesti sen liiketoimintaa harjoittaviin konserniyhtiöihin liittyviä liiketoimintariskejä.

Osaava henkilöstö ja sen saatavuus: Innofactorin toiminnan kehitys ja toimistusten onnistuminen riippuvat paljolti siitä, että konsernilla on käytössään osaava henkilöstö ja pois lähtevien henkilöiden tilalle pystytään palkkaamaan korvaavia osaajia. Innofactorin toiminta-alalla on pula ja tiukka kilpailutilanne määrätystä henkilöstöresursseista, mikä saattaa johtaa lyhyisiin työsuhteisiin ja korkeaan vaihtuvuuteen. Mikäli Innofactor ei onnistu motivoimaan henkilöstöään, pitämään henkilöstönsä osaamistasoa korkeana ja pitämään henkilöstöään palveluksessaan, konsernin liiketoiminnalle voi aiheutua ongelmia. Konsernin menestyminen riippuu keskeisesti palveluksessa olevista henkilöistä ja heidän onnistumisestaan työtehtävissään. Innofactor panostaa henkilöstön jatkuvaan kehittämiseen, korkean henkilöstötyytyväisyyden ylläpitoon, hyvään työnantajamielikuvaan, tehokkaaseen rekrytointiin ja tarvittaessa ali-hankinnan käyttöön.

Työvoimakustannusten kasvu: Innofactorin kustannuksista suurin osa koostuu palkoista ja muista työsuhde-etuksista aiheutuvista kustannuksista (vuonna 2024 noin 67 % kaikista kustannuksista mukaan lukien poistot). Innofactorin omista työntekijöistä kaikki toimivat tällä hetkellä Pohjoismaissa. Vastavasti osa kilpailijoista käyttää huomattavasti työvoimaa halpatyömaissa. Jos työvoimakustannusten kasvu jatkuu Pohjoismaissa yhtä suurena, mitä se on ollut tähän mennessä, aiheuttaa tämä Innofactorille riskin, jos IT-palveluista maksettavat hinnat eivät nouse vastaavalla tavalla. Innofactor seuraa jatkuvasti tilannetta sekä pyrkii vaikuttamaan työvoimakustannusten maltilliseen kehittymiseen etujärjestöjen kautta sekä nostamaan alihankinnan ja ulkomailla tehtävän työn osuutta silloin, kun se on liiketoiminnallisesti järkevää, esimerkiksi laajoissa tuotekehityshankkeissa.

Projektien kannattavuus: Merkittävä osa Innofactorin liikevaihdosta tulee edelleen projektiliiketoiminnasta. Innofactorin toimitusprojektien kannattava toteutus edellyttää, että projektilaskenta ja suunnittelu ennen tarjouksen antamista ovat onnistuneet muun muassa työmäärän ja toimitusaikataulun osalta ja toisaalta se, että toimitukset saadaan hoidettua kustannustehokkaasti. On mahdollista, että Innofactor ei onnistu arvioimaan projektin kannattavuutta oikein ja tästä syystä toimitus muodostuu yhtiölle tappiolliseksi. Vastavasti on mahdollista, että kilpailutilanteesta johtuen projekteja joudutaan myymään halvemmalla, jolloin niiden kate jää pienemmäksi. Innofactor kiinnittää erityistä huomiota projektitoiminnan kannattavuuteen ja on tuonut sen keskeiseksi osaksi seurattavia liiketoiminnan mittareita. Projektiliiketoiminnan suhteellinen osuus on pienentynyt ja sitä on tarkoitus jatkossa edelleen pienentää, mikä vähentää projektiliiketoimintaan liittyviä riskejä.

Kilpailu: Innofactorin pääasiallisia kilpailijoita ovat perinteiset tietotekniikan palvelu- ja ohjelmistoyritykset Pohjoismaissa. Joillakin kilpailijoilla on käytössään yhtiötä laajemmat taloudelliset resurssit, laajempi tuotevalikoima, halvempaa työvoimaa, laajemmat olemassa olevat asiakassuhteet ja huomattavat lakiasiaresurssit, joita ne voivat hyödyntää kilpaillessaan Innofactorin kanssa samoista toimituksista. Lisäksi uudet alalle tulevat start up -yritykset li-

säävät osaltaan kilpailua tietyissä toimituksissa. On odotettavaa, että hintakilpailu alalla säilyy kovana. Kilpailun kiristymisellä voi olla epäedullinen vaikutus Innofactorin liiketoimintaan, toiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan. Innofactor pyrkii jatkuvasti kehittämään omaa kilpailukykyään.

Tutkimus ja tuotekehitys: Innofactorin toiminnassa tutkimus ja tuotekehitys ovat keskeisessä osassa. Siihen käytettiin vuonna 2024 noin 7,2 prosenttia liikevaihdosta. Jokaiseen tutkimus- ja tuotekehityshankkeeseen liittyy riski siitä, että niiden lopputulokset eivät tuota suunniteltua kaupallista menestystä, eikä hankkeeseen tehty investointi maksa itseään takaisin. Innofactor pyrkii jatkuvalla tarjoomansa päivittämisellä ja toimintansa organisoinnilla minimoimaan tutkimukseen ja tuotekehitykseen sisältyvät riskit.

Teknologia- ja toimialamurrokset: Innofactorin toimialalle on ominaista nopea kehitys. Nopeita muutoksia voi tapahtua asiakkaiden ohjelmistoteknologisissa vaatimuksissa ja valinnoissa. Keskeisin käynnissä oleva muutos on siirtyminen laaja-alaiseen tekoälyn hyödyntämiseen. Jos Innofactor ei kykene vastaamaan muutoksiin, sillä saattaa olla haitallinen vaikutus Innofactorin liiketoimintaan, toiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan. Innofactor pyrkii aktiivisesti panostamaan uusiin teknologioihin, keskeisiin osaamisalueisiin ja solmimaan asiakastoimituksia uusilla osa-alueilla. Olemme kiinnittäneet erityishuomiota tekoälyyn liittyvän tarjoomamme kehittämiseen.

Tietoturva ja tietosuoja: Innofactorin liiketoiminnan kannalta riittävän tietoturvan ja tietosuojan takaaminen asiakkaille on tärkeää. Tietoturvaan ja tietosuojaan liittyvien riskien realisointi voi johtaa liikevaihdon menetyksiin sekä valvontaviranomaisen asettamiin sakkoihin. Innofactor on tiedostanut tietoturvaan ja tietosuojaan liittyviä riskejä, minkä perusteella yhtiö on toteuttanut standardeihin perustuvat tietoturvallisuuden ja tietosuojan hallintaa koskevat prosessit. Innofactorilla on johdon hyväksymä tietoturvapolitiikka, jossa määritellään Innofactorin keskeiset tietoturvallisuuden tavoitteet ja toteuttamiskeinot, sekä tietoturvallisuuden organisointi ja siihen liittyvät vastuut. Tämä tietoturvapolitiikka on kirjoitettu noudattamaan ISO 27001 -tietoturvastandardia ja lainsäädäntöä.



**Vaatimustenmukaisuus:** Innofactorin liiketoimintaan sovellettavien lakien, säädösten ja määräysten noudattaminen sekä liiketoiminnan harjoittaminen eettisesti on Innofactorille tärkeää. Tällaisten lakien, säädösten ja määräysten rikominen voi johtaa hallinnollisiin sakkoihin, rangaistuksiin, rikosoikeudellisiin menettelyihin ja vastuuseen sekä vahingonkorvausvaatimuksiin. Riskin toteutuminen voi myös vahingoittaa Innofactorin mainetta ja johtaa liiketoimintamahdollisuuksien menettämiseen. Innofactorilla on sisäiset menettelytavat ja prosessit, joilla varmistetaan vaatimustenmukaisuus päivittäisessä liiketoiminnassa. Innofactorin Code of Conduct asettaa eettiset säännöt ja standardit Innofactorille ja sen alihankkijoille. Innofactorilla on sisäinen whistleblowing-ilmoituskanava.

**Pandemian riski:** Maailmanlaajuisesti pandemiana leviävä epidemia saattaa aiheuttaa Innofactorin liiketoiminnalle haittaa. Jos epidemiaa ei havaita merkittävässä määrin Innofactorin toiminta-alueella Pohjoismaissa, haitta rajoittuu lähinnä Innofactorin toiminnassa tarvittavien välineiden, erityisesti tietokoneiden, mahdolliseen saatavuuden heikkenemiseen. Jos epidemiaa havaitaan merkittävässä määrin myös Innofactorin toiminta-alueella Pohjoismaissa, saattaa se tarkoittaa henkilöstön siirtymistä pääosin tai kokonaan etätyöhön, mahdollisesti hetkittäistä ostojen vähenemistä ja toimitusten viivästyksiä joidenkin asiakkaiden kohdalla, kasvavia poissaoloja liittyen suoraan pandemian aiheuttamaan tautiin, karanteeniin tai välillisesti eristyksen aiheuttamiin henkisiin oireisiin sekä etätyöstä johtuvaa henkilöstön vaihtuvuuden lisääntymistä.

**Kasvutavoitteiden saavuttaminen:** Tavoitellun kasvun toteutuminen edellyttää yleisiä IT-markkinoita nopeampaa kasvun toteutumista. Tähän liittyy riski, että jatkossa tätä ei pystytä saavuttamaan, vaikka historiassa tässä on usein onnistuttu. On myös mahdollista, että Innofactorin markkina-alueella IT-markkinat eivät jatkossa kasva lainkaan tai jopa supistuvat. Kasvun varmistaminen on keskeisessä osassa Innofactorin toiminnan suunnittelussa ja tavoitteiden asettamisessa. Innofactor pyrkii vähentämään tätä toiminnallista riskiä keskittymällä keskimääräistä IT-markkinaa nopeammin kasvaviin Microsoftin ratkaisualueisiin sekä panostamalla myyntiin, jotta tilauskanta saadaan pidettyä jatkuvasti liiketoiminnan kannalta riittävällä tasolla.

**Kansainvälistyminen:** Strategiansa mukaisesti Innofactor hakee kasvua myös kansainvälisiltä markkinoilta Suomen ulkopuolelta, etenkin Pohjoismaista. Kansainväliseen toimintaan liittyy tyypillisesti aina kotimarkkinoita suuremmat riskit. Innofactor pyrkii varmistamaan, että kansainvälistymiseen ei käytetä niin paljon kustannuksia, että se vaarantaisi konsernin tuloksentekevyyden ja kasvun. Lisäksi yhtiö pyrkii luomaan hallinnointimallin, yhteiset prosessit ja järjestelmät, joilla voidaan vähentää kansainvälisen toiminnan riskiä.

**Yritystoihin liittyvä epävarmuus ja riskit:** Kasvu on osittain tapahtunut ja voi tapahtua myös jatkossa yritysostoilla. Yritystoihin liittyy epävarmuutta sopivien ostokohteiden löytymisestä ja ostojen toteutumisesta tavoiteltavalla hintatasolla ja aikataululla. Jos yritysostoja ei pystytä toteuttamaan suunnitellusti, voi kasvutavoite vaarantua. Innofactor panostaa korkeatasoiseen osaamiseen ja hyvään prosessiin yritysostoihin liittyen. Jokaiseen yritysostoon liittyy myös niiden toteutumisen jälkeen riskejä, joita ovat ainakin integraation onnistuminen, avainhenkilöiden pysyvyys, liikearvon muodostuminen ja siitä johtuvat mahdolliset poistotarpeet. Innofactorin strategia perustuu siihen, että lähtökohtaisesti ostettavat yritykset integroidaan nopealla aikataululla osaksi kunkin maan kokonaisuutta. Innofactor panostaa integrointiprosessiin.

**Organisaatiomuutosten onnistuminen:** Voimakas kasvu saattaa aika-ajoin edellyttää merkittävänkin organisaatiomuutoksen toteuttamisen. Uuden organisaation käynnistämiseen liittyy tyypillisesti haasteita ennen kuin tavoiteltu toiminnan tehostuminen saadaan aikaiseksi. Tyypillisesti toiminta saadaan vähintään aikaisemmalle tehokkuuden tasolle muutamassa kuukaudessa uuden organisaation aloittamisesta. Jos toiminnan tehostuminen ei joiltain osin tapahdukaan suunnitellussa aikataulussa, syntyy riski siitä, että se ei tapahdu lainkaan tai sen viivästyminen voi aiheuttaa ylimääräisiä kustannuksia tai liikevaihdon menetystä. Tämä voi johtua esimerkiksi väärin suunnitelluista yksiköiden ja henkilöiden sijoittelusta. Innofactor pyrkii kiinnittämään huomiota organisaatiomuutosten ohjaukseen sekä varautumaan niihin myös taloudellisessa mielessä.

## Taloudelliset riskit

Yleinen taloudellinen epävarmuus ja muutokset asiakkaiden taloudellisessa tilanteessa vaikuttavat asiakkaiden investointipäätöksiin ja ostopolitiikkaan. On mahdollista, että muutokset yleisessä taloudellisessa tilanteessa heijastuvat Innofactorin asiakkaiden ohjelmistohankintoihin lykkäämällä hankintojen päätöksentekoa tai hankintojen ajoitusta.

**Rahoitusriskit:** Innofactor-konserni altistuu normaalissa liiketoiminnassaan tavanomaisiin rahoitukseen liittyviin riskeihin. Innofactorilla oli katsauskauden päättyessä yhteensä noin 2,8 miljoonaa euroa lainaa rahoituslaitoksilta sekä noin 5,0 miljoonan euron luottolimiitti, josta oli käytössä noin 1,5 miljoonaa euroa. Innofactor on sitoutunut seuraaviin kovenantteihin: neljännesvuosittain laskettava konsernin nettovelka jaettuna oikaistulla käyttökatteella (EBITDA) on enintään 4,0 ja neljännesvuosittain laskettava oikaistu käyttökatte (EBITDA) jaettuna konsernin nettorahoituskuluilla on vähintään 2,5, sekä tiettyihin muihin normaaleihin lainaehtoihin.

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen. Rahoitusriskien hallinta on keskitetty konsernin rahoituksesta vastaavalle talousjohtajalle, joka raportoi säännöllisesti yhtiön johtoryhmälle, toimitusjohtajalle ja hallitukselle. On mahdollista, että konserni ei saa jatkossa tarvitsemaansa rahoitusta, millä olisi haitallinen vaikutus konsernin liiketoimintaan ja sen kehittämiseen, etenkin yritysjärjestelyjen toteutumiseen.

**Korkoriski:** Korkoriskiä aiheutuu pääasiassa konsernin lyhyt- ja pitkäaikaisista lainoista ja niitä suojaavista johdannaisista. Vaihtuvakorkoiset lainat altistavat konsernin rahavirran korkoriskille, jota pienennetään muun muassa koronvaihtosopimuksilla.

**Valuuttakurssiriski:** Innofactor-konserni toimii kansainvälisesti ja altistuu toimintamaidensa valuutoista aiheutuville riskeille. Valuuttakurssien muutokset, etenkin Ruotsin ja Norjan kruunu, vaikuttavat konsernin liikevaihtoon ja kannattavuuteen, koska Innofactorilla on merkittävää Ruotsin ja Norjan kruunuun pohjautuvaa lii-

ketoimintaa. Valuuttakurssiriski syntyy pääasiassa taseeseen merkityistä varoista ja veloista sekä ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehdyistä nettosijoituksista. Myös tytäryhtiöiden kaupallisista sopimuksista aiheutuu valuuttakurssiriskiä, joskin sopimukset tehdään pääasiassa liiketoimintayksiköiden omassa toimintavaluutassa. Valuuttakurssiriskin hallinnan tavoitteena konsernissa on pienentää sitä epävarmuutta, jota muutokset valuuttakurssissa aiheuttavat kassavirtojen sekä liiketoiminnallisten saamisten ja velkojen arvostusten kautta tulokseen.

**Maksuvalmiusriski:** Innofactor-konsernissa hoidetaan likvidien varojen hallinta keskitetyn maksuliikenteen ja kassanhallinnan avulla. Konsernissa pyritään jatkuvasti seuraamaan ja arvioimaan liiketoiminnan tarvitsemaa rahoituksen määrää, jotta konsernilla olisi käytössä riittävä määrä likvidejä varoja. Lisäksi konsernilla on käytössä luottotililimiitit likvidien varojen mahdollisten kausivaihteluiden kattamiseksi. Ylimääräiset kassavarat sijoitetaan talletustileille tai pääomasuojattuihin rahastoihin.

**Projektisaamisiin liittyvä riski:** Suuri osa Innofactorin liikevaihdosta tulee projektiliiketoiminnasta. Merkittävä osa projekteista on pitkäaikaisia projekteja, joissa maksuposteista ja niihin liittyvistä ehdoista saatetaan sopia asiakkaan kanssa etukäteen. Kun Innofactor tekee asiakasprojekteihin työtä, jota päättään maksupostien mukaisesti laskuttamaan vasta jälkikäteen, kerääntyy Innofactorille projektisaamista. Erityisesti julkishallinnon projekteissa maksupostit ovat usein painottuneet projektin loppupäähän, jolloin projektisaavat ja niihin liittyvät riskit kasvavat. Innofactor kiinnittää erityistä huomiota asiakasneuvotteluissa maksupostien ajoitukseen ja suuruuteen sekä asiakasprojekteissa projektien hallintaan ja ohjaukseen maksupostien mukaisesti. Projektisaatavia seurataan säännöllisesti kuukausittain.

**Luottoriski:** Myyntisaataviin liittyviä luottopäätöksiä valvotaan keskitetysti konsernihallinnossa. Innofactorin rahavirrasta suuri osa tulee vakiintuneiden asiakassuhteiden kautta julkisen sektorin ja vakavaraisten yritysten maksuina, joihin ei ole historiassa sisällynyt olennaisia luottoriskejä, eikä konsernilla ole ollut merkittäviä luottotappioita. Luottoriskien realisoituminen heikentäisi konsernin taloudellista asemaa ja likviditeettiä. Myyntisaatavia seurataan säännöllisesti.

## Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Innofactor Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (Corporate Governance 2025).

Yhtiökokous päätti 27.3.2024 hallituksen jäsenmääräksi neljä. Hallituksen jäseniksi valittiin jatkamaan Sami Ensio, Anna Lindén, Risto Linturi ja Heikki Nikku. Hallitus valitsi heti yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa puheenjohtajakseen Anna Lindénin.

Yhtiökokous hyväksyi ehdotuksen, jonka mukaan yhtiön tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy päävastuullisena tilintarkastajana Juha Hilmola.

Ylimääräinen yhtiökokous päätti 11.10.2024 hallituksen jäsenmääräksi neljä. Hallituksen jäsenenä valittiin jatkamaan Sami Ensio ja Risto Linturi ja uusina hallituksen jäsenenä valittiin Antti Kummum ja Timo Larjomaa toimikaudeksi, joka alkaa ylimääräisen yhtiökokouksen päättyessä ja päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Niiden Innofactorin hallituksen jäsenten, joita ei valittu uudelleen, toimikausi päättyi ylimääräisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus valitsi yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallituksen puheenjohtajaksi Antti Kummun.

Innofactor on laatinut erillisen selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä tilikaudelta 2024.

Innofactor Oyj:n hallinnointiperiaatteet ja selvitykset ovat kokonaisuudessaan luettavissa yhtiön internet-sivuilla:  
[www.innofactor.com/fi/sijoittajille/hallinto-ja-johtaminen/](http://www.innofactor.com/fi/sijoittajille/hallinto-ja-johtaminen/)

## Tutkimus ja tuotekehitys

Katsauskauden tuotekehityksessä painopistealueina olivat olemassa olevien tuotteiden ja palvelujen uudistaminen sekä jatkuva jatkokehittäminen tuotepohjaisen liiketoiminnan kasvun tukemiseksi. Tuotekehityksestä suurin osa kohdistui Innofactor Dynasty -tuotteeseen.

Innofactorin tulosvaikuttaisesti käsitellyt tutkimus- ja tuotekehitykset 1.1.–31.12.2024 olivat noin 5 558 tuhatta euroa (2023: 5 108), mikä on 7,2 prosenttia liikevaihdosta (2023: 6,4 %).

## Osake ja osakkeenomistajat

Innofactor Oyj:n osakepääoma oli katsauskauden lopussa 2 100 000,00 euroa ja osakkeiden lukumäärä oli yhteensä 35 789 319 kappaletta. Innofactor Oyj:ssä on yksi osakesarja. Jokaisella osakkeella on yksi ääni.

1.1.–31.12.2024 yhtiön osakkeen ylin kurssi oli 1,76 euroa (2023: 1,34), alin 1,07 euroa (2023: 1,03) ja keskikurssi oli 1,63 euroa (2023: 1,18). Katsauskauden päätöskurssi 31.12.2024 oli 1,69 euroa (2023: 1,23).

Osakkeita vaihdettiin 1.1.–31.12.2024 julkisessa kaupankäynnissä 41 834 903 kappaletta (2023: 6 841 002), mikä vastaa 116,9 prosenttia (2023: 18,6 %) keskimääräisestä osakemäärästä kyseisellä ajanjaksolla. 1.1.–31.12.2024 osakkeita oli keskimäärin 36 292 051 kappaletta (2023: 36 810 154). Osakkeiden vaihto kasvoi 511,5 prosenttia verrattuna vastaavaan ajanjaksoon vuonna 2023.

Osakekannan markkina-arvo katsauskauden päätöskurssilla 1,69 euroa 31.12.2024 oli 61 333 566 euroa (2023: 45 092 439), jossa oli kasvua 36,0 prosenttia.

Yhtiöllä oli 31.12.2024 yhteensä 4 649 osakkeenomistajaa (2023: 11 663) hallintarekisterit mukaan lukien.



Yhtiöllä ei ollut 31.12.2024 hallussaan omia osakkeita.

Hallitukselle on annettu seuraavat valtuudet:

- 30.6.2025 asti osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta enintään 3 600 000 uuden osakkeen osalta (päätetty yhtiökokouksessa 27.3.2024); valtuutusta ei ole käytetty
- 30.6.2025 asti enintään 3 600 000 omien osakkeiden hankkimisesta (päätetty yhtiökokouksessa 27.3.2024); valtuutusta ei ole käytetty
- Seuraavan varsinaisen yhtiökokoukseen asti jakaa varoja osakkeenomistajille pääomanpalautuksena enintään 2 544 058 euroa, mikä mahdollistaa varojen jakamisen enintään 0,07 euroa osaketta kohden; valtuutusta ei ole käytetty

## Omat osakkeet

Yhtiökokous 27.3.2024 valtuutti hallituksen päättämään enintään 3 600 000 oman osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään hankkimisesta muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen). Omia osakkeita voidaan hankkia niille hankintapäivänä julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan tai markkinoilla muutoin muodostuvaan hintaan. Yhtiöllä saa olla kerrallaan hallussaan korkeintaan yksi kymmenesosa kaikista osakkeista. Osakkeet voidaan hankkia käytettäväksi yrityshankintojen tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyiden toteuttamiseksi, yhtiön pääoma- tai rahoitusrakenteen parantamiseksi, osana yhtiön kannustinjärjestelmän toteuttamista tai muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäväksi. Omien osakkeiden hankinnan toteuttamisessa voidaan tehdä pääomamarkkinoilla tavanomaisia johdannais-, osakelainaus- tai muita sopimuksia lain ja määräysten puitteissa. Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista muista osakkeiden hankkimiseen liittyvistä seikoista. Valtuutus on voimas-

sa 30.6.2025 asti. Tämä valtuutus korvaa aiemmat hallituksen valtuutukset omien osakkeiden hankintaan liittyen.

Valtuutusta ei ole käytetty.

## Johdon osakeomistus

### Hallituksen osakeomistus 31.12.2024:

- Sami Ension välillisessä määräysvallassa, 34 253 409 kpl, 95,71 % \*
- Antti Kummu, 0 kpl, 0 %
- Timo Larjomaa, 0 kpl, 0 % \*\*
- Risto Linturi, 0 kpl, 0 %

### Toimitusjohtajan osakeomistus 31.12.2024:

- Sami Ension välillisessä määräysvallassa, 34 253 409 kpl, 95,71 % \*

### Muun johtoryhmän osakeomistus 31.12.2024:

- Anni Wahlroos, 0 kpl, 0 %
- Martin Söderlind, 0 kpl, 0 %
- Jørn Ellefsen, 0 kpl, 0 %
- Jyrki Vepsäläinen, 0 kpl, 0 %
- Marko Lybeck, 0 kpl, 0 %
- Vesa Niinistö, 0 kpl, 0 %

\*) Sisältää Onni Bidco Oy:n omistuksen. Onni Bidco Oy on välillisesti Sami Ension ja CapMan Growth Equity Fund III Ky:n yhteisessä määräysvallassa.

\*\*) Timo Larjomaan määräysvalta yhteisö Osprey Capital Oy on kanssasijoittajana konsortiossa, joka epäsuorasti omistaa Onni Bidco Oy:n. Osprey Capital Oy ei käytä Onni Bidco Oy:ssä määräysvaltaa.

## Suurimmat osakkeenomistajat

Euroclear Finland Oy:n pitämän osakerekisterin mukaan vuoden lopussa 31.12.2024 Innofactor Oyj:n 20 suurimman osakkeenomistajan omistus on seuraava.

Nimi	Määrä	Prosenttiosuus
1. Onni Bidco Oy	34 253 409	95,71 %
2. Pakarinen Janne	89 520	0,25 %
3. Lauren Karri-Pekka	62 701	0,18 %
4. Suutari Pekka Johannes	41 272	0,12 %
5. Kukkaniemi Marko Jaani	40 000	0,11 %
6. Suomen Pörssisäätiö	35 800	0,10 %
7. LähiTapiola Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö	30 000	0,08 %
8. Laakso Harri Einari	24 800	0,07 %
9. Supersorsa Investment Oy	24 179	0,07 %
10. Santala Matti Kaarlo Pellervo	20 000	0,06 %
11. Savikurki Silke Helena	19 974	0,06 %
12. Puustinen Hymy Tuija Hillevi	15 000	0,04 %
13. Santala-Mäkinen Silja Kaarina	15 000	0,04 %
14. Håkan Hjerpe Oy	15 000	0,04 %
15. Stenmark Ove Peter	14 823	0,04 %
16. Anttila Joel Matias	13 833	0,04 %
17. Haarala Juuso Heikki Matias	11 589	0,03 %
18. Molatii Oy	11 000	0,03 %
19. Muuttomiehet K Niskanen Oy	10 485	0,03 %
20. Liukkonen Anssi Kyösti Mikael	10 000	0,03 %
<b>Yhteensä</b>	<b>34 758 385</b>	<b>97,12 %</b>

## Hallitus ja yhtiön johto

### Hallitus

Innofactor Oyj:n hallitukseen vuonna 2024 kuuluivat seuraavat jäsenet:

- Sami Ensio
- Antti Kummu, hallituksen puheenjohtaja 11.10.–31.12.2024
- Anna Lindén, hallituksen puheenjohtaja 1.1.–11.10.2024
- Timo Larjomaa 11.10.–31.12.2024
- Risto Linturi
- Heikki Nikku 1.1.–11.10.2024

Innofactor Oyj:n konserniyhtiöiden hallitusten puheenjohtajana toimi konsernin toimitusjohtaja Sami Ensio ja hallituksen varsinaisena jäsenenä kaikissa yhtiöissä varatoimitusjohtaja Anni Wahlroos. Lisäksi jäsenenä ja/tai varajäsenenä toimivat lisäksi yhtiöstä riippuen lakiasiaintohtaja Eija Theis, Senior Legal Counsel Teemu Pitkäniemi, Ruotsin maajohtaja Martin Söderlind ja Norjan ja Tanskan maajohtaja Jørn Ellefsen.

### Toimitusjohtaja

Innofactor Oyj:n toimitusjohtajana toimi Sami Ensio. Ensio toimi myös Innofactor Oyj:n suomalaisten konserniyhtiöiden toimitusjohtajana. Ruotsissa, Tanskassa ja Norjassa operatiivisten maayhtiöiden toimitusjohtajana toimivat paikalliset maajohtajat.

## Johtoryhmä

Innofactor-konsernin johtoryhmässä 2024 toimivat:

- Sami Ensio, toimitusjohtaja, Suomen maajohtaja, johtoryhmän puheenjohtaja ja lisäksi talousjohtaja 29.10.–31.12.2024
- Anni Wahlroos, henkilöstöjohtaja ja lisäksi varatoimitusjohtaja 25.11.2024 alkaen
- Antti Rokala, talousjohtaja 1.1.–29.10.2024
- Jørn Ellefsen, Norjan ja Tanskan maajohtaja
- Martin Söderlind, Ruotsin maajohtaja
- Janne Heikkinen, johtaja, tuotteet ja palvelut
- Vesa Syrjäkari, kehitysjohtaja 30.9.2024 asti

## Lähipiirilainat

Innofactor Oyj:llä on lainasaamisia tytäryhtiöiltään yhteensä 11,7 miljoonaa euroa. Yhtiöllä ei ole muita olennaisia lähipiiritapahtumia.

## Tilintarkastaja

Innofactor Oyj:n tilintarkastajana toimi tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy päävastuullisena tilintarkastajana KHT Juha Hilmola.

## Hallituksen esitys voitonjaosta

Osingonjakopolitiikan mukaan Innofactor ei lähtökohtaisesti jaa jatkossa osinkoa, vaan käyttää voittovarot kasvua lisääviin toimenpiteisiin.

Vuoden 2024 osalta konsernin tilikauden tulos oli 263 161,73 euroa. Osingonjakoehdotusta tehdessään hallitus huomioi yhtiön rahoitustilanteen, kannattavuuden ja lähiajan näkymät. Tilikauden 2024 lopussa konsernin emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma on 7 949 235,09 euroa.

Hallitus esittää, että Innofactor Oyj ei jaa osinkoa tilikaudelta 1.1.–31.12.2024.

# Kestävyysraportti





# Innofactor Oyj:n kestävyysraportti 2024

## Sisältö

Muutoksia raportoinnissa	35
Vastuullisuus Innofactorilla	35
Innofactorin kaksoisolennaisuusanalyysi ja raportoitavat tiedot	35
Innofactorin vastuullisuusstrategia	35
<b>ESRS 2 – Yleiset tiedot</b>	<b>36</b>
BP-1 Kestävyysraporttien yleiset laatimisperusteet	36
BP-2 Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot	36
GOV-1 Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli	36
GOV-2 Yrityksen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat	40
GOV-3 Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin	40
GOV-4 Selvitys kestävyyttä koskevasta due diligence -prosessista	40
GOV-5 Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta	41
SBM-1 Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju	41
SBM-2 Sidosryhmien edut ja näkemykset	43
SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	44

IRO-1 Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	47
IRO-2 Yrityksen kestävyys selvityksissä huomioon otetut ESRS-standardien tiedonantovaatimukset	48
<b>ESRS E1 – Ilmastonmuutos</b>	<b>49</b>
EU-taksonomian mukainen raportointi	49
E1-1 Ilmastonmuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma	49
E1-2 Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät toimintaperiaatteet	53
E1-3 Ilmastonmuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet ja resurssit	53
E1-4 Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät tavoitteet	53
E1-5 Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	54
E1-6 Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3- bruttopäästöt ja kokonaispäästöt	54
E1-7 Päästöhyvityksillä rahoitettavat kasvihuonekaasujen poistot ja kasvihuonekaasupäästöjen hillintähankkeet	60

<b>ESRS S1 – Oma työvoima</b>	<b>60</b>
S1-1 Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet	60
S1-2 Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista omien työntekijöiden ja heidän edustajiensa kanssa	60
S1-3 Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat omille työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi	61
S1-4 Toimien toteuttaminen omaan työvoimaan kohdistuvien olennaisten vaikutusten suhteen ja toimintatavat omaan työvoimaan liittyvien olennaisten riskien vähentämiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien vaikuttavuus	61
S1-5 Tavoitteet, jotka liittyvät olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen sekä olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan	62
S1-6 Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet	62
S1-7 Yrityksen omaan työvoimaan kuuluvien muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet	63
S1-8 Työehtosopimusneuvottelujen kattavuus ja työmarkkinaosapuolten vuoropuhelu	63
S1-9 Monimuotoisuuden mittarit	63
S1-10 Riittävä palkka	63
S1-11 Sosiaalinen suojelu	63
S1-12 Vammaiset henkilöt	63
S1-13 Koulutusta ja taitojen kehittämistä koskevat mittarit	64

S1-14 Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit	64
S1-15 Työ- ja yksityiselämän tasapainoa koskevat mittarit	64
S1-16 Ansiotuloa koskevat mittarit (palkkaero ja kokonaisansiot)	64
S1-17 Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset	65

## **ESRS G1 – Liiketoiminnan harjoittaminen** **65**

G1-1 Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri	65
G1-2 Suhteet toimittajiin	65
G1-3 Korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen	65
G1-4 Vahvistetut korruptio- tai lahjontatapaukset	66
G1-5 Poliittinen vaikuttaminen ja lobbaustoiminta	66
Tietoturva ja tietosuojaja	66
IRO-2 Luettelo EU:n lainsäädäntöön perustuvista tietopisteistä	67



## Muutoksia raportoinnissa

Innofactor julkaisee ensimmäistä kertaa kestävyysraportointia ohjaavan direktiivin ja kirjanpitolain 7 luvun mukaisen kestävyysraportin vuoden 2024 tietojen osalta. Soveltuvien osien raportti sisältää myös vertailutiedon vuodelta 2023. Raportin mittareille ei ole tehty muuta varmennusta kuin kirjanpitolain edellyttämä varmennus.

## Vastuullisuus Innofactorilla

### Innofactorin kaksoisolennaisuusanalyysi ja raportoitavat tiedot

Innofactor on arvioinut toimintansa kannalta merkittävimmät vastuullisuusteemat noudattaen kaksoisolennaisuuteen perustuvaa periaatetta. Innofactorin ensimmäinen kaksoisolennaisuusanalyysi toteutettiin pääosin vuoden 2023 aikana ja se koostui sidosryhmien tunnistamisesta, laajasta noin 120 vastausta kattaneesta sidosryhmäkyselystä, johtoryhmälle teetetystä kyselystä, johtoryhmän työpajasta ja jatkuvasta vastuullisuuden ohjausryhmän työskentelystä. Johtoryhmän työpajassa käsiteltiin mainittujen kyselyiden tuloksia sekä eri vastuullisuusteemoja Innofactorin toiminnan kontekstissa. Analyysissä on osin käytetty ulkoisia vastuullisuusasiantuntijoita työskentelyn tukena.

Kaksoisolennaisuusanalyysin sekä hallituksen hyväksymän vastuullisuusstrategian perusteella Innofactor sisällyttää raportointiinsa seuraavat standardit:

- ESRS 2 Yleiset tiedot
- ESRS E1 Ilmastonmuutos
- ESRS S1 Oma työvoima
- ESRS S2 Arvoketjun työntekijät (Innofactor soveltaa siirtymäsäännöstä, ei mukana vuoden 2024 raportoinnissa)
- ESRS G1 Liiketoiminnan harjoittaminen

ESRS standardien lisäksi Innofactor on tunnistanut tietoturvan ja tietosuojan merkityksen osana kestävää IT-alan liiketoiminnan kehitystä.

Innofactorin vastuullisuustyötä ohjaavat yhtiön liiketoimintaa ja vastuullisuutta koskevat hyväksytyt strategiat sekä ISO 9001, ISO 27001, ISO 13485 ja AQAP-2110 -standardit ja niiden mukaiset prosessit ja ohjeet. Innofactor on lisäksi sitoutunut noudattamaan ILO:n työelämän peruseriaatteita ja -oikeuksia koskevaa julistusta, YK:n ihmisoikeuksien yleismaailmallista julistusta, YK:n kestävä kehityksen tavoitteita ja ICC Business Charter for Sustainable Development -periaatteita.

Innofactor on sitoutunut toiminnassaan tukemaan YK:n kestävä kehityksen tavoitteiden (Sustainable Development Goals, SDG) saavuttamista vuoteen 2030 mennessä. Olemme kartoittaneet liiketoimintamme näkökulmasta olennaisimmat tavoitteet: 8 Ihmisarvoista työtä ja talouskasvua, 5 Sukupuolten välinen tasa-arvo ja 3 Terveyttä ja hyvinvointia. Tässä kestävyysraportissa huomioitujen standardit ovat linjassa näiden tavoitteiden kanssa.

### Innofactorin vastuullisuusstrategia

Vastuullisuusvisiomme on: Edistämme kestävää innovaatiota, tasa-arvoa, hyvinvointia ja eheyttä rakentaaksemme parempaa tulevaisuutta.

Vastuullisuusstrategiamme jakautuu neljään osa-alueeseen:

- Innovoimme hyvää
- Olemme reiluja
- Laitamme ihmiset edelle
- Rakennamme luottamusta

Strategian osa-alueet ja tavoitteet on johdettu sidosryhmäkyselyn ja sisäisesti pitämiemme työpajojen tuloksista ja hyväksytytty hallituksessa. Vastuullisuusstrategia on linjassa yrityksemme strategian, mission, arvojen, työntekijä-arvolupauksen ja toimintaperiaatteiden kanssa.

## ESRS 2 – Yleiset tiedot

### BP-1 Kestävyyseraporttien yleiset laatimisperusteet

Innofactorin kestävyysraportti koostuu Innofactor Oyj:n konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä. Raportin konsolidoinnin laajuus on sama kuin yhtiön tilinpäätöksessä.

Arvoketjun osalta raportti sisältää tiedot Innofactorin oman henkilöstön ja toiminnan osalta. Päästölaskennassa mukaan on otettu arvoketjusta IT-laitteiden ja pilvikapasiteetin toimittajat. Muilta osin arvoketjun toimijoita ei ole pidetty olennaisina, pois lukien alustavasti arvoketjun työntekijät, jonka osalta Innofactor soveltaa alla kuvatusti siirtymäsäännöstä. Arvoketju on kuvattu tarkemmin alla kohdassa *SBM-1 Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju*.

Innofactor ei ole tässä raportissa käyttänyt mahdollisuutta jättää pois tietoja, jotka liittyvät henkiseen omaisuuteen, taitotietoon, innovoinnin tuloksiin tai keskeneräisiin neuvotteluihin tai kehitykseen.

### BP-2 Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot

Innofactor soveltaa ESRS standardien mukaisia lyhyen, keskipitkän ja pitkän aikavälin määritelmiä. Innofactor on kasvihuonekaasujen päästölaskennassaan käyttänyt osin epäsuoria lähteitä. Kasvihuonepäästölaskenta on kuvattu kohdassa *E1-6 Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 bruttopäästöt ja kokonaispäästöt*. Muilta osin raportoidut tiedot on saatu suoraan kyseisiä tietoja koskevista järjestelmistä.

Innofactor julkaisee kestävyysraporttinsa vuodelta 2024 ensimmäistä kertaa tällä laajuudella, joten raportti ei kaikilta osin ole suoraan verrattavissa aiemmin raportoituihin tietoihin. Jatkossa mahdolliset tulevat muutokset edellisiin raportointikausiin selitetään raportissa ESRS standardien vaatimusten mukaisesti (kuten vertailuluvut, niiden erot sekä mahdolliset virheet). Innofactor ei ole tunnistanut raportoineensa virheellisiä tietoja vuodelta 2023.

Innofactorin arvion mukaan raportoituihin määrällisiin mittareihin ei sisälly merkittävää epävarmuutta.

### Siirtymäsäännösten hyödyntäminen

Innofactor soveltaa siirtymäsäännöstä alustavasti olennaiseksi arvioitun standardin ESRS S2 Arvoketjun työntekijät edellyttämien tietojen ilmoittamisessa. Lisäksi siirtymäsäännösten nojalla Innofactor jättää vuodelta 2024 raportoimatta standardista E1 Ilmastonmuutos tiedonantovaatimuksen E1-9 Olennaisten fyysisten ja siirtymäriskien ja mahdollisten ilmastoon liittyvien mahdollisuuksien ennakoitua taloudelliset vaikutukset.

Ottaen huomioon Innofactorin, asiakkaiden, kumppaneiden ja alihankkijoiden koot sekä maantieteelliset toiminta-alueet Innofactor on tässä vaiheessa arvioinut arvoketjun työntekijöiden osalta relevanteiksi osa-aiheiksi työolot sekä yhdenvertaisen kohtelun. Innofactorin kumppaneita ja alihankintoja koskevat toistaiseksi sovelletut käytännöt, joilla on pyritty huomioidaan mahdollisia haittavaikutuksia arvoketjussa, on kuvattu alla kohdassa *G1-2 Suhteet toimittajiin*. Innofactor ei sovelta arvoketjun työntekijöiden osalta erillisiä mittareita eikä ole vielä asettanut arvoketjun työntekijöiden osalta tavoitteita. Arvoketjun työntekijöitä koskevaa raportointia, tavoitteita ja mittareita sekä vaikutuskeinoja arvioidaan tarkemmin siirtymäajan aikana.

### GOV-1 Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli

Innofactorin keskeiset elimet kestävän kehityksen osalta koostuvat hallituksesta, konsernin johtoryhmästä, vastuullisuuden ohjausryhmästä sekä toimikunnasta. Lisäksi Innofactor hyödyntää tarpeen vaatiessa ulkoisia vastuullisuus-konsultteja. Innofactorin toiminnan hallinto- ja ohjausjärjestelmä on kuvattu myös sitä koskevassa erillisessä selvityksessä. Alla kuvattujen elinten lisäksi liiketoiminnan kestävän kehityksen kannalta keskeisessä roolissa ovat myös Innofactorin keskitetty HR-funktio sekä tietoturvaryhmä, jotka ovat edustettuina kestävyys ohjausryhmässä.



Innofactorin vastuullisuustyön hallintomalli on esitetty alla olevassa kuvassa.



## Vastuullisuuden johtaminen Innofactorilla

### Toimielin

<b>Hallitus</b>	<p><b>Jäsenet:</b> Vuonna 2024 hallitukseen on kuulunut Anna Lindén (PJ), Sami Ensio, Risto Linturi ja Heikki Nikku 11.10.2024 asti. 11.10.2024 alkaen hallitukseen on kuulunut Antti Kummu (PJ), Sami Ensio, Timo Larjomaa ja Risto Linturi.</p> <p>Hallitus vahvistaa vuosittain tavoitteiden asettamista ja seuraa kokouksissaan niiden edistymistä. Hallituksen jäsenistä yhtiön liikkeenjohtoon osallistuu toimitusjohtaja Sami Ensio.</p> <p><b>Sukupuolijakauma:</b> Hallituksen jäsenistä 25 % on ollut naisia ja 75 % miehiä 11.10.2024 asti. 11.10.2024 alkaen hallituksessa ei ollut naisjäseniä.</p> <p><b>Tehtävät:</b> Hallitukselle kuuluu kokonaisvastuu vastuullisuusraportoinnista ja resursoinnista. Hallitus hyväksyy vastuullisuusstrategian sekä yhtiön riskienhallinnan periaatteet.</p> <p><b>Riippumattomuus:</b> 11.10.2024 asti yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajia riippumattomia hallituksen jäseniä oli 75 %. Ajalla 11.10. –31.12.2024 yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista riippumattomia hallituksen jäseniä oli 50 %.</p>
<b>Konsernin johtoryhmä</b>  (toimitusjohtaja ja talousjohtaja osana johtoryhmää)	<p><b>Jäsenet:</b> Konsernin johtoryhmään kuuluu Sami Ensio (CEO), Jørn Ellefsen (Norjan ja Tanskan maajohtaja), Martin Söderlind (Ruotsin maajohtaja), Anni Wahlroos (CPO ja varatoimitusjohtaja) ja Janne Heikkinen (EVP, Products &amp; Services).</p> <p>Lisäksi vuoden 2024 aikana konsernin johtoryhmässä toimivat Antti Rokala (CFO) 1.1.2024-29.10.2024 ja Vesa Syrjäkari (kehitysjohtaja) 1.1.2024-30.9.2024.</p> <p>Johtoryhmässä ei ole ollut työntekijöiden edustusta. Kaikki johtoryhmän jäsenet ovat osallistuneet yhtiön liikkeenjohtoon.</p> <p><b>Sukupuolijakauma:</b> Konsernin johtoryhmästä naisia on ollut 14 % ja miehiä 86 % 31.10.2024 asti. 1.11.–31.12.2024 ajalla konsernin johtoryhmästä naisia on ollut 20 %.</p> <p><b>Tehtävät:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Arvioi kestävyysraportin mallin ja datapisteet sekä esittää raportin hallitukselle hyväksyttäväksi.</li><li>• Määrittää kestävään kehitykseen käytettävissä olevat resurssit.</li><li>• Tarkastaa vastuullisuusstrategian ja esittää strategian hallitukselle hyväksyttäväksi.</li><li>• Valmistele vuosittain kestävyydelle asetetut tavoitteet ja esittää ne hallitukselle hyväksyttäväksi osana liiketoimintaa koskevia tavoitteita. Johtoryhmä seuraa tavoitteiden edistymistä.</li><li>• Talusjohtaja vastaa vuosittain vastuullisuusraportoinnista.</li><li>• Varmistaa kestävyysseikkoihin liittyvän osaamisen kehittäminen.</li></ul>

<p><b>Vastuullisuuden ohjausryhmä</b></p> <p>Koostuu edustajista vastuullisuusteemojen kannalta olennaisista Innofactorin funktioista sekä prosessiomistajista.</p>	<p><b>Jäsenet:</b> Vuonna 2024 vastuullisuuden ohjausryhmään kuului seitsemän jäsentä, jotka koostuivat seuraavista tukifunktioista: HR, viestintä, lakiosasto ja taloushallinto. Työsuhteisia työntekijöitä on ollut ryhmässä viisi ja konsernijohdossa yhtiön liikkeenjohtamiseen osallistuneita jäseniä kaksi.</p> <p><b>Sukupuolijakauma:</b> Vuonna 2024 jäsenistä naisia on ollut 57 % ja miehiä 43 %.</p> <p><b>Tehtävät:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Jatkuva vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien sekä olennaisuuden arviointi vastuullisuusteemojen osalta.</li> <li>• Säännöllinen yhteydenpito sidosryhmiin.</li> <li>• Kukin edustaja vastaa oman vastuualueensa osalta kestävyteen liittyvien toimenpiteiden ja tavoitteiden suunnittelusta ja täytäntöönpanosta.</li> <li>• Vastuullisuuden ohjausryhmä valmistelee ja esittää tarvittaessa kestävyydelle asetetut tavoitteet konsernin johtoryhmälle käsiteltäväksi.</li> </ul>
<p><b>Vastuullisuuden toimikunta</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Innofactorin työntekijöistä koostuva vapaaehtoistoimikunta.</li> <li>• Toimeenpanee vastuullisuustavoitteisiin liittyviä toimia ja tekee ehdotuksia toimenpiteistä.</li> <li>• Vuonna 2024 Innofactor painotti resursoinnissa raportoinnin valmistelua ja toimikunta ei kokoontunut kertaakaan. Toimintaa suunnitellaan käynnistettäväksi uudestaan vuoden 2025 aikana.</li> </ul>

Vuonna 2024 hallitukseen on kuulunut henkilöitä, jotka ovat perehtyneet Innofactorin liiketoiminnan ja toimintaympäristön kannalta keskeisiin kestävyysseikkoihin. Hallituksella ei ole kestävyteen liittyvää nimenomaista erityisosaamista tai koulutustaustaa. Hallitus hyödyntää työssään konsernin johtoryhmän ja kestävyden ohjausryhmän sekä tarvittaessa ulkoisten asiantuntijoiden osaamista. Hallituksella on laajaa osaamista ja ymmärrystä IT-liiketoiminnasta, teknologiamurroksen vaikutuksista ja huomioimisesta liiketoiminnassa sekä IT-alan trendeistä yhtiön liiketoiminta-alueilla Pohjoismaissa.

Innofactorin johtoryhmän jäsenet edustavat kaikkia yhtiön liiketoiminta-alueita. Johtoryhmään kuuluu henkilöitä Suomesta, Ruotsista ja Norjasta.

Konsernin johtoryhmään kuuluvalla henkilöstöjohtajalla on vahva osaaminen sosiaalista vastuullisuutta ja erityisesti omaa työvoimaa koskevista kestävyysseikoista.

Vastuullisuuden ohjausryhmän sekä muun organisaation vastuullisuusosaaminen liittyen olennaisiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin on yhtiön hallituksen ja konsernin johtoryhmän käytettävissä. Vastuullisuuden ohjausryhmän jäsenet on valittu tunnistettujen olennaisten kestävyysteemojen perusteella, joista kullakin jäsenellä on oman vastuualueensa kannalta relevantti koulutus- ja kokemustausta.

### **GOV-2 Yrityksen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat**

Vastuullisuuden ohjausryhmä arvioi säännöllisesti kestävyysseikkojen vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia mm. Innofactorin sisäisten riskienhallintaperiaatteiden mukaisesti. Innofactorin konsernin johto valmistelee yhtiön riskienhallintaprosessin mukaisesti neljännesvuosittain yhtiön hallituksen ja johtoryhmän käsiteltäväksi riskiarvion, joka on vuosina 2023 ja 2024 sisältänyt seuraavat vastuullisuuteen liittyvät riskit:

- Ammattitaitoisen henkilökunnan saatavuus
- Henkilöstön vaihtuvuus
- Tietosuojaan ja tietoturvallisuuteen liittyvät riskit
- Lainsäädännön noudattamista koskevat riskit (kuten korruption ja kilpailusääntöjen vastaisen toiminnan aiheuttamat riskit) sekä niistä aiheutuva mahdollinen riski tulla poissuljetuksi julkisista hankinnoista.

Riskiarvioon sisältyy kunkin tunnistetun riskin status sekä yhteenveto suunnitelluista korjaavista toimenpiteistä, mikäli riskille määritelty kynnyсарvo on ylittynyt. Hallitus hyödyntää riskiarvion antamia tietoja päätöksentekonsa perusteena.

Raportointikaudella hallitus hyväksyi Innofactorin kestävyysstrategian ja vastuullisuuden ohjausryhmä on jatkuvasti osana raportointiin valmistautumista käsitellyt kohdassa *SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa* kuvattuja seikkoja. Lisäksi osana normaalia hallitustyöskentelyä hallitusta on informoitu mm. henkilöstötyytyväisyyteen liittyvistä luvuista sekä tietoturvan ja tietosuojan tilanteesta. Johtoryhmä käsitteli raportointikaudella välillisesti vastuullisuusteemoja osana Innofactorin strategiauudistusta.

Riskejä on kuvattu tarkemmin kohdassa *SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa* sekä hallintoelinten tehtäviä yllä kohdassa *GOV-1 Hallintojohto ja valvontaelinten rooli*.

### **GOV-3 Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin**

Innofactorilla koko työsuhteinen henkilöstö on kannustinjärjestelmän piirissä. Kannustinjärjestelmä hyväksytään vuosittain yhtiön hallituksessa palkitsemisvaliokunnan ehdotusten perusteella. Kannustinjärjestelmän keskeisiä elementtejä ovat kaikille kasvu ja kannattavuus, sekä asiakasrajapinnassa toimivien asiantuntijoiden osalta asiakastyön määrä.

Johdon osalta kestäväyteen liittyvä suorituskyky on linkitetty bonusohjelmaan asiakastyytyväisyyden ja henkilöstötyytyväisyyden kautta. Mikäli henkilöstö- tai asiakastyytyväisyys laskee edelliseen seurantajaksoon nähden tai on alle tavoitteen, vaikuttaa se vähentävästi johdon kannustimiin 10 prosenttia molempien muuttujien osalta. Johdon kannustimet eivät sisällä ilmastoon liittyviä tavoitteita eikä näitä ole yhtiön toiminnan luonne huomioiden toistaiseksi pidetty tarkoituksenmukaisina.

### **GOV-4 Selvitys kestävyttä koskevasta due diligence -prosessista**

Innofactorin toimintaa johdetaan määritettyjen ydinprosessien ja standardien kautta. Innofactorin laatujärjestelmä määrittelee yhtiön toimintamallin, ja se on jaettu kahdeksaan dokumentoituun liiketoimintaprosessiin sekä kahdeksaan tukipalveluprosessiin. Tukipalveluprosesseista yhtiön riskienhallintaa, lakiasioita ja talouden raportointia sekä liiketoimintaprosesseissa henkilöstöä ja resursointia koskevat prosessit määrittävät kestävyden kannalta keskeisimmät asiat ja menettelytavat.

Innofactorilla ei ole erillistä vastuullisuutta koskevaa due diligence -prosessia, vaan vastuullisuus huomioidaan asetettujen strategian painoalueiden mukaisesti kussakin vastuullisuusteeman kannalta merkityksellisessä prosessissa (esimerkiksi henkilöstön hyvinvointi henkilöstöprosessissa). Prosessien noudattamista ja toteutumista seurataan prosessimittareiden ja sisäisten auditointien kautta ja kullakin prosessilla on nimetty omistaja.



### **GOV-5 Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta**

Innofactorin riskienhallinnan yleinen kuvaus löytyy kohdasta *IRO-1 Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista* ja samaa menettelyä sovelletaan myös vastuullisuusraportoinnin riskien osalta. Vastuullisuusraportointi on osa kutakin soveltuvaa prosessia (kuten HR) ja raportointiprosessia voidaan auditoida sisäisesti osana Innofactorin laatujärjestelmän auditointeja. Raportti auditoidaan vuosittain vastuullisuusraportoinnin ulkoisen varmennuksen yhteydessä.

Vastuullisuusraportointiin liittyviä riskejä seurataan osana yhtiön tavanomaisista riskienhallintaprosessin mukaista seuranta. Vastuullisuusraportointiin liittyvien riskien osalta vastuullisuuden ohjausryhmä on tunnistanut lyhyellä ja keskipitkällä aikavälillä keskeiseksi riskiksi erityisesti raportoinnista vastaavien henkilöiden vaihtuvuuden, resursoinnin sekä arvoketjusta luotettavien tietojen saannin, kun siirtymäaika päättyy. Näitä riskejä ei ole kuitenkaan toistaiseksi pidetty olennaisina.

### **SBM-1 Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju**

Innofactorilla on raportointikaudella ollut käynnissä liiketoimintastrategian uudistus. Uuden strategian ja organisaatorakenteen mukainen liiketoiminta käynnistyi 1.1.2025. Kestävyysraportoinnin sekä toteutetun kaksoisolennaisuusanalyysin näkökulmasta uusi strategia ei sisältänyt sellaisia muutoksia, joilla olisi merkittäviä vaikutuksia Innofactorin liiketoimintamalliin, arvoketjuun, olennaisiin vastuullisuusteemoihin tai raportoitaviin tietoihin.

Merkittävimmät tuote- ja palveluryhmät raportointikaudella olivat:

- Digitaaliset palvelut
- Liiketoimintaratkaisut
- Tiedon- ja asianhallinta
- Pilvi-infrastruktuuri
- Data, analytiikka ja AI
- Kyberturvallisuus

Innofactorin asiakaskunta koostuu yksityisen, julkisen ja kolmannen sektorin toimijoista ja Innofactorin ratkaisuja hyödyntää noin 1 000 yksityisen ja julkisen sektorin organisaatiota Pohjoismaissa. Vuonna 2024 asiakaskunta jakautui seuraavasti: yritykset 51 % ja julkishallinto (sis. kolmannen sektorin) 49 %. Innofactor ei erittele liikevaihtoaan toimialoittain, mutta on arvioinut oman toimintansa kannalta keskeisiksi ESRS sektoriryhmiksi teknologian ja tietoliikenteen, teollisuuden ja valmistamisen sekä terveyden ja hyvinvoinnin.

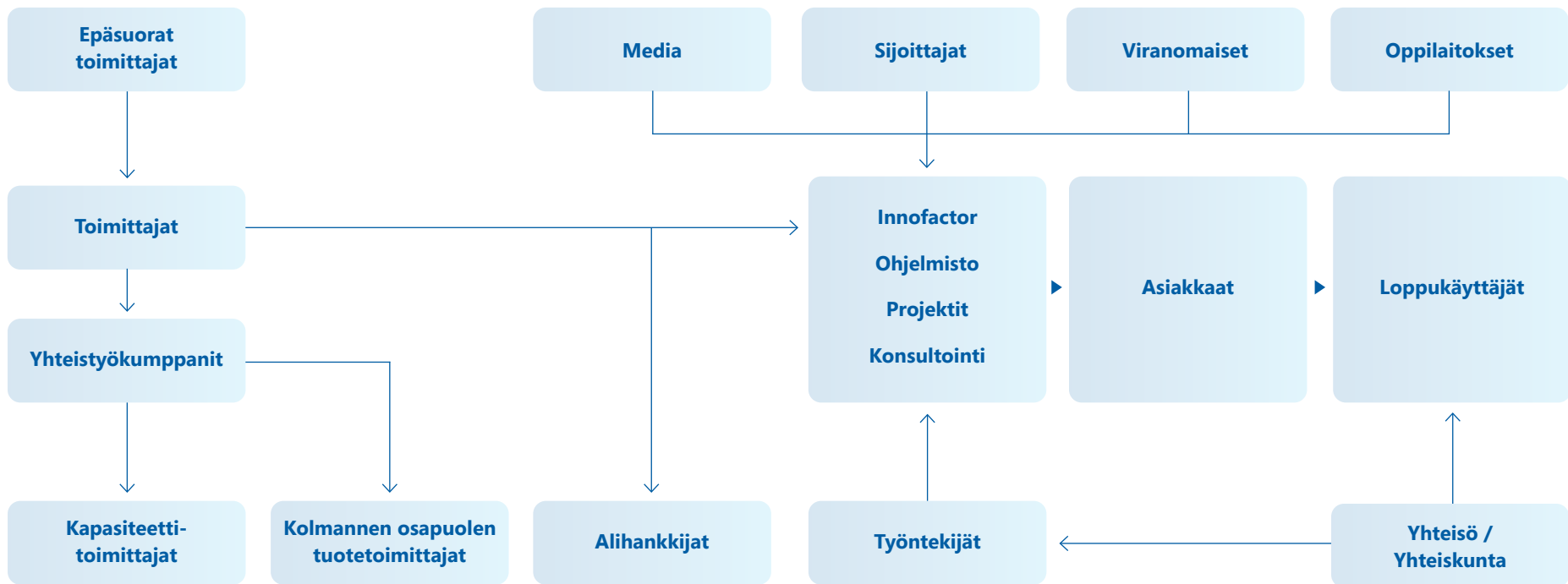
Työsuhteisten työntekijöiden määrä toimintamaittain on ilmoitettu kohdassa *S1-6 Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet*.

Kuten alla kohdassa *SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa* on tarkemmin kuvattu, Innofactor on tunnistanut mahdollisuuden vaikuttaa kestävyteen liittyviin aiheisiin omien tuotteidensa ja palveluiden kautta yhdessä asiakkaiden kanssa. Innofactor ei ole kuitenkaan toistaiseksi määrittänyt niitä koskevia tavoitteita tai mittareita.

Innofactorin raportointikauden aikainen sekä uusi strategia painottavat Microsoft-alustoilla toteutettuja ja niitä hyödyntäviä ratkaisuja. Innofactor suuntautuu pilviratkaisuiden ja digitalisaation toteuttamiseen sekä tekoälypohjaisiin ratkaisuihin. Järjestelmäintegraattorina ja ohjelmistokehittäjänä toimivana yrityksenä Innofactorin liiketoimintamallin keskiössä ja yhtiön kasvun mahdollistavana tekijänä on osaava ja kehittymiskykyinen henkilöstö.

Innofactor tarjoaa asiakkaiden toiminnan kannalta kriittisten IT-ratkaisujen suunnittelupalveluita, toimitusprojekteja, käyttöönoton tukea ja ylläpitopalveluita sekä kehittää omia ohjelmistoja ja palveluja. Innofactorin liiketoimintamallin kannalta yhtiön arvoketjun keskeiset toimijat koostuvat siten omasta henkilöstöstä, teknologiakumppaneista, IT-laitetoimittajista sekä Innofactorin ratkaisujen loppukäyttäjistä kattaen asiakkaat ja asiakkaiden työntekijät, asiakkaiden asiakkaat ja muut sidosryhmät.

Innofactorin keskeinen tuotantopanous on Innofactorin oma henkilöstö sekä tarvittavin osin alihankintaketjut. Innofactorin omaan henkilöstöön liittyvät toimintaperiaatteet on kuvattu alla raportin osassa *ESRS S1 – Oma työvoima*.



Kuva: Innofactorin liiketoiminnan arvoketju

## SBM-2 Sidosryhmien edut ja näkemykset

Keskeiset sidosryhmät	Perustelu	Vuorovaikutus
Asiakkaat	Innofactorin menestys on sidoksissa asiakkaiden menestykseen ja siksi tavoitteenamme on auttaa asiakkaitamme kehittämään edelleen omaa liiketoimintaansa.	Osana asiakassuhteen ylläpitoa esimerkiksi ohjausryhmien ja seuranta-palaverien muodossa. Säännöllinen asiakastytyväisyyskysely.
Henkilöstö	Innofactorin menestyminen riippuu keskeisesti yhtiön henkilökunnasta, henkilökunnan sitoutumisesta ja osaamisesta sekä heidän onnistumisesta tehtävissään.	Kuvattu alla kohdassa <i>S1-2 Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista omien työntekijöiden ja heidän edustajiensa kanssa.</i>
Kumppanit ja alihankkijat	Kumppaneiden ja alihankkijoiden saatavuus ja yhteistyön onnistuminen vaikuttavat siihen, kuinka hyvin Innofactor onnistuu auttamaan omia asiakkaitaan menestymään.	Osana normaalia kumppani- ja alihankintasuhdetta ylläpitoa riippuen toimituksen luonteesta.
Sijoittajat ja analyytikot	Sijoittajilla ja analyytikoilla on suora vaikutus yhtiön arvoon sekä näkemys Innofactorin toiminnan taloudellisista riskeistä ja mahdollisuuksista.	Innofactor pyrkii säännöllisellä sijoittajainformaatiolla pitämään sijoittajat ja analyytikot informoituna yrityksen toiminnan kehittymisestä.

Innofactor on tunnistanut kaksoisolennaisuusanalyysin yhteydessä myös muita toiminnalleen relevantteja sidosryhmiä kuten viranomaiset, paikallisyhteisöt, oppilaitokset sekä tutkijat ja tiedotusvälineet.



Keskeiset sidosryhmät olivat mukana vuoden 2023 sidosryhmäkyselyssä, jonka tulokset otettiin huomioon olennaisten kestävyysteemojen tunnistamisessa ja Innofactorin vastuullisuusstrategian painoalueiden määrittelyssä. Innofactorin vastuullisuuden ohjausryhmä arvioi jatkuvasti sitä, keitä yhtiö pitää liiketoiminnan luonne ja olennaiset vastuullisuusteemat huomioiden keskeisinä sidosryhminä sekä tarvetta teettää uusia sidosryhmäkyselyitä.

Keskeisten sidosryhmien näkemyksiä vastuullisuusteemoista seurataan lisäksi osana tavanomaista liiketoimintaa (esimerkiksi asiakkailta tai henkilöstöltä saadun palautteen avulla) ja tämä palaute huomioidaan myös yhtiön strategian ja liiketoiminnan suunnittelussa. Innofactor seuraa myös analyytikoiden esittämiä mahdollisia arvioita yhtiöstä. 1.1.2025 voimaan tulleen uuden liiketoimintastrategian ja organisaatorakenteen odotetaan palvelevan niin Inno-

factorin asiakkaita kuin henkilöstöä entistä paremmin. Strategia uudistuksen ei odoteta olennaisesti muuttavan suhteita sidosryhmiin tai niiden näkemyksiä.

Innofactor arvioi vuoden 2025 aikana tarvetta säännölliselle sidosryhmäkyselylle ja sen intervallille. Sidosryhmien antama palaute saatetaan myös konsernin johdon ja hallituksen tietoon osana normaalia johtoryhmä- ja hallitustyöskentelyä ja liiketoiminnan kehittämisprosesseja.

### **SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa**

Innofactor on kuvannut olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia alla olevassa taulukossa. Kunkin teeman osalta vaikutuksiin, riskeihin ja mahdolli-

### **SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa**

Vastuullisuusteema	Negatiiviset vaikutukset	Positiiviset vaikutukset	Riskit	Mahdollisuudet
<p><b>Ympäristö ja ilmastonmuutos</b></p> <p>Vaikutusten arvioitu aikahorisontti: keskipitkä ja pitkä.</p>	<p>Innofactorin oman toiminnan ja toimitusketjun aiheuttamat kasvihuonekaasupäästöt, jotka lämmittävät ilmastoa. Ilmastonmuutoksen hillintää koskevat toimet voivat aiheuttaa lisäkustannuksia, mutta Innofactor ei ole toistaiseksi tarkemmin arvioinut niiden suuruutta.</p>	<p>Mahdollisuus tukea asiakkaiden kasvihuonekaasujen koskevien päästövähennystavoitteiden saavuttamista ja edistämällä digitalisaatiota Innofactorin toteuttamien ratkaisujen ja palveluiden kautta</p>	<p>Ilmastonmuutos voi vaikuttaa Innofactorin arvoketjun kautta IT-laitteiden saatavuuteen sekä ostettujen palveluiden hintaan, jos kumppaneiden ilmastonmuutoksen hillintää koskevat sopeutumistoimet johtavat kasvaviin kuluihin (siirtymäriski).</p>	<p>Innofactorilla on mahdollisuus vaikuttaa positiivisesti ympäristöön mm. edistämällä digitaalisten ja energiatehokkaiden ratkaisujen hyödyntämistä asiakkaidensa kanssa sekä suosimalla vastuullisuustavoitteita tukevia kumppanuuksia omassa toiminnassaan.</p> <p>Vastuullisuusteemoihin liittyvät digitaaliset ratkaisut (kuten vastuullisuusdatan hallinta) voivat tuoda Innofactorille uusia liiketoimintamahdollisuuksia.</p>

Vastuullisuusteema	Negatiiviset vaikutukset	Positiiviset vaikutukset	Riskit	Mahdollisuudet
<p><b>Omat työntekijät</b></p> <p>Kattaa koko oman työvoiman.</p> <p>Vaikutusten arvioitu aikahorisontti: lyhyt ja keskipitkä.</p>	<p>Innofactorin liiketoimintamallissa osaavat ja hyvinvoivat työntekijät ovat keskiössä. Innofactorin toiminnalla voi kuitenkin olla negatiivisia vaikutuksia erityisesti seuraaviin henkilöstöä koskeviin teemoihin liittyen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Työkuorma sekä työ- ja yksityiselämän tasapaino.</li> <li>• Yhdenvertaisuus ja työntekijöiden oikeudenmukainen kohtelu</li> <li>• Työolosuhteet- ja ehdot yleisesti kuten riittävä palkkaus ja työn johtaminen.</li> </ul> <p>Haasteet yllä mainituissa tekijöissä tai se miten työntekijät kokevat Innofactorin toiminnan työnantajana vaikuttavat suoraan Innofactorin liiketoiminnan ja strategian onnistumiseen.</p>	<p>Innofactor voi omassa toiminnassaan edistäämm. seuraavia positiivisia vaikutuksia:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• osaamista mm. koulutuksin.</li> <li>• yhdenvertaisuutta rekrytoinnissa ja sisäisessä päätöksenteossa,</li> <li>• työhyvinvointia seuraamalla työaikoja ja tarjoamalla mielekkäitä työtehtäviä.</li> </ul>	<p>Ammattimaisen henkilökunnan saataavuus sekä henkilöstön vaihtuvuus.</p>	<p>Henkilöstömäärän lisääminen mahdollistaa taloudellisen kasvun. Liikevaihdon kasvattaminen ja henkilöstön osaamisen kehittäminen mahdollistaa asiakaskunnan laajentamisen, pitkäaikaiset asiakassuhteet ja toimitusten laadun varmistamisen.</p> <p>Vastuullinen työnantajakuva tukee rekrytointien onnistumista, Innofactorin houkuttelevuutta IT-alan työntekijöille ja mahdollistaa henkilöstömäärän lisäämisen. Yhdenvertaisesta kohtelusta varmistuminen edistää parhaiden osajien rekrytointia.</p>
<p><b>Arvoketjun työntekijät</b></p> <p>Esimerkiksi alihankkijan työntekijät.</p>	<p>Välillisesti liikesuhteiden kautta samanlainen vaikutus arvoketjun työntekijöihin kuin sillä on omiin työntekijöihinsä.</p> <p>Arvoketjussa vaikutusten osalta korostuvat toiminnan vaikutukset työolosuhteisiin ja ihmisoikeuksien toteutumiseen.</p>	<p>Mahdollisuus edistää vastaavia positiivisia vaikutuksia kuten oman henkilöstön osalta.</p>	<p>Työolosuhteita koskevat riskit kuten sekä työlainsäädännön ja ihmisoikeuksien noudattaminen alihankintayrityksissä sekä tästä mahdollisesti aiheutuvaan mainehaittaan.</p> <p>Riskien olennaisuuteen vaikuttaa keskeisesti arvoketjun toimijan toiminnan luonne ja maantieteellinen alue.</p>	<p>Kumppanit ja asiakkaat saattavat hyödyntää vastuullisuusteemoja yhä laajemmin valintakriteereinä tai sisällyttää vastuullisuusvaatimuksia toiminnalle.</p> <p>Kumppaneiden vastuullisuudesta varmistuminen voi myös muodostua kilpailueduksi.</p>

Vastuullisuusteema	Negatiiviset vaikutukset	Positiiviset vaikutukset	Riskit	Mahdollisuudet
<p><b>Liiketoiminnan harjoittaminen (vaatimustenmukaisuus)</b></p> <p>Vaikutusten arvioitu aikahorisontti: keskipitkä ja pitkä.</p>	<p>Läpinäkyvä, korkeiden eettisten standardien mukainen liiketoiminta on Innofactorin toiminnan lähtökohta.</p> <p>Innofactorin liiketoiminnan harjoittamistavat vaikuttavat siihen kuinka Innofactor pystyy edistämään avointa kulttuuria, torjumaan lahjontaa ja korruptiota sekä muita väärinkäytöksiä.</p> <p>Mikäli Innofactor ei edistäisi avointa yrityskulttuuria tästä voisi myös aiheutua työntekijöille ilmapiiri, jossa epäiltyjä väärinkäytöksiä ei tuotaisi esiin. Myös mahdolliset lahjontatapaukset tai kilpailuoikeudelliset rikkomukset aiheuttavat voivat aiheuttaa vahinkoa Innofactorin liiketoiminnalle, asiakkaille sekä laajemmassa skaalassa yhteiskunnalle.</p>	<p>Innofactor voi vaikuttaa lainmukaisuuden ja omien arvojensa toteutumiseen omassa toiminnassaan sekä arvoketjussaan liikesuhteiden kautta.</p> <p>Asianmukaisilla käytännöillä, ilmoitettujen tapausten nopealla tutkimisella ja eettisen ja kestävän yrityskulttuurin edistämällä voidaan katsoa olevan positiivinen vaikutus hankintaprosesseissa ja yrityksen olevan niiden avulla houkuttelevampi toimittaja myös yksityisen sektorin asiakkaille.</p>	<p>Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät olennaiset riskit Innofactorille koskevat pääasiassa lainsäädännön rikkomuksesta aiheutuvia seuraamuksia sekä mainehaittoja. Kasvaviin regulaatiovaatimuksiin vastaaminen muodostaa myös taloudellisen riskin niiltä osin kun aiheutuvat kustannukset kasvavat nopeammin kuin mikä on Innofactorin kyky hinnoitella kustannuksia osana palveluitaan.</p> <p>Innofactorin asiakaskunta on myös suurelta osin julkisia hankintayksiköitä, joissa epäeettinen toiminta (kuten kilpailusääntöjen rikkominen) voivat aiheuttaa poissulkemisen hankintaprosesseista.</p>	<p>Toiminnan luotettavuus ja korkeiden eettisten standardien mukainen toiminta voi tehdä Innofactorista houkuttelevamman sijoituskohteen, työnantajan sekä kumppanin asiakkaille.</p> <p>Digitaaliset ratkaisut mm. tapauksista ilmoittamiseen ja laadukkaita johtamisjärjestelmiä hyödyntävien yritysten yleistymisen voivat tarjota liiketoimintamahdollisuuksia.</p>
<p><b>Tietoturva ja tietosuoja</b></p>	<p>Innofactor vaikuttaa toimituksen luonteesta riippuen olennaisesti siihen, miten sen toteuttamissa ratkaisuisissa ja palveluissa huolehditaan tietoturvasta ja henkilötietojen suojasta.</p> <p>Ongelmat tietoturvassa ja tietosuojassa voivat johtaa merkittäviin negatiivisiin vaikutuksiin sekä Innofactorin omassa toiminnassa että asiakkailta ja myös suhteessa omaan henkilöstöön.</p>	<p>Innofactor voi omalla toiminnallaan edistää tietoturvan ja tietosuojan toteutumista ratkaisuisaan. Teemoista huolehtiminen ja sen osoittaminen asiakkaille kasvattaa luottamusta sekä edistää mm. asiakkaiden ja Innofactorin omien luottamuksellisten tietojen sekä henkilötietojen suojaa ja pienentää tietoturvaloukkauksiin liittyviä riskejä.</p>	<p>Tietoturvaan ja tietosuojaan liittyviksi riskeiksi Innofactor on tunnistanut mm. tiedot vaarantavan tunkeutumisen, sisäpiiritiedon tai Innofactorin liikesalaisuuksien vuotamisen, henkilötietojen vaarantuminen, auktorisoimattomat rahansiirrot tai laajamittaisen palvelunesto- tai kiristysohjelmahyökkäyksen.</p> <p>Riskien materialisoituminen voi johtaa liikevaihdon menetyksiin, mainehaittaan, vahingonkorvausvaatimuksiin sekä valvontaviranomaisten asettamiin sanktioihin.</p>	<p>Tietoturvan ja tietosuojan korostunut merkitys yhteiskunnassa mahdollistaa niihin liittyvien digitaalisten ratkaisuiden tarjoamisen sekä voi johtaa tietoturvapalveluiden kysynnän kasvuun.</p>

suuksiin liittyvä hallinta on kuvattu kunkin raportoitavan standardin yhteydessä.

Innofactorin tunnistamat olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet kuuluvat tietoturva- ja tietosuojaa lukuun ottamatta ESRs-standardien mukaisen tiedonantovaatimusten piiriin. Tietoturvaa ja tietosuojaa on käsitelty raportin kohdassa *Tietoturva ja tietosuoja*.

Riskien ja mahdollisuuksien arvioissa vaikutusten aikahorisontti on pääsääntöisesti yrityksen tilikauden mittainen. Ympäristön osalta riskien aikahorisonttia voidaan pitää keskipitkänä tai pitkänä. Yhtiö ei ole tehnyt strategialleen ja liiketoimintamallilleen ilmastomuutosta koskevaa resilienssianalyysiä.

Raportointikaudella 2024 Innofactor ei ole tunnistanut olennaisia taloudellisia vaikutuksia, jotka olisivat seurausta havaittujen riskien materialisoidumisesta tai olennaisista mahdollisuuksista. Innofactor arvioi säännöllisesti tiettyjen merkittävien omaisuserien arvoa erillisten arvonalennustestausten avulla. Mahdollisia arvonalennuksesta koituvia taloudellisia vaikutuksia voidaan hallita konsernin sisäisillä järjestelyillä.

Olennaiset riskit, mahdollisuudet ja vaikutukset raportoidaan kestävyysraportointisääntelyn mukaisesti vuonna 2024 ensimmäistä kertaa. Erityisesti riskejä on kuitenkin käsitelty jo aikaisempinakin raportointivuosina. Yrityksen riskianalyysi ottaa huomioon yrityksen resilienssin, kyvyn käsitellä olennaisia vaikutuksia ja riskejä asettamalla tunnistetuille riskitekijöille viitearvot, joiden ylittyessä johto on velvollinen määrittämään korjaavia toimenpiteitä. Nämä materialisoituneet riskit ja niihin liittyvät toimenpiteet saatetaan yhtiön hallituksen käsiteltäväksi Innofactorin riskienhallintaprosessin mukaisesti.

### **IRO-1 Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista**

Innofactorin vastuullisuuden ohjausryhmä arvioi vähintään raportointivuositain toiminnan kestävä kehityksen kannalta olennaisia vaikutuksia, riskejä sekä mahdollisuuksia liittyen vastuullisuusteemoihin mm. seuraavilta osin:

- onko tunnistettu uusia riskejä, mahdollisuuksia tai vaikutuksia;
- onko syytä esittää nostettavaksi uusia vastuullisuuteen liittyviä riskejä riskirekisteriin tai
- voidaanko identifioitujen riskien perusteella vastaavasti tunnistaa liiketoiminnan kehittämismahdollisuuksia;
- arvioi toiminnan vaikutusten (todelliset ja mahdolliset) aiheuttamia riskejä ja tuomia mahdollisuuksia;
- onko tarvetta teettää uusi sidosryhmäkysely; ja
- onko tarvetta konsultoida ulkopuolista asiantuntijaa tehtyjen arvioiden varmentamisessa.

Arvioinnissa suoritetaan tarpeen mukaan myös strategian ja liiketoimintamallin ilmastokestävyuden resilienssianalyysi, mikäli ilmastomuutokseen liittyviä olennaisia riskejä on tunnistettu. Tässä prosessissa seurataan myös Innofactorin toiminnan vaikutuksia ilmastoon, kuten kasvihuonekaasupäästöihin ja varmistetaan, että Innofactorin toiminnan vuoden 2025 aikana asetettavat tieteseen perustuvat päästövähennystavoitteet ovat linjassa ilmaston lämpenemisen rajoittamiseksi 1,5 Celsius-asteeseen. Vuonna 2024 ei tunnistettu ilmastoon liittyviä fyysisiä riskejä. Ilmastomuutokseen liittyvää siirtymäriskiä käsitellään kohdassa *SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa*. Ilmastomuutokseen liittyviä riskejä arvioitaessa ei ole käytetty skenaarioanalyysiä.

Innofactor toimii IT-alalla ja sen toimipaikat ovat toimistoja. Vaikka Innofactorin kaksoisolennaisuusanalyysissä nousivat esiin ilmastomuutokseen liittyvät teemat, Innofactor ei ole pitänyt ympäristöaiheista pilaantumista, vesivarjoja, merten luonnonvarjoja, resurssien käyttöä, kiertotaloutta tai biodiversiteettiä olennaisina eikä ole siten arvioinut toimipaikkojen sijainteja, liiketoimintaa, omistuksia tai arvoketjuaan näihin aiheisiin liittyvien riskien, mahdollisuuksien ja riippuvuuksien kannalta. Innofactor ei ole katsonut tarkoituksenmukaiseksi toteuttaa myöskään biologiseen monimuotoisuuteen liittyviä toimenpiteitä tai järjestää erillisiä kuulemisia. Innofactor seuraa näitäkin aiheita jatkuvasti



osana kestävyysteemojen seurantaan kuten tässä raportissa on kuvattu ja päivittää tarvittaessa tätä arviota sekä olennaisuusanalyysiiän.

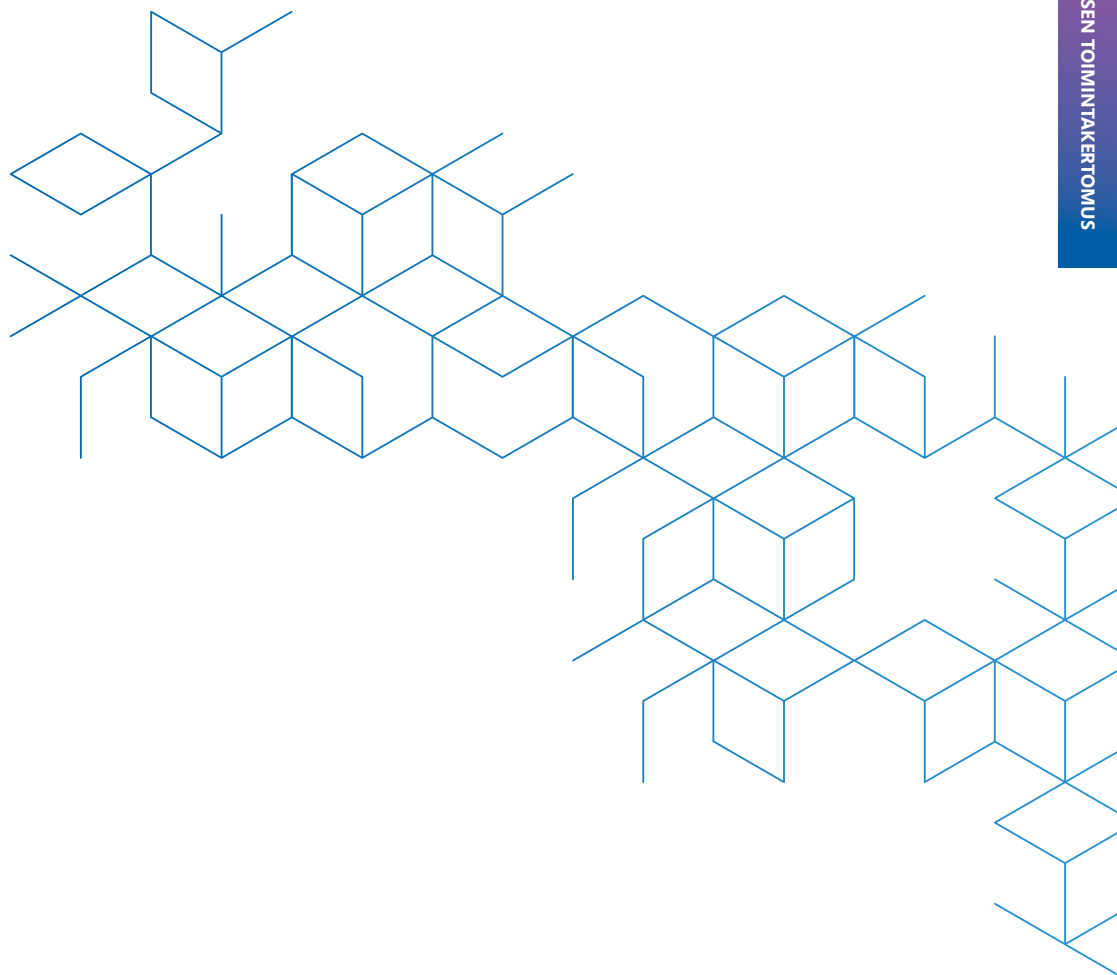
Innofactor soveltaa ISO9001, ISO27001, AQAP2110 ja ISO13485 -sertifikaattien piiriin kuuluvaa riskienhallintaprosessia, joka kattaa Innofactorin kaikki toiminnot, eikä keskity tiettyihin toimintoihin, liikesuhteisiin tai maantieteellisiin alueisiin. Prosessissa huomioidaan vaikutukset, joihin yritys on osallisena oman toiminnan kautta tai liikesuhteiden seurauksena. Sidosryhmiltä saatua palautetta hyödynnetään myös arvioiden perusteena.

Kullekin Innofactorin toiminnan ydinprosessille laadittavien riskirekisterien mukaisesti tunnistetuille riskeille tai mahdollisuuksille määritellään kategoria, todennäköisyys, taloudellinen vaikutus, omistaja sekä toimenpiteet riskien hallitsemiseksi tai mahdollisuuksien toteuttamiseksi. Riskejä voidaan asettaa tärkeysjärjestykseen riskien mahdollisten vaikutusten kautta. Innofactor ei priorisoi kestävyteen liittyviä riskejä vaan soveltaa samaa riskienhallintaprosessien kaikkien riskien osalta. Lisäksi Innofactor on osana kaksoisolennaisuusanalyysia arvioinut yleisellä tasolla erilaisten vastuullisuusteemoihin liittyvien vaikutusten todennäköisyyttä, laajuutta ja luonnetta.

Innofactor tarkastelee konsernitason riskirekisteriään ja sen päivitystarpeita säännöllisesti huomioiden liiketoimintaan liittyvät riskit ja riskit, joita Innofactorin omasta toiminnasta saattaa aiheutua. Riskien toteutumista arvioidaan muun muassa sisäisillä auditoinneilla, jotka ovat osa yhtiön johtamisjärjestelmää, ja jonka tuloksia voidaan hyödyntää riskiarvioissa. Yhtiön hallitus hyödyntää riskiarviota osana päätöksentekoaan. Riskien arviointiprosessia ei ole muutettu edelliseen raportointikauteen verrattuna. Riskejä, mahdollisuuksia ja vaikutuksia voidaan tunnistaa myös osana Innofactorin liiketoiminnan kehitysprosesseja.

## **IRO-2 Yrityksen kestävyyselvytyksissä huomioon otetut ESRS-standardien tiedonantovaatimukset**

Luettelo raportoiduista tiedonantovaatimuksista on sisällytetty tämän kestävyysraportin sisällysluetteloon sekä luettelo muuhun EU:n lainsäädäntöön perustuvista tietopisteistä on saatavilla alla kohdassa *IRO-2 Muuhun EU lainsäädäntöön perustuvat tietopisteet*.



## ESRS E1 – Ilmastonmuutos

E1 standardin tiedonantovaatimuksista ei-olennaiseksi on Innofactorin kaksoisolennaisuusanalyysin perusteella ja liiketoiminnan konteksti huomioiden arvioitu tiedonantovaatimus E1-8 Sisäinen hiilen hinnoittelu, sillä Innofactor ei sovelle sisäisiä hiilen hinnoittelujärjestelmiä.

### EU-taksonomian mukainen raportointi

Innofactor on tarkastellut taloudellista toimintaansa raportointikaudella EU:n asettamaa kriteeristöä vastaan. Innofactor ei ole tunnistanut taksonomian ympäristötavoitteiden mukaista toimintaa. Innofactorin taksonomia-asetuksen mukainen osuus yhtiön liikevaihdosta ja pääomamenoista on näin ollen 0 %.

### Taksonomiakelpoisen toiminnan osuus

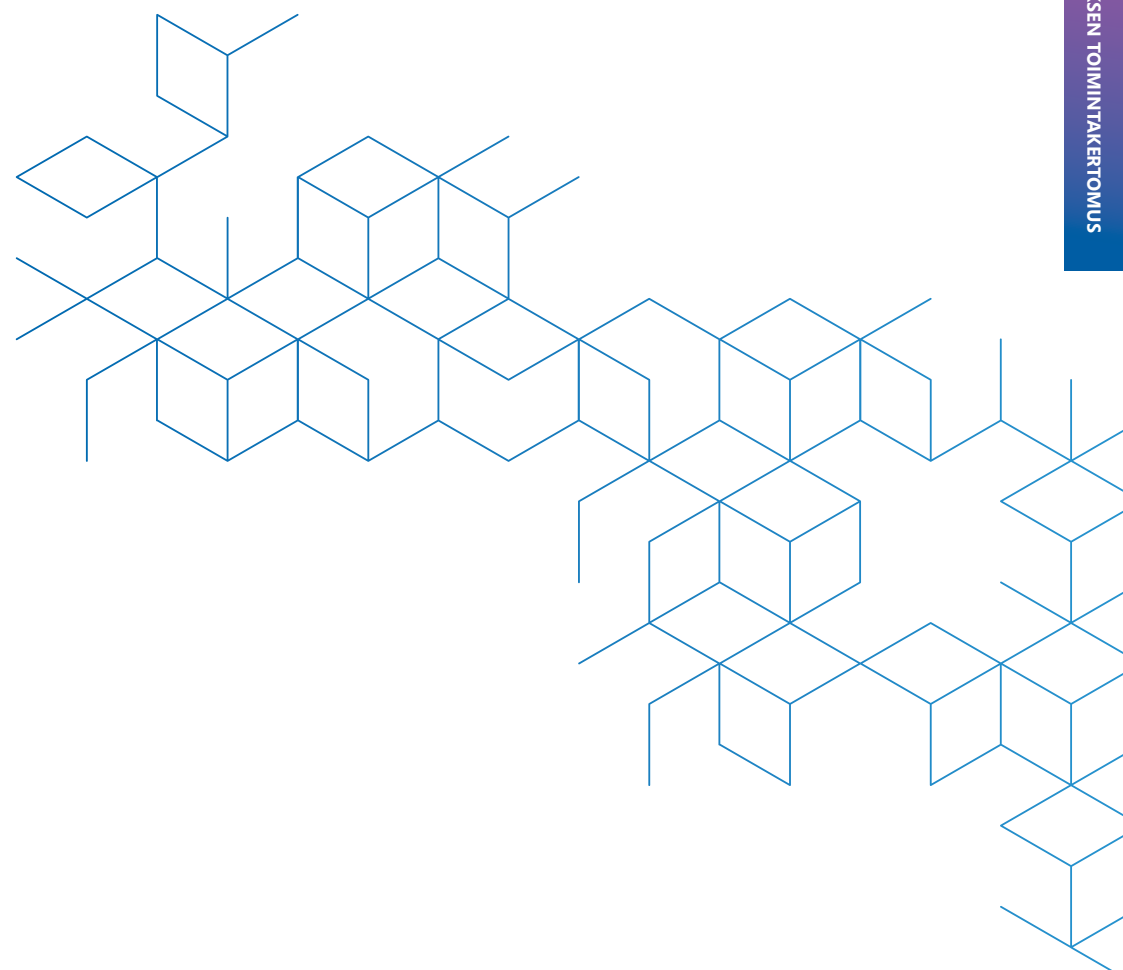
KPI	tuhatta euroa	Taksonomiakelpoista %	Ei-taksonomiakelpoista %
Liikevaihto	77 576	0,0	100,0
Investoinnit*	472	0,0	100,0
Operatiiviset kulut	8 706	0,0	100,0

\* Konsernin raportoidut bruttoinvestoinnit ennakkomaksuineen

Taksonomia-asetuksen mukaiset yksityiskohtaisemmat tiedot esitellään taulukoissa *Taksonomiakelpoinen liikevaihto*, *Toimintamenot* ja *Pääomamenot*.

### E1-1 Ilmastonmuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma

Innofactor on ryhtynyt työstämään ilmastonmuutoksen hillintää koskevaa siirtymäsuunnitelmaansa ja tavoitteena on raportoida siirtymäsuunnitelmasta vuoden 2025 tietoja koskevassa kestävyysraportissa.



## Taksonomiakelpoinen liikevaihto

	Merkittävän edistämisen kriteerit							Ei merkittävää haittaa -kriteerit												
	Koodi(t) (2)	Absoluuttinen liikevaihto (3) MEUR	Osuus liikevaihdosta (4) %	Ilmastomuutoksen hillintä (5) %	Ilmastomuutokseen sopeutuminen (6) %	Vesi (7) %	Ympäristön pilaantuminen (8) %	Kiertotalous (9) %	Biologinen monimuotoisuus (10) %	Ilmastomuutoksen hillintä (11) K/E	Ilmastomuutokseen sopeutuminen (12) K/E	Vesi (13) K/E	Ympäristön pilaantuminen (14) K/E	Kiertotalous (15) K/E	Biologinen monimuotoisuus (16) K/E	Vähimmäistason suojatoimet (17) K/E	Luokitusjärjestelmän mukainen osuus liikevaihdosta, vuosi 2024 (18) %	Luokitusjärjestelmän mukainen osuus liikevaihdosta, vuosi 2023 (19) %	Luokka (mahdollistava toiminta) (20) M	Luokka (siirtymätoiminta) (21) S
<b>Taloudelliset toiminnot (1)</b>																				
<b>A. Luokitusjärjestelmäkelpoiset toiminnot</b>																				
Ympäristön kannalta kestävästä (luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.1)		0	0 %	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	0 %	0 %	n.a.	n.a.
Luokitusjärjestelmäkelpoista mutta ei ympäristön kannalta kestävästä (muista kuin luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.2)		0	0 %																	
<b>Yhteensä (A.1 + A.2)</b>		<b>0</b>	<b>0 %</b>																	
<b>B. Ei-luokitusjärjestelmäkelpoiset toiminnot</b>																				
<b>Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto (B)</b>		<b>77,6</b>	<b>100 %</b>																	
<b>Yhteensä (A + B)</b>		<b>77,6</b>	<b>100 %</b>																	

## Toimintamenot

			Merkittävän edistämisen kriteerit							Ei merkittävää haittaa -kriteerit										
<b>Taloudelliset toiminnot (1)</b>	Koodi(t) (2)	Toimintamenot yhteensä (3) MEUR	Osuus toimintamenoista (4) %	Ilmastonmuutoksen hillintä (5) %	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen (6) %	Vesi (7) %	Ympäristön pilaantuminen (8) %	Kiertotalous (9) %	Biologinen monimuotoisuus (10) %	Ilmastonmuutoksen hillintä (11) K/E	Ilmastonmuutokseen sopeuttaminen (12) K/E	Vesi (13) K/E	Ympäristön pilaantuminen (14) K/E	Kiertotalous (15) K/E	Biologinen monimuotoisuus (16) K/E	Vähimmäistason suojatoimet (17) K/E	Luokitusjärjestelmän mukainen osuus toimintamenoista, vuosi 2024 (18) %	Luokitusjärjestelmän mukainen osuus toimintamenoista, vuosi 2023 (19) %	Luokka (mahdollistava toiminta) (20) M	Luokka (siirtymätoiminta) (21) S
<b>A. Luokitusjärjestelmäkelpoiset toiminnot</b>																				
Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.1)		0	0 %	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.		
Luokitusjärjestelmäkelpoisten mutta ei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.2)		0	0 %																	
<b>Yhteensä (A.1 + A.2)</b>		<b>0</b>	<b>0 %</b>																	
<b>B. Ei-luokitusjärjestelmäkelpoiset toiminnot</b>																				
<b>Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen toimintamenot (B)</b>		<b>2,4</b>	<b>100 %</b>																	
<b>Yhteensä (A + B)</b>		<b>2,4</b>	<b>100 %</b>																	

Taksonomia-arviointiin sisällytettävät toimintamenot (2,4 milj. euroa) kattavat suorat aktiivimattomat kustannukset, jotka liittyvät tutkimukseen ja kehittämiseen, rakennusten perusparantamiseen, lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin, kunnossapitoon ja korjauksiin, sekä kaikki muut suorat menot, jotka liittyvät yrityksen suorittamaan tai kolmannelle osapuolelle ulkoistettuun aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden huoltoon ja jotka ovat tarpeen näiden omaisuushyödykkeiden jatkuvan ja tehokkaan toiminnan varmistamiseksi (2021/2178).

Innofactorin arviointiin on sisällytetty toimitilojen vuokraamiseen, tilojen kunnossapitoon sekä muihin käyttöomaisuushyödykkeiden toimintaan liittyvät toimintakulut.



## Pääomamenot

			Merkittävän edistämisen kriteerit							Ei merkittävää haittaa -kriteerit										
<b>Taloudelliset toiminnot (1)</b>	Koodi(t) (2)	Pääomamenot (3) MEUR	Osuus pääomamenoista (4) %	Ilmastomuutoksen hillintä (5) %	Ilmastomuutokseen sopeutuminen (6) %	Vesi (7) %	Ympäristön pilaantuminen (8) %	Kiertotalous (9) %	Biologinen monimuotoisuus (10) %	Ilmastomuutoksen hillintä (11) K/E	Ilmastomuutokseen sopeutuminen (12) K/E	Vesi (13) K/E	Ympäristön pilaantuminen (14) K/E	Kiertotalous (15) K/E	Biologinen monimuotoisuus (16) K/E	Vähimmäistason suojatoimet (17) K/E	Luokitusjärjestelmän mukainen osuus pääomamenoista, vuosi 2023 (18) %	Luokitusjärjestelmän mukainen osuus pääomamenoista, vuosi 2024 (19) %	Luokka (mahdollistava toiminta) (20) M	Luokka (siirtymätoiminta) (21) S
<b>A. Luokitusjärjestelmäkelpoiset toiminnot</b>																				
Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.1)		0	0 %	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.		n.a.		
Luokitusjärjestelmäkelpoisten muttei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.2)		0	0 %																	
<b>Yhteensä (A.1 + A.2)</b>		<b>0</b>	<b>0 %</b>																	
<b>B. Ei-luokitusjärjestelmäkelpoiset toiminnot</b>																				
<b>Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot (B)</b>		<b>0,5</b>	<b>100 %</b>																	
<b>Yhteensä (A + B)</b>		<b>0,5</b>	<b>100 %</b>																	

Taksonomia-arvioinnissa huomioidut pääomakustannukset on määritelty seuraavasti: aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden lisäykset tilikauden aikana ennen poistoja, kuoletuksia ja uudelleenarvostuksia, mukaan lukien arvostusmuutoksista ja arvonalentumisista johtuvat uudelleenarvostukset kyseisenä tilikautena ja lukuun ottamatta käyvän arvon muutoksia (2021/2178).

Innofactorin pääomakustannuksiin (0,5 milj.euroa) lukeutuvat työntekijöiden kannettavien tietokoneiden ja muun laitteiston aktivoinnit.

### **E1-2 Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät toimintaperiaatteet**

Innofactor noudattaa omaa ympäristöpolitiikkaansa ja tunnistaa ilmastonmuutoksen hillinnän merkittävyyden osana vastuullisuusstrategiaansa.

Innofactorin ympäristöpolitiikka ohjaa niitä toimenpiteitä, joilla pyritään vastamaan ilmastonmuutoksesta aiheutuviin haasteisiin ja vähentämään ympäristölle yhtiön toiminnasta aiheutunutta kuormitusta. Ympäristöpolitiikassa määritellään periaatteet, joita noudatetaan aina sekä Innofactorin omassa toiminnassa että asiakkaille toteutettujen ratkaisujen toimituksessa. Innofactorin ympäristöpolitiikan periaatteisiin kuuluvat jatkuva kehitys, ennaltaehkäisevien toimintojen kehittäminen ja muuttuvaan toimintaympäristöön reagoiminen proaktiivisesti.

Innofactorin toimistojen energiankulutusta seurataan säännöllisesti ja kuluista vähennetään niin paljon kuin mahdollista. Koska Innofactorin toimitilat sijaitsevat vuokratuissa kiinteistöissä, voimme vaikuttaa näiden toimistojen sähkönkulutukseen vain osittain. Yhtiö hyödyntää moderneja yhteistoimintatyökaluja ja suosii online-tapaamisia liikematkustuksen sijaan. Ympäristöpolitiikka koskee koko Innofactor-konsernia, ja se on saatavilla kokonaisuudessaan Innofactorin verkkosivustolta sekä sisäisille sidosryhmille organisaation omassa laadunhallintajärjestelmässä.

Innofactorin ympäristöpolitiikka tullaan päivittämään vuoden 2025 aikana, ja jatkossa siinä kuvataan myös uusiutuvan energian käyttöönottoa organisaatiossa. Osa Innofactorin toimitiloista on uusiutuvan energian piirissä ja uusiutuvan energiankulutuksen osuutta kokonaisenergiankulutuksesta kuvataan kohdassa *E1-5 Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä*.

Innofactorin vastuullisuuden ohjausryhmä vastaa ympäristöpolitiikan toimeenpanosta ja seurannasta. Vastuullisuuden ohjausryhmässä yrityksen johtoa edustavat talous- sekä henkilöstöjohtaja.

Innofactorilla ei ole ilmastonmuutokseen sopeutumiseen tähtääviä toimintaperiaatteita tai politiikkoja.

### **E1-3 Ilmastonmuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet ja resurssit**

Innofactorin keskeiset ilmastonmuutoksen hillintää koskevat toimet ja niiden toteutumiseen osoitetut resurssit vuoden 2024 aikana olivat seuraavat:

- Päästövähennystavoitteiden asetantaan ja ilmastonmuutoksen hillintää koskevan siirtymäsuunnitelman luomiseen keskittyvä projekti, johon käytettiin arviolta 5 henkilötyöpäivää. Projekti koskee koko Innofactor-konsernia.
- Espoon kampuksen lämmitysmuotona oli ensimmäistä kertaa uusiutuva kaukolämpö. Kampuksen lämmitysmuodon vaihtaminen uusiutuvaan energiamuotoon vähensi yhtiön toimitilojen lämmityksestä aiheutuvia päästöjä 57 % vuoteen 2023 verrattuna.

Ilmastonmuutoksen hillitsemiseksi suunnitellut toimet vuodelle 2025 ovat:

- Ilmastonmuutoksen hillintää koskevan siirtymäsuunnitelman työstäminen. Siirtymäsuunnitelma tulee koskemaan koko Innofactor-konsernia.
- Innofactorin päästövähennystavoitteiden asettaminen ja hyväksyttäminen *Science Based Targets initiative (SBTi)* -aloitteessa vuoden 2025 aikana. Osana tavoiteasetantaa määritellään myös toimet, joilla päästövähennystavoitteet pyritään saavuttamaan asetetussa aikataulussa sekä suunnitelma toimien toimeenpanosta ja vastuutahoista. Päästövähennystavoitteet tulevat koskemaan koko konsernia.

Ilmastonmuutoksen hillitsemiseksi toteutetut ja suunnitellut toimet eivät ole raportointikaudella vaatineet tai tule toistaiseksi tehdyn arvion mukaan vaatimaan merkittäviä pääoma- tai toimintamenoja.

### **E1-4 Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät tavoitteet**

*Science Based Targets initiative (SBTi)* on kansainvälinen aloite, jolla pyritään edistämään ilmastotoimia yksityissektorilla tukemalla yrityksiä asettamaan

toiminnalleen tieteeseen perustuvia ilmastopäästöjen vähentämiseen tähtäviä tavoitteita. Innofactor liittyi tähän aloitteeseen maaliskuussa 2025.

Innofactor on vuonna 2024 käynnistänyt työn omien päästövähennystavoitteidensa asettamiseksi ja valmistuville tavoitteille haetaan SBTi:n hyväksyntä vuoden 2025 aikana. Innofactor antaa tiedoksi päästövähennystavoitteensa ja niiden saavuttamiseksi suunnittelemansa toimenpiteet sekä seurantaprosessin vuotta 2025 koskevassa kestävyysraportissaan.

Innofactor ei erikseen vuonna 2024 seurannut ilmastoon liittyvien politiikkojensa ja toimijensa tehokkuutta suhteessa olennaisiin ilmastoa koskeviin vaikutuksiin, riskeihin tai mahdollisuuksiin eikä ole asettanut ilmastomuutoksen sopeutumiseen liittyviä tavoitteita.

<b>E1-5 Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä</b>	<b>2024</b>
Fossiilisen energian kokonaiskulutus (MWh)	174,1
Fossiilisten energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	9,1
Ydinvoimaan perustuvista lähteistä peräisin olevan energian kulutus (MWh)	22,1
Ydinvoimaan perustuvien lähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	1,2
Uusiutuvista lähteistä, mukaan lukien biomassa (sekä biologista alkuperää oleva teollisuus- ja yhdyskuntajäte, biokaasu, uusiutuva vety jne.), peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	6,6
Ostetun tai hankitun uusiutuvista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäähdytyksen kulutus (MWh)	1 562,0

Itse tuotetun, muusta kuin polttoaineesta peräisin olevan uusiutuvan energian kulutus (MWh)	0,9
Uusiutuvan energian kokonaiskulutus (MWh)	1 569,5
Uusiutuvien energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	81,8
Energian kokonaiskulutus (MWh)	1 917,5

#### **Energiaintensiteetti suhteessa liikevaihtoon** **2024**

Ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnan kokonaisenergiankulutus suhteessa ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnasta peräisin olevaan liikevaihtoon (MWh/1000 €)	0,025
---	-------

Innofactorin energiaintensiteetti lasketaan kokonaisenergiankulutus jaettuna konsernin liikevaihdolla. Energiaintensiteetin laskentaan on käytetty konserni-tilinpäätöksessä ilmoitettua konsernin liikevaihtoa.

#### **E1-6 Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt**

Innofactorin kasvihuonekaasupäästöjen laskennassa on otettu huomioon GHG Protocol Standard -standardissa vahvistetut periaatteet, vaatimukset ja ohjeet. Päästölaskennan on suorittanut ulkopuolinen palveluntarjoaja Innofactorin työntekijöiden keräämän datan perusteella. Tulokset esitetään hiilidioksidiekvivalenteina (CO<sub>2</sub>e). Hiilidioksidiekvivalentti tarkoittaa eri kasvihuonepäästöjen yhteismitallistettua ympäristövaikutusta.

Laskennan toiminnallinen rajausta perustuu yrityksen hallinnassa olevien toimintojen aiheuttamiin päästöihin, ja arvoketjun päästöistä on otettu mukaan

yrityksen toiminnalle oleelliset päästöt. Laskenta sisälsi Scope 1 -luokan päästöistä yrityksemme vuokraamien kulkuneuvojen polttoaineista syntyneet päästöt ja yhden toimipisteen nestekaasun kulutuksesta syntyneet päästöt. Scope 2 -luokkaan kuuluvista päästöistä laskentaan sisältyi toimipisteidemme sähkön sekä kaukolämmön ja -viilennyksen käytöstä aiheutuneet päästöt. Scope 3 -luokan päästölaskentaan sisältyivät hankinnat (IT-hankinnat sekä merkittävimmät pilvi- ja datakeskuspalvelut), toiminnassa syntyvä jäte (jätteet jakeittain ja jätevesi), liikematkustus (autolla ajettut matkat, lennot ja hotelliyöt) sekä työntekijöiden töihin matkustamisesta syntyvät päästöt.

Hankinnoista pilvi- ja datakeskuspalvelut sisällytettiin laskentaan ensimmäistä kertaa. IT-hankinnoista on aiemmin huomioitu puhelimet ja tietokoneet, ja vuonna 2024 laskentaan sisällytettiin myös ostetut ulkoiset näytöt. Toimipisteiden jätteistä on aiempina vuosina huomioitu vain jätevesi ja vuoden 2024 laskentaan on sisällytetty myös jätteet jakeittain. Laskennassa oli mukana Innofactor-konsernin 15 toimipistettä: Suomessa Espoo, Kuopio, Lappeenranta, Tampere, Turku, Kajaani, Oulu ja Jyväskylä, Ruotsissa Tukholma, Sundsvall ja Göteborg, Norjassa Oslo, Bergen ja Trondheim, sekä Tanskassa Kööpenhamina. Työpaikalle matkustamisesta syntyvät päästöt on laskettu ensimmäistä kertaa Innofactorin koko henkilöstölle lähetetyn työmatkaliikkumiskyselyn pohjalta. Kysely toteutettiin helmikuussa 2025 ja vastausprosentti oli 34 koko henkilöstöstä. Vuonna 2023 työmatkalle matkustamisesta syntyvät päästöt arvioitiin Traficomien henkilöliikennetutkimuksen tuloksiin perustuen.

Päästölaskennan lähtötietoja, rajauksia, päästökertoimia ja niiden tarkkuutta on käsitelty taulukossa *Kasvihuonekaasupäästölaskennan lähtötiedot, rajaukset ja päästökertoimet*. Laskennan ulkopuolelle rajatut Scope 3 -luokan päästölähteet on kuvattu taulukossa *Laskennan ulkopuolelle jätetyt arvoketjun päästölähteet*.

<b>Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöt</b>	2022	2023	<b>2024</b>
Kasvihuonekaasujen scope 1 -bruttopäästöt (tCO <sub>2</sub> e)	11,4	9,4	9,7
Oma energiantuotanto	-	-	0,1
Autojen polttoaineet	11,4	9,4	9,7
Säänneltyjen päästökauppajärjestelmien piiriin kuuluvien scope 1 -kasvihuonekaasupäästöjen prosenttiosuus (%)	0	0	0

### **Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt**

Kasvihuonekaasujen sijaintiperusteiset scope 2 -bruttopäästöt (tCO <sub>2</sub> e)	-	-	200,7
Kasvihuonekaasujen markkinaperusteiset scope 2 -bruttopäästöt (tCO <sub>2</sub> e)	184,3	187,8	80,5
Lämmitys (sijaintiperusteinen)	-	-	173,5
Lämmitys (markkinaperusteinen)	174,9	176,6	35,3
Sähkö (sijaintiperusteinen)	-	-	27,2
Sähkö (markkinaperusteinen)	9,4	11,2	45,2

### **Merkittävät scope 3 -kasvihuonekaasupäästöt**

Kasvihuonekaasujen epäsuorat scope 3 -kokonaisbruttopäästöt (tCO <sub>2</sub> e)	187,6	246,7	370,4
1 Ostetut tavarat ja palvelut	43,2	22,3	44,3
IT-hankinnat	43,2	22,3	38,5



	2022	2023	2024
Pilvipalvelut ja datakeskuspalvelut	-	-	5,9
5 Toiminnassa muodostuva jäte	1,2	1,6	14,1
Jätteet	-	-	13,5
Jätevesi	1,2	1,6	0,6
6 Liiketoimintaan liittyvä matkustaminen	143,2	166,3	155,5
Liikematkat autolla	32,4	38	39,6
Lennot	96,4	111,5	93,2
Hotelliyöt	14,4	16,8	22,6
7 Työsuhteisten työntekijöiden työmatkaliikenne	-	56,5*	156,5

### Kokonaiskasviuonekaasupäästöt

Kokonaiskasviuonekaasupäästöt (sijaintiperusteiset) (tCO <sub>2</sub> e)	-	-	580,9
Kokonaiskasviuonekaasupäästöt (markkinaperusteiset) (tCO <sub>2</sub> e)	383,3	443,9*	460,6

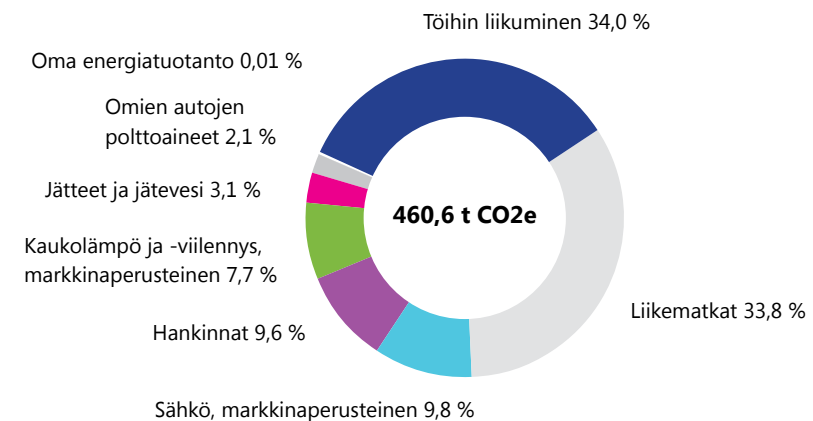
\* Vuoden 2023 kokonaispäästöihin on vuoden 2023 vuosikertomuksen julkaisun jälkeen lisätty Traficomien henkilöliikennetutkimuksen pohjalta tehty arvio työpaikalle matkustamisesta aiheutuvista scope 3-kasviuonekaasupäästöistä.

### Kasviuonekaasuintensiteetti suhteessa liikevaihtoon 2024

Kasviuonekaasujen (sijaintiperusteiset) kokonaispäästöt suhteessa liikevaihtoon (tCO<sub>2</sub>e/1000 €) 0,007

Kasviuonekaasujen (markkinaperusteiset) kokonaispäästöt suhteessa liikevaihtoon (tCO<sub>2</sub>e/1000 €) 0,006

Innofactorin kasviuonekaasupäästöjen intensiteetti lasketaan jakamalla sijaintiperusteisten tai markkinaperusteisten kasviuonekaasupäästöjen kokonaismäärä konsernin liikevaihdolla. Kasviuonekaasupäästöjen intensiteetin laskentaan on käytetty konsernitilinpäätöksessä ilmoitettua konsernin liikevaihtoa.



Innofactor-konsernin vuoden 2024 sijaintiperusteinen kokonaishiilijalanjälki oli 580,9 CO<sub>2</sub>-ekvivalenttitonnia (tCO<sub>2</sub>e.). Innofactor-konsernin vuoden 2024 markkinaperusteinen kokonaishiilijalanjälki oli 460,6 CO<sub>2</sub>-ekvivalenttitonnia (tCO<sub>2</sub>e).

Kasviuonekaasujen sijaintiperusteiset kokonaispäästöt suhteessa liikevaihtoon olivat 0,007 tCO<sub>2</sub>e/tuhatta euroa. Kasviuonekaasujen markkinaperusteiset kokonaispäästöt suhteessa liikevaihtoon olivat 0,006 tCO<sub>2</sub>e/tuhatta euroa.

## E1-6 Kasvihuonekaasupäästölaskennan lähtötiedot, rajaukset ja päästökertoimet

Scope	Päästölähde	Laskentamenetelmä	Tietolähde ja rajaukset	Tietolähteen tarkkuus	Päästökertoimen lähde	Päästökertoimen tarkkuus
Scope 1	Oma energiantuotanto	Kulutusperusteinen (koko kiinteistö)	Kulutustieto toimipisteeltä, kulutus jyvitetty koko kiinteistön kulutuksesta yrityksen käytössä olevan pinta-alan perusteella	Melko tarkka: Sekundääridata, päästölähde voidaan mitata vain epäsuorasti tai laskennallisesti.	Polttoaineluokitus, Tilastokeskus, 2024	Melko tarkka: Sekundääridata, päästökerroin perustuu yleisiin tietokantoihin.
Scope 1	Kulkuneuvojen polttoaineet	Etäisyysperusteinen	Yrityksen hallinnoimien autojen polttoaineenkulutus arvioitu ajettujen kilometrien ja auton ilmoitetun kulutuksen (l/100 km) perusteella.	Melko tarkka: Sekundääridata, päästölähde voidaan mitata vain epäsuorasti tai laskennallisesti.	Polttoaineluokitus, Tilastokeskus, 2024	Melko tarkka: Sekundääridata, päästökerroin perustuu yleisiin tietokantoihin.
Scope 2	Sähkö	Kulutusperusteinen (koko kiinteistö), pinta-alaperusteinen jyvitys	Kulutustiedot toimipisteittäin 13 toimipisteellä, kulutukset jyvitetty koko kiinteistön kulutuksesta yrityksen käytössä olevan pinta-alan perusteella.	Melko tarkka: Sekundääridata, päästölähde voidaan mitata vain epäsuorasti tai laskennallisesti.	Toimittajakohtaiset kertoi- met ja maakohtaiset jään- nösjakaumat (markkinaperusteinen), sekä kansalliset keskiarvot (sijaintiperusteinen)	Melko tarkka: Sekundääridata, päästökerroin perustuu yleisiin tietokantoihin.
		Estimointi perustuen yrityksen muihin toimitiloihin	Kahden toimipisteen (Kööpenhamina ja Trondheim) kulutus on arvioitu käyttäen muista toimitiloista saatua keskimääräistä kulutusta (kWh/m <sup>2</sup> )	Melko tarkka: Sekundääridata, päästölähde voidaan mitata vain epäsuorasti tai laskennallisesti.	Toimittajakohtaiset kertoi- met (markkinaperusteinen), sekä kansalliset keskiarvot (sijaintiperusteinen)	Melko tarkka: Sekundääridata, päästökerroin perustuu yleisiin tietokantoihin.
Scope 2	Kaukolämpö ja -viilennys	Kulutusperusteinen (koko kiinteistö), pinta-alaperusteinen jyvitys	Kulutustiedot toimipisteittäin 13 toimipisteeltä, kulutukset jyvitetty koko kiinteistön kulutuksesta yrityksen käytössä olevan pinta-alan perusteella.	Melko tarkka: Sekundääridata, päästölähde voidaan mitata vain epäsuorasti tai laskennallisesti.	Toimittajakohtaiset kertoi- met (markkinaperusteinen), sekä kansalliset keskiarvot (sijaintiperusteinen)	Melko tarkka: Sekundääridata, päästökerroin perustuu yleisiin tietokantoihin.
		Estimointi perustuen yrityksen muihin toimitiloihin	Kahden toimipisteen (Kööpenhamina ja Trondheim) kulutus on arvioitu käyttäen muista toimitiloista saatua keskimääräistä kulutusta (kWh/m <sup>2</sup> ).	Melko tarkka: Sekundääridata, päästölähde voidaan mitata vain epäsuorasti tai laskennallisesti.	Toimittajakohtaiset kertoi- met (markkinaperusteinen), sekä kansalliset keskiarvot (sijaintiperusteinen)	Melko tarkka: Sekundääridata, päästökerroin perustuu yleisiin tietokantoihin.

Scope	Päästölähde	Laskentamenetelmä	Tietolähde ja rajaukset	Tietolähteen tarkkuus	Päästökertoimen lähde	Päästökertoimen tarkkuus
Scope 3, kategoria 1	Hankinnat	Kulutusperusteinen	IT-hankintojen määrä (kpl), pilvipalvelut (päästöraportti). Muut hankinnat ja palvelut rajattu pois, koska tiedot näiden osalta epätarkkoja.	Tarkka: Primääridata, päästölähde voidaan mitata tarkasti.	Palveluntarjoajan päästöraportti (11,8 %), IT-hankinnat Base Carbone (88,2 %)	Melko tarkka: Sekundääridata, päästökerroin perustuu yleisiin tietokantoihin.
Scope 3, kategoria 5	Jätteet	Kulutusperusteinen (koko kiinteistö), pinta-alaperusteinen jyvitys	Toimipisteiden jätemäärät jakeittain koko kiinteistön osalta jyvitettyinä yrityksen käytössä olevan pinta-alan perusteella Espoon, Kuopion, Lappeenrannan, Oulun, Tampereen, Oslon ja Bergenin osalta.	Melko tarkka: Sekundääridata, päästölähde voidaan mitata vain epäsuorasti tai laskennallisesti.	Ecoinvent 3.10, WWF	Melko tarkka: Sekundääridata, päästökerroin perustuu yleisiin tietokantoihin.
		Estimointi perustuen yrityksen muihin toimitiloihin	Arvio jätemääristä Turun, Jyväskylän, Sundsvallin, Göteborgin, Kööpenhaminan ja Trondheimin toimipaikkojen osalta. Arvio perustuu muiden toimipaikkojen jätemääriin (tn jätettä/m <sup>2</sup> )	Melko tarkka: Sekundääridata, päästölähde voidaan mitata vain epäsuorasti tai laskennallisesti.	Ecoinvent 3.10, WWF	Melko tarkka: Sekundääridata, päästökerroin perustuu yleisiin tietokantoihin.
	Jätevesi	Kulutusperusteinen (koko kiinteistö), pinta-alaperusteinen jyvitys	Veden kulutustiedot koko kiinteistön osalta Espoon, Kuopion, Lappeenrannan, Tampereen, Turun (4–12/2024), Oulun, Jyväskylän, Tukholman, Sundsvallin, Oslon ja Bergenin toimipisteistä. Koko kiinteistön kulutus jyvitetty yrityksen käytössä olevan pinta-alan perusteella. Oletuksena jäteveden määrä sama kuin vedenkulutus.	Melko tarkka: Sekundääridata, päästölähde voidaan mitata vain epäsuorasti tai laskennallisesti.	Ecoinvent 3.10	Melko tarkka: Sekundääridata, päästökerroin perustuu yleisiin tietokantoihin.
		Estimointi perustuen yrityksen muihin toimitiloihin	Arvio veden kulutuksesta Turun (1–3/2024), Göteborgin, Kööpenhaminan ja Trondheimin toimipaikkojen osalta. Arvio perustuu muiden toimipaikkojen veden kulutukseen (m <sup>3</sup> vettä/m <sup>2</sup> )	Melko tarkka: Sekundääridata, päästölähde voidaan mitata vain epäsuorasti tai laskennallisesti.	Ecoinvent 3.10	Melko tarkka: Sekundääridata, päästökerroin perustuu yleisiin tietokantoihin.

Scope	Päästölähde	Laskentamenetelmä	Tietolähde ja rajaukset	Tietolähteen tarkkuus	Päästökertoimen lähde	Päästökertoimen tarkkuus
Scope 3, kategoria 6	Liikematkustaminen	Etäisyysperusteinen (autot, lennot), kustannusperusteinen (yöt)	Autolla ajettut matkat (kilometrikorvaukset, €/DKK/NOK), lennot (arvioitu etäisyys lähtö- ja kohdepaikan mukaan) sekä hotelliöiden kulut (€/NOKK/DKK/SEKK)	Melko tarkka: Sekundääridata, päästölähde voidaan mitata vain epäsuorasti tai laskennallisesti.	Tilastokeskus, Defra	Melko tarkka: Sekundääridata, päästökerroin perustuu yleisiin tietokantoihin.
Scope 3, kategoria 7	Töihin liikkuminen	Etäisyysperusteinen	Työmatkakysely henkilöstölle. Vastausprosentti 34 % ja vastaukset on skaalattu koskemaan koko henkilöstöä. Tiedot kuljetuista kilometreistä	Epätarkka: Päästölähde perustuu suuntaa antavaan kirjallisuuteen tai muuhun tietolähteeseen tai oletukseen.	Defra, VTT	Melko tarkka: Sekundääridata, päästökerroin perustuu yleisiin tietokantoihin.

### Laskennan ulkopuolelle jätetyt arvoketjun päästölähteet

Päästölähde	Perustelu ulkopuolelle jättämiselle
2 Tuotantohyödykkeet	Ei merkittäviä päästölähteitä
3 Polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnot (jotka eivät sisällä scope 1- tai scope 2 -päästöihin)	Ei merkittäviä päästölähteitä
4 Tuotantoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu	Ei päästölähteitä
8 Tuotantoketjun alkupään vuokratut omaisuuserät	Ei merkittäviä päästölähteitä
9 Kuljetukset tuotantoketjun loppupäässä	Ei päästölähteitä
10 Myyjien tuotteiden jalostus	Ei päästölähteitä
11 Myyjien tuotteiden käyttö	Ei päästölähteitä
12 Myyjien tuotteiden käsittely käyttöiän lopussa	Ei päästölähteitä
13 Tuotantoketjun loppupään vuokratut omaisuuserät	Ei päästölähteitä
14 Franchising	Ei päästölähteitä
15 Sijoitukset	Ei päästölähteitä



### **E1-7 Päästöhyvityksillä rahoitettavat kasvihuonekaasujen poistot ja kasvihuonekaasupäästöjen hillintähankkeet**

Innofactor ei tehnyt raportointikaudella toimenpiteitä parantaakseen luonnollisia nieluja tai soveltanut teknisiä ratkaisuja kasvihuonekaasujen poistamiseksi ilmakehästä omissa toiminnoissaan tai arvoketjunsä alku- ja loppupäässä.

Innofactor rahoittaa hiilensidontahankkeita ostamalla ilmastoyksiköitä yrityksen arvoketjun ulkopuolisissa sertifioituissa kasvihuonekaasupäästöjen hillintähankkeissa. Vuonna 2024 Innofactor osti ilmastoyksiköitä vuoden 2023 kasvihuonekaasupäästöjään vastaavan määrän, 444 tCO<sub>2</sub>e (Resex Rio Redd+ Project, 222 t CO<sub>2</sub>e ja Safe Water Project, Uganda, 222 t CO<sub>2</sub>e). Vastaavasti vuonna 2025 Innofactor tulee ostamaan ilmastoyksiköitä vuoden 2024 markkinaperusteisia kasvihuonekaasupäästöjään vastaavan määrän, 460,6 tCO<sub>2</sub>e. Päätös hiilensidontahankkeiden rahoituksesta tehdään vuosittain.

## **ESRS S1 – Oma työvoima**

### **S1-1 Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet**

Innofactorilla noudatetaan paikallisia työehtosopimuksia, paikallista lainsäädäntöä ja henkilöstöön liittyvät toimintaperiaatteet on dokumentoitu henkilöstöpolitiikan prosessikuvauksessa. Paikallisen lainsäädännön lisäksi, Innofactor on sitoutunut soveltuvien osin ILO ja YK:n ihmisoikeuksia koskeviin periaatteisiin ja toimintatapoihin. Henkilöstöjohtajalla on operatiivinen vastuu henkilöstöpolitiikan toteuttamisesta ja kehittämisestä sekä yleisesti omaan työvoimaan liittyvän sosiaalisen vastuun huomioimisesta Innofactorin toiminnassa.

Henkilöstöriskeille on kuvattu KPI-mittarit, joita seurataan säännöllisesti osana HR- ja liiketoimintaprosesseja. Mittareita seurataan sekä koko henkilöstön tasolla, että maakohtaisesti ja eri liiketoiminta-alueiden osalta. Raportoidut luvut on laskettu standardin vaatimalla tavalla ja perustuen henkilöstön osalta pääosin Innofactorin toiminnanohjaus- tai henkilöstötyytyväisyysjärjestelmästä sekä vakuutusyhtiöltä saatuun dataan.

Innofactorin yrityskulttuuriin kuuluu keskeisesti matala hierarkia, tiivis keskusteluyhteys ja hyvä yhteistyö henkilöstön edustajien (esimerkiksi luottamusmiehen ja työsuojeluvaltuutetun) kanssa. Innofactorilla on työsuojelun toimintaohjelma, joka keskittyy toiminnan kannalta relevantteihin työturvallisuuden seikkoihin kuten ensiaputaitoisuuteen, ergonomiaan ja pelastautumisharjoituksiin. Innofactor panostaa työhyvinvointiin, sillä asiantuntijatyön keskeisimmät työkykyriskit ovat jaksamisessa.

Innofactorin henkilöstöpolitiikan mukaisesti yhtiössä on nollatoleranssi syrjinnälle, häirinnälle ja kiusaamiselle. Henkilöstö sitoutuu näihin toimintaperiaatteisiin osana perehdytysprosessia. Henkilöstöhallinto puuttuu kaikkiin syrjintä-, häirintä- ja kiusaamistapauksiin, jotka selvitetään tapauskohtaisesti. Innofactor ei ole tunnistanut oman työvoiman osalta ominaisuuksiin perustuvia työntekijäryhmiä, joihin kohdistuisi erilaisia vaikutuksia tai riskejä kuin koko henkilöstön osalta. Innofactorin toimintakulttuuri kannustaa jokaista olemaan oma itsensä (Be the Real You) ja kulttuuri on ihmiskeskäinen (People First).

Innofactor on panostaa rekrytointiprosessissa työnhakijoiden yhdenvertaiseen kohteluun. Innofactorilla ei esimerkiksi kysytä sukupuolta osana rekrytointiprosessia. Vastuullisuusstrategian mukaisesti yhtiössä toimitaan inklusiivisesti ja esihenkilöitä koulutetaan teeman osalta. Innofactorin työnantajalupauksen mukaisesti jokainen saa olla oma itsensä – Be the Real You.

### **S1-2 Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista omien työntekijöiden ja heidän edustajiensa kanssa**

Innofactorilla on avoin keskustelukulttuuri, jossa tiedon jakoon ja palautteen antoon kannustetaan. Yhteydenpito ja tiedonjako on pyritty järjestämään sisäisellä viestinnällä ja uutisilla sekä infotilaisuuksilla. Kvartaaleittain järjestetään koko konsernin laajuisia tulosinfoja sekä kuukausittaisia maa- ja liiketoimintakohtaisia infoja, jotta henkilöstöllä on mahdollisimman kattava kuva liiketoiminnan tilanteesta ja ajankohtaisista tiedotettavista asioista. Henkilös-

tjohtaja on osa konsernin johtoryhmää, mikä mahdollistaa henkilöstön äänen kuuluuuden läpi organisaatiohierarkian.

Innofactorilla on viikoittainen henkilöstötyytyväisyyskysely, joka mahdollistaa kaikille anonyymien palautteenannon ja keskusteluyhteyden niin esihenkilön, liiketoimintajohdon kuin henkilöstöhallinnonkin kanssa.

Luottamusmies ja työsuojeluvaltuutettu toimivat myös henkilöstön äänitorvena työnantajan suuntaan. Työntekijöiden edustuksen suhteen noudatamme aina paikallista lainsäädäntöä.

### **S1-3 Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat omille työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi**

Innofactorin henkilöstöpolitiikan mukaisesti palautteen annolle ja huolenaiheiden esille tuomiselle on useita kanavia. Huolet voi ilmaista suoraan omalle esihenkilölle, henkilöstöhallintoon tai henkilöstöedustajille ja ne käsitellään Innofactorin sisäisten prosessien mukaisesti riippuen siitä, millaisesta asiasta on kyse ja mitä kautta asia on tuotu esiin. Anonyymisti huolet voi tuoda esille yhtiön sisäisellä ilmiantokanavalla tai viikoittaisessa henkilöstötyytyväisyyskyselyssä, joihin kaikilla työntekijöillä on pääsy työvälineidensä kautta. Henkilöstötyytyväisyyskyselyn tuloksia käydään läpi kuukausittain henkilöstöinfoissa. Henkilöstötyytyväisyyskyselyn anonymiteetin takaamiseksi kysely on kolmannen osapuolen toteuttama ja tietojen käsittely on kuvattuna intranetissä. Osa- ja perehdytysprosessia jokainen työntekijä kuittaa kirjallisesti sitoumuksen nollatoleranssiin ja velvollisuuteen ilmoittaa havaitusta kiusaamisesta, häirinnästä ja syrjinnästä.

### **S1-4 Toimien toteuttaminen omaan työvoimaan kohdistuvien olennaisten vaikutusten suhteen ja toimintatavat omaan työvoimaan liittyvien olennaisten riskien vähentämiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien vaikuttavuus**

Vastuullisuusstrategian mukaisesti Innofactorilla ihmiset laitetaan edelle kaikessa tekemisessä, ja henkilöstön hyvinvointia ja kehittymistä tuetaan. Innofactorilla edistetään tasa-arvoa, monimuotoisuutta ja yhteenkuuluvuutta. Työn, työssä jaksamisen ja vapaa-ajan tasapaino on tärkeä osa Innofactorin kulttuuria. Tätä pyritään tukemaan joustavilla työoloilla, kattavalla työterveydellä ja hyvällä johtamisella.

Näihin liittyviä toimia raportointikaudella ovat olleet mm. lyhennetyt työajan järjestelyt, johtajille järjestetyt koulutukset, varhaisen välittämisen malli sekä tiivis yhteistyö työterveyden, esihenkilöiden ja henkilöstön välillä (kolmikantayhteistyö). Näiden toimien avulla Innofactor pyrkii erityisesti lyhyellä- ja keskipitkällä aikavälillä esimerkiksi minimoimaan henkilöstön vaihtuvuuden sekä edistämään henkilöstön hyvinvointia ja huomioimaan yksittäisten työntekijöiden jaksamiseen ja elämäntilanteeseen liittyviä seikkoja. Toimet ovat keskeinen osa Innofactorin sosiaalista vastuuta koskevia toimintaperiaatteita. Innofactor on suunnitellut seuraavalle vuodelle vastaavia toimia kun raportointikaudella on toteutettu.

Kaikilla Innofactorin toimipisteillä on ergonomiset työpisteet. Henkilöstöllä on oikeus tarvittaviin taukoihin työpäivän aikana. Henkilöstöedut tukevat hyvinvointia ja jaksamista. Lisäksi Innofactorilla pyritään jatkuvaan kehitykseen työhyvinvoinnin osalta ja sen edistymistä seurataan viikoittaisella henkilöstötyytyväisyyskyselyllä. Vuosittain toimintaa pyritään kehittämään ja ottamaan käyttöön uusia toimintatapoja ja henkilöstöetuja henkilöstöltä kerätyn palautteen perusteella.

Työvoiman kannalta tärkeitä vaikutuksia ja toimenpiteitä seurataan ja kehitetään HR-toiminnossa, jossa vuonna 2024 työskenteli keskimäärin 7 henkilöä. Lisäksi Innofactorin organisaatiomallissa henkilöstöön kohdistuvien vaikutusten kannalta keskeisessä roolissa ovat People Managerit, jotka toimivat täysipäiväisinä esihenkilöinä liiketoimintayksiköissä. Vuonna 2024 People Manageria oli 10. Näiden toimintojen vastuulla on estää omaan työvoimaan liittyviä kielteisiä vaikutuksia ja edistää myönteisiä vaikutuksia.

**S1-5 Tavoitteet, jotka liittyvät olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen sekä olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan**

Innofactorilla seurataan henkilöstötyytyväisyyttä sekä henkilöstön omaa kokemusta (viikoittainen pulssi), sairauspoissaoloja, vaihtuvuutta ja henkilöstön osaamisen kehittymistä. Innofactorin henkilöstötyytyväisyys oli vuonna 2024 hyvällä tasolla 7,5/10 (2023: 7,4/10). Innofactorilla työskennellään jatkuvasti sen eteen, että yritys on henkilöstölleen paras mahdollinen työpaikka. Näin ollen tavoitteena on pitää henkilöstötyytyväisyys yli 7,5/10 tasolla.

Innofactorilla seurataan sairauspoissaolojen prosentuaalista osuutta kokonaistyöajasta. Innofactorin sairauspoissaolot ovat toimialalle tyypillisellä tasolla. Vuonna 2024 sairauspoissaoloprosentti oli 2,8 % (2023: 2,2 %) ja tavoitteena on pitää sairauspoissaolojen määrät matalina (alle 2,5 %).

Vuonna 2024 Innofactorilla tapahtui yksi työtaturma, josta ei koitunut poissaoloja tai pysyviä haittoja/vammoja.

Vuonna 2024 henkilöstön vaihtuvuus on maltillisella tasolla 11,5% (2023: 15,1 %) ja tavoitteena on pitää vaihtuvuus kohtuullisena myös jatkossa. Innofactorilla aktiivisen henkilöstön työsuhteen keskimääräinen kesto vuonna 2024 oli 6 vuotta.

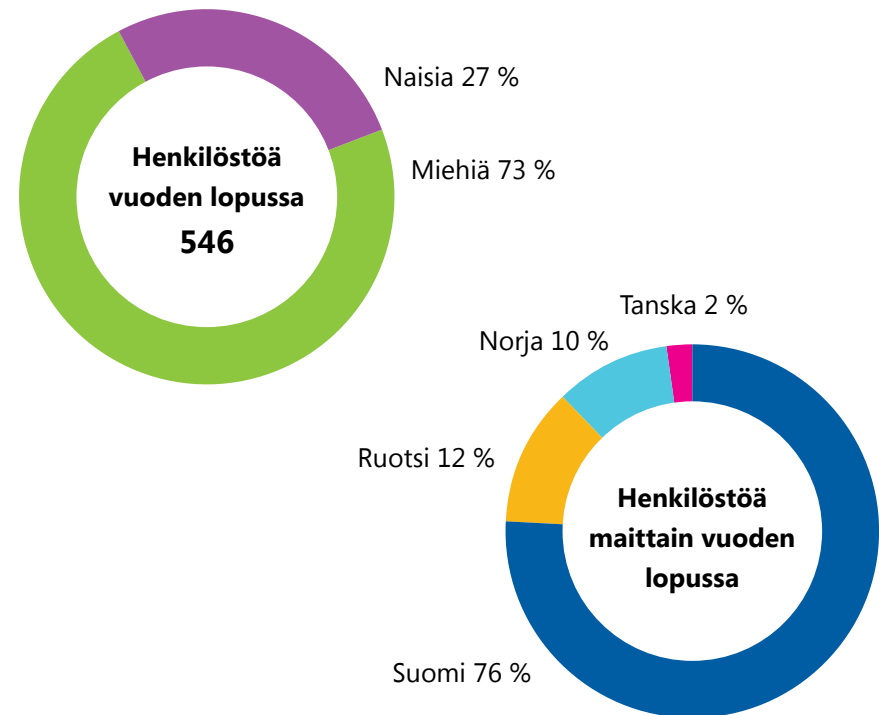
Osaamisen kehittymisen osalta Innofactor ei mittaa opiskeluun käytettyjä tunteja, sillä iso osa oppimisesta tapahtuu osana päivittäistä työtä ja haastavia asiakasprojekteja. Koulutautumisen mittarina seurataan Innofactorin asiakastyötä tekevien henkilöiden sertifikaattimäärää (kuten Microsoftin sertifikaatit, ITIL, PRINCE ja SCRUM). Vuonna 2024 Innofactorilaisilla oli yhteensä 1006 työn kannalta relevanttia sertifikaattia. Sertifikaattien osalta Innofactor ei ole asettanut nimenomaisia lukumäärätavoitteita vaan näitä ohjaavat Microsoftin ja asiakkaiden vaatimukset.

Yllä mainitut tavoitteet koskevat HR-prosessin ja liiketoiminnan päämääriä ja niitä sovelletaan koko henkilöstön osalta. Tavoitteet asetetaan vuosittain

ja mittareiden kehitystä seurataan ja arvioidaan jatkuvasti. Henkilöstöjohtaja osallistuu tavoitteiden asettamiseen liiketoimintajohdon kanssa. Tavoitteet ja toteumat käydään avoimesti läpi henkilöstön kanssa henkilöstöinfoissa. Tavoitteenasetannassa huomioidaan edellisen vuoden aikana saatu palaute henkilöstöltä, henkilöstön edustajilta ja esihenkilöiltä.

**S1-6 Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet**

Innofactor seuraa aktiivisen henkilöstön määrää. Aktiivisen henkilöstön määrään ei lasketa yli 3 kk poissaololla olevia työsuhteessa olevia työntekijöitä. Henkilöstön vaihtuvuus oli vuonna 2024 11,5% (2023 15,1 %) ja vuoden 2024 aikana Innofactorilta lähti 77 työntekijää. Alla raportoidut luvut työsuhteisista työntekijöistä ovat vuoden 2024 viimeisen päivän mukaiset.



	Henkilöstö	Miehiä	Naisia
Koko henkilöstö	546	73 %	27 %
Suomi	417	73 %	27 %
Ruotsi	68	72 %	28 %
Norja	52	75 %	25 %
Tanska	9	78 %	22 %
Vakinaiset työntekijät	541	73 %	27 %
Määräaikaiset	5	60 %	40 %
Tuntiperusteiset	5	40 %	60 %

### S1-7 Yrityksen omaan työvoimaan kuuluvien muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet

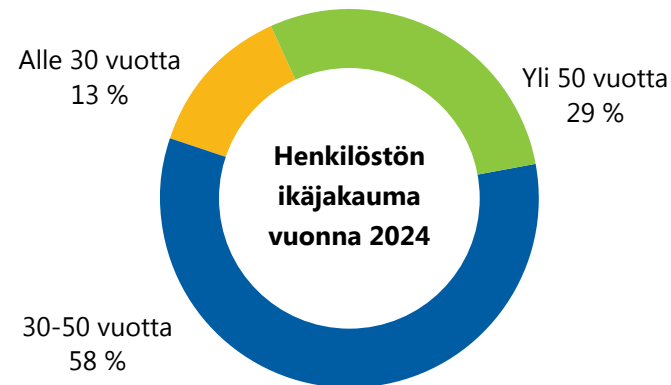
Innofactorilla on vuoden 2024 aikana työskennellyt 98 alihankintayrityksen työntekijää. Alihankkijoiden osalta ei raportoida ikä- ja sukupuolijakaumia. Suuri osa alihankintasopimuksista on määritetty joustaviksi (tuntiperusteinen) asiakastarpeiden mukaan.

### S1-8 Työehtosopimusneuvottelujen kattavuus ja työmarkkinaosapuolten vuoropuhelu

Innofactorin Suomen työntekijöihin noudatetaan Innofactorin omaa yritys-kohtaista työehtosopimusta, pois lukien johto (työehtosopimuksen piirissä on 94 %). Suomen henkilöstöön sovelletaan vain yhtä työehtosopimusta. Ruotsin henkilöstöön sovelletaan paikallista työehtosopimusta (työehtosopimuksen piirissä on 96 %). Norjan ja Tanskan henkilöstö eivät olet työehtosopimuksen piirissä. Koko henkilöstöstä 84% on työehtosopimuksen piirissä.

### S1-9 Monimuotoisuuden mittarit

Johtoryhmän sukupuolijakauma on kerrottu yllä kohdassa GOV-1 Hallintojohto ja valvontaelinten rooli.



### S1-10 Riittävä palkka

Innofactor maksaa kaikille työntekijöilleen vähintään kunkin maan lainsäädännön mukaista minimipalkkaa, sekä sovellettavien työehtosopimusten mukaista minimipalkkaa.

### S1-11 Sosiaalinen suojelu

Innofactorin työntekijät asuvat Euroopan talousalueella ja heihin sovelletaan kansallista lainsäädäntöä sosiaaliturvan osalta. Yhtiöllä on työntekijöitä Suomessa, Ruotsissa, Norjassa ja Tanskassa.

### S1-12 Vammaiset henkilöt

Innofactor ei kerää tai käsittele tietoa vammaisista henkilöistä raportointitarcoituksiin eikä pidä tiedon keräämistä tai käsittelyä työelämän tietosuojalain edellyttämän tarpeellisuusvaatimuksen mukaisena.



### S1-13 Koulutusta ja taitojen kehittämistä koskevat mittarit

Innofactorilla oppiminen tapahtuu osana päivittäistä työtä, yhdistettynä itseopiskeluun, koulutuksiin ja sertifikaatteihin. Lisäksi Innofactor panostaa laadukkaaseen perehdytykseen. Vuosikellon mukaisesti esihenkilöt käyvät kvartaaleittain palautekeskustelun, jossa käydään läpi tavoitteet ja toteumat.

Osana henkilöstötyytyväisyyskyselyä kysytään myös henkilöstön kokemuksia mahdollisuuksista henkilökohtaiseen kehittymiseen. ”Koetko voitavasi oppia ja kehittää osaamistasi” sekä ”Koetko että saat riittävästi opetusta ja kehitysmahdollisuuksia suoriutuaksesi työstäsi”. Nämä molemmat mittarit ovat vuonna 2024 olleet hyvällä tasolla 7/10 (2023: 7/10).

### S1-14 Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit

Innofactor noudattaa paikallista lainsäädäntöä ja työehtosopimuksia työturvallisuuden ja työterveyden järjestämisen osalta. Terveysthuolto on järjestetty paikallisten käytäntöjen mukaisesti, ja jokainen työsuhteinen henkilö on näiden piirissä. Innofactorilla tehdään toimistotyötä, jonka vuoksi työtapaturmat tapahtuvat pääsääntöisesti työmatkojen yhteydessä.

- Työperäisistä vammoista tai työperäisistä terveysongelmista johtuvien kuolemantapausten lukumäärä vuonna 2024 oli 0 (2023: 0).
- Työtapaturmien lukumäärä vuonna 2024 oli 1 (2023: 0), Työmatkojen aikana tapahtuneet työtapaturmat vuonna 2024 oli 6 (2023: 3)
- Työperäisten terveysongelmien (ammattitaudit) lukumäärä vuonna 2024 oli 0 (2023: 0)
- Menetetety työpäivät kuolemaan johtaneiden työtapaturmien, vammautumisten tai terveysongelmien vuoksi vuonna 2024 oli 0 (2023: 0)
- Työperäisten vammojen suhdeluku vuoden 2024 osalta 1 (2023: 0)

### S1-15 Työ- ja yksityiselämän tasapainoa koskevat mittarit

Kaikki Innofactorilaiset ovat oikeutettuja perheeseen liittyviin vapaisiin sosiaalipolitiikan ja/tai sovellettavien työehtosopimusten mukaisesti. Myös johtajasopimuksella olevat henkilöt ovat oikeutettuja työehtosopimusten mukaisiin perhevapaisiin.

Perhevapaata pitäneiden työntekijöiden prosenttiosuus koko henkilöstöstä oli vuonna 2024 9,7 % (2023: 6,8 %), joista naisia 32 % (2023: 33 %) ja miehiä 68 % (2023: 67 %).

Lisäksi Innofactorin yrityskohtaisessa työehtosopimuksessa raskausvapaan jälkeisen vanhempainvapajakson ensimmäiset 36 päivää korvataan palkallisena tasa-arvoisesti myös ei-synnyttävälle vanhemmalle.

### S1-16 Ansiotuloa koskevat mittarit (palkkaero ja kokonaisansiot)

Innofactorin palkkapolitiikka perustuu mahdollisimman tasavertaiseen kohteluun. Palkkaan vaikuttaa rooli, työn vaativuus, kokemus ja osaaminen. Palkkavertailu pohjoismaiden välillä on haasteellista valuuttaerojen ja maiden erilaisen kustannustason vuoksi, joten tässä yhteydessä raportoidaan vain Suomen työntekijöiden lukuja.

- Sukupuolten palkkaero 2024: 6 % (2023: 8 %)
- Vuotuista kokonaisansiota koskeva suhdeluku Suomessa 2024 38 % (2023: 38 %)

Toimitusjohtajan palkka on kuvattuna vuosittain julkaistavassa palkitsemisraportissa.

### S1-17 Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset

Innofactorilla on nollatoleranssi kiusaamista, häirintää ja syrjintää kohtaan. Vuonna 2024 Innofactorilla ei raportoitu syrjintätapausta (mukaan lukien häirintä) tai ihmisoikeusrikoksia, eikä Innofactor saanut sakkoja, rangaistuksia tai korvauksia vahingoista, jotka liittyvät tällaisiin tapauksiin tai tilanteisiin.

## ESRS G1 – Liiketoiminnan harjoittaminen

Tiedonantovelvoite G1-6 Maksukäytännöt on arvioitu ei-olennaiseksi Innofactorin kaksoisolennaisuusanalyysin perusteella.

### G1-1 Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri

Innofactorin kaiken toiminnan lähtökohta on läpinäkyvä ja korkeiden eettisten standardien mukainen liiketoiminta. Innofactorin liiketoiminnan harjoittamista koskevat ohjeet ovat henkilöstön saatavilla Innofactorin laatujärjestelmässä. Mahdollisia rikkomuksia voidaan havaita osana sisäisiä laatuauditoiteja sekä lisäksi Innofactor noudattaa seuraavia keinoja ja toimenpiteitä liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvien toimintaperiaatteiden toteuttamiseen:

- **Code of Conduct -ohjeistus** määrittelee ne yleiset periaatteet ja ohjeet, joihin velvoitamme jokaisen työntekijän sitoutuvan. Ohjeistusta koskeva testi on pakollinen uudelle työntekijälle aloittaessa. Vuonna 2024 erillisiä Code Of Conduct koulutuksia ei järjestetty.
- **Lahjonnan ja korruption vastainen ohjeistus.** Lahjonnan ja korruption vastaisen toiminnan osalta Innofactor on arvioinut, että suurin riskiryhmä lahjonnan ja korruption osalta on yhtiön myynnistä vastaavat henkilöt.
- **Sisäinen ilmiäntokanava** (*whistleblowing*) minkä tahansa epäillyn väärinkäytöksen tai epäeettisen toiminnan ilmoittamiseen myös anonymisti. Ilmoitukset käsitellään riippumattomien henkilöiden toimesta ja noudat-

taen aina paikallista ilmoittajansuojalainsäädäntöä. Ilmoitukset käsittelee viipymättä lähtökohtaisesti Innofactorin konsernin juristi ja kanava on saatavilla Innofactorin intranetissä. Tarvittaessa asian käsittelyä varten muodostetaan riippumaton komitea ja käytetään ulkoisia asiantuntijoita.

Lisäksi henkilöstön mahdollisuuksia tuoda epäkohtia esiin on kuvattu yllä kappaleessa *S1-3 Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat omille työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi.*

### G1-2 Suhteet toimittajiin

Innofactorilla on kumppaneita ja alihankintaa koskevat prosessit, jotka asettavat vaatimuksia Innofactorin toimittajille. Innofactorilla ei ole erillisiä ohjeita koskien pienille tai keskisuurille yrityksille suoritettavia maksuja vaan Innofactor noudattaa kunkin sopimuksen ehtoja.

Kunkin hankinnan tai kumppanuuden alkamisen yhteydessä jokainen Innofactorilla hankinnan hyväksyvä taho on velvollinen varmistamaan, että valittu kumppani on sitoutunut Innofactorin Code of Conduct -ohjeeseen tai on muulla tavalla varmistettu, että se täyttää Innofactorin sen kumppaneilta edellyttämän eettisen liiketoiminnan harjoittamisen tason (esimerkiksi kumppanin omien vastaavien ohjeiden kautta).

Innofactor ei ole tunnistanut alihankintaketjujaan tai teknologiakumppaneitaan vastuullisuusteemat huomioiden erityisen riskialttiiksi. Innofactor arvioi tätä kuitenkin jatkuvasti ja reagoi tarvittaessa kumppaneiden toiminnassa havaittuihin puutteisiin tai riskeihin.

### G1-3 Korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen

Innofactorilla on nollatoleranssi lahjontaan ja korruptioon. Innofactorilla on Code of Conduct -ohjetta täydentävä hallituksen hyväksymä korruption ja lahjonnan vastainen ohje. Vuonna 2024 myyntiorganisaatiolle järjestettiin ohjeen osalta lyhyt tietoisuus. Aihe sisältyy myös koko henkilöstölle suunnattuihin Code of Conduct -koulutuksiin sekä uusien työntekijöiden perehdytykseen

osana Code of Conduct -perehdytystä. Innofactor ei seuraa erikseen näihin koulutuksiin säännöllisesti osallistuvien määrää. Innofactor arvioi vuoden 2025 aikana tarvetta kohdistaa korruption ja lahjonnan vastaista koulutusta erikseen tunnistetuille riskiryhmille.

#### **G1-4 Vahvistetut korruptio- tai lahjontatapaukset**

Vuonna 2024 Innofactor ei vastaanottanut yhtään ilmoitusta epäilystä korruptio- tai lahjontatapauksesta.

#### **G1-5 Poliittinen vaikuttaminen ja lobbaustoiminta**

Vuonna 2024 Innofactor ei tehnyt yhtään raha- tai luontoisuuritusta suoraan tai välillisesti poliittiseen tarkoitukseen tai lobbaustoimintaan. Raportointijaksolla yksikään Innofactorin hallituksen tai johtoryhmän jäsen ei ole nimitystä edeltäneen kahden vuoden aikana ollut vastaavassa asemassa julkishallinnossa.

Innofactor on rekisteröitynyt EU:n avoimuusrekisteriin (tunnistenumero 662561951167-22). Innofactor on jäsen seuraavissa etujärjestöissä:

- Software Finland ry
- Teknologiateollisuus ry

## **Tietoturva ja tietosuoja**

Innofactor on tunnistanut tietoturvan ja tietosuojan merkityksen osana kestävää IT-alan liiketoimintaa ja kestäväen kehityksen raportointia. Innofactor arvioi vuoden 2025 aikana tarkemmin tietoturvaan ja tietosuojaan liittyvää raportointia.

Keskeisenä mittarina jo aikaisempien vuosien osalta Innofactor on pitänyt hallinnollisia sanktioita. Vuosina 2023 ja 2024 Innofactoriin kohdistuneiden tietosuoja-asetukseen perustuvien hallinnollisten sanktioiden määrä oli 0.

Innofactorin johto on tunnistanut joukon kriittisiä kyberriskikenaarioita, joita vastaan yrityksen on suojauduttava, ja on sitoutunut suojaamaan asiakkailleen, yhteistyökumppaneilleen ja itselleen kuuluvat tiedot ja tietojärjestelmät. Varmistukseksi riskejä vastaavan tietoturvan toteutumisesta Innofactor ylläpitää ISO27001 -standardin mukaista sertifioitua tietoturvallisuuden hallintajärjestelmää.

Toiminnassaan Innofactor on sitoutunut korkeatasoiseen tietosuojaan ja kunnioittaa henkilöstön, asiakkaiden sekä käyttäjien yksityisyyttä ja oikeuksia. Säännöllisten sisäisten tarkastusten ja tietoturvan jatkuvan kehittämisen avulla Innofactor kehittää tietosuojaan ja tietoturvaan liittyviä sisäisiä prosesseja ja käytäntöjään.

Tietoturva ja tietosuoja kuuluvat pakollisina osina henkilöstön perehdyttämiskoulutukseen jatkuvan tietoturva- ja tietosuojakouluttamisen lisäksi. Yhtiön henkilöstölle on kerran kahdessa vuodessa pakollinen tietoturvakoulutus, jonka sisältö päivitetään vuosittain. Innofactorin säännöllisin väliajoin kokoontuva tietoturvaryhmä ohjaa tietoturvan ja tietosuojan kehittämistä ja jalkauttamista Innofactorilla. Yhtiöllä on nimetty tietoturvapääällikkö ja tietosuojavastaava.

## IRO-2 Luettelo EU:n lainsäädäntöön perustuvista tietopisteistä

Tiedonantovaatimus	Datapiste	Raportissa	Viittaus tiedonanto-velvoiteasetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvo-asetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin
ESRS 2 GOV-1 Hallituksen sukupuolijakauma	21 (d)	GOV-1 Hallinto- johto ja valvonta- taelinten rooli	●		●	
ESRS 2 GOV-1 Riippumattomien hallituksen jäsenten prosenttiosuus	21 (e)	GOV-1 Hallinto- johto ja valvonta- taelinten rooli			●	
ESRS 2 GOV-4 Selvitys kestävyyttä koskevasta due diligence -prosessista	30	GOV-4 Selvitys kestävyyttä koske- vasta due diligence -prosessista	●			
ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen fossiilisiin polttoaineisiin liittyvään toimintaan	40 (d) i	Ei sisälly raporttiin – ei olennainen	●	●	●	
ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen kemikaalien tuotantoon liittyvään toimintaan	40 (d) ii	Ei sisälly raporttiin – ei olennainen	●		●	
ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen kiistanalaisiin aseisiin liittyvään toimintaan	40 (d) iii	Ei sisälly raporttiin – ei olennainen	●		●	
ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen tupakan viljelyyn ja tuotantoon liittyvään toimintaan	40 (d) iv	Ei sisälly raporttiin – ei olennainen			●	
ESRS E1-1 Siirtymäsuunnitelma ilmastoneutraaliuden saavuttamiseksi vuoteen 2050 mennessä	14	E1-1 Ilmastonmuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma				●
ESRS E1-1 Pariisin sopimuksen mukaisten vertailuarvojen ulkopuolelle suljetut yritykset	16 (g)	E1-1 Ilmastonmuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma		●	●	
ESRS E1-4 Kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteet	34	E1-4 Ilmastonmuutoksen hillin- tään ja siihen sopeutumiseen liittyvät tavoitteet	●	●	●	
ESRS E1-5 Fossiilisista lähteistä peräisin olevan energian kulutus eriteltynä lähteiden mukaan (vain ilmasto-vaikutuksiltaan merkittävät alat)	38	Ei sisälly raporttiin – ei olennainen	●			

Tiedonantovaatimus	Datapiste	Reportissa	Viittaus tiedonantovelvoiteasetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvoasetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin
ESRS E1-5 Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	37	E1-5 Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	●			
ESRS E1-5 Energiaintensiteetti, joka liittyy toimintaan ilmastovaikutuksiltaan merkittävillä aloilla	40-43	Ei sisälly raporttiin – ei olennainen	●			
ESRS E1-6 Kasviuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt	44	ESRS E1-6 Kasviuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt	●	●	●	
ESRS E1-6 Kasviuonekaasujen bruttopäästöjen intensiteetti	53-55	E1-6 Kasviuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 bruttopäästöt ja kokonaispäästöt	●	●	●	
ESRS E1-7 Kasviuonekaasujen poistot ja päästöhyvytykset	56	E1-7 Päästöhyvytyksillä rahoitettavat kasviuonekaasujen poistot ja kasviuonekaasupäästöjen hillintähankkeet				●
ESRS E1-9 Vertailuarvosalkun alttius ilmastoon liittyville fyysisille riskeille	66	Innofactor on jättänyt tiedonantovaatimuksen pois kestävyysraportin ensimmäiseltä vuodelta			●	
ESRS E1-9 Rahallisten määrien erittely akuutin ja kroonisen fyysisen riskin mukaan	66 (a)	Innofactor on jättänyt tiedonantovaatimuksen pois kestävyysraportin ensimmäiseltä vuodelta		●		
ESRS E1-9 Sellaisten merkittävien omaisuuserien sijaintipaikka, joihin kohdistuu olennainen fyysinen riski	66 (c)	Innofactor on jättänyt tiedonantovaatimuksen pois kestävyysraportin ensimmäiseltä vuodelta		●		
ESRS E1-9 Yrityksen kiinteistöomaisuuden kirjanpitoarvo eriteltyinä energiatehokkuusluokittain	67 (c)	Innofactor on jättänyt tiedonantovaatimuksen pois kestävyysraportin ensimmäiseltä vuodelta		●		
ESRS E1-9 Ilmastoon liittyvien mahdollisuuksien huomioiminen salkussa	69	Innofactor on jättänyt tiedonantovaatimuksen pois kestävyysraportin ensimmäiseltä vuodelta			●	
ESRS E2-4 Kunakin sellaisen ilmaan, veteen ja maaperään päätyvän epäpuhtauden määrä, joka mainitaan E-PRTR-asetuksen (epäpuhtauksien päästöjä ja siirtoja koskeva eurooppalainen rekisteri) liitteen II luettelossa	28	Ei sisälly raporttiin – ei olennainen	●			



Tiedonantovaatimus	Datapiste	Raportissa	Viittaus tiedonanto-velvoiteasetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvo-asetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin
ESRS E3-1 Vesivarat ja merten luonnonvarat	9	Ei sisälly raporttiin – ei olennainen	●			
ESRS E3-1 Kohdennetut toimintaperiaatteet	13	Ei sisälly raporttiin – ei olennainen	●			
ESRS E3-1 Merien ja valtamerien kestävyys	14	Ei sisälly raporttiin – ei olennainen	●			
ESRS E3-4 Kierrätetty ja uudelleenkäytetty veden kokonaismäärä	28 (c)	Ei sisälly raporttiin – ei olennainen	●			
ESRS E3-4 Kokonaisvedenkulutus kuutiometreinä oman toiminnan liikevoittoa kohti laskettuna	29	Ei sisälly raporttiin – ei olennainen	●			
ESRS 2 – IRO-1 – E4	16 (a) i	Ei sisälly raporttiin – ei olennainen	●			
ESRS 2 – IRO-1 – E4	16 (b)	Ei sisälly raporttiin – ei olennainen	●			
ESRS 2 – IRO-1 – E4	16 (c)	Ei sisälly raporttiin – ei olennainen	●			
ESRS E4-2 Kestävät maata tai maataloutta koskevat käytännöt tai toimintaperiaatteet	24 (b)	Ei sisälly raporttiin – ei olennainen	●			
ESRS E4-2 Kestävät meriin liittyvät käytännöt tai toimintaperiaatteet	24 (c)	Ei sisälly raporttiin – ei olennainen	●			
ESRS E4-2 Metsäkatoon puuttumista koskevat toimintaperiaatteet	24 (d)	Ei sisälly raporttiin – ei olennainen	●			
ESRS E5-5 Kierrättämätön jäte	37 (d)	Ei sisälly raporttiin – ei olennainen	●			
ESRS E5-5 Vaarallinen jäte ja radioaktiivinen jäte	39	Ei sisälly raporttiin – ei olennainen	●			
ESRS 2 – SBM-3 – S1 Pakkotyötapausten riski	14 (f)	Ei sisälly raporttiin – ei olennainen	●			
ESRS 2 – SBM-3 – S1 Lapsityövoimatapausten riski	14 (g)	Ei sisälly raporttiin – ei olennainen	●			

Tiedonantovaatimus	Datapiste	Reportissa	Viittaus tiedonantovelvoiteasetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvoasetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin
ESRS S1-1 Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset	20	S1-1 Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet	●			
ESRS S1-1 Kansainvälisen työjärjestön kahdeksan perusyleissopimuksen käsittelemiä aiheita koskevat due diligence -käytännöt	21	Ei sisälly raporttiin – ei olennainen			●	
ESRS S1-1 Ihmiskaupan ehkäisemistä koskevat prosessit ja toimenpiteet	22	Ei sisälly raporttiin – ei olennainen	●			
ESRS S1-1 Työtaturmien ehkäisemistä koskevat toimintaperiaatteet tai hallintajärjestelmä	23	S1-1 Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet	●			
ESRS S1-3 Epäkohtien tai valitusten käsittelyjärjestelmät	32 (c)	S1-3 Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat omille työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi	●			
ESRS S1-14 Kuolemantapausten lukumäärä ja työtaturmien lukumäärä ja osuus	88 (b), (c)	S1-14 Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit	●		●	
ESRS S1-14 Loukkaantumisten, onnettomuuksien, kuolemantapausten tai sairauksien vuoksi menetettyjen päivien määrä	88 (e)	S1-14 Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit	●			
ESRS S1-16 Sukupuolten välinen tasoittamaton palkkaero	97 (a)	S1-16 Ansiotuloa koskevat mittarit (palkkaero ja kokonaisansiot)	●		●	
ESRS S1-16 Toimitusjohtajan suhteettoman suuri palkka	97 (b)	S1-16 Ansiotuloa koskevat mittarit (palkkaero ja kokonaisansiot)	●			
ESRS S1-17 Syrjintätapaukset	103 (a)	S1-17 Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset	●			
ESRS S1-17 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n periaatteiden noudattamista jättäminen	104 (a)	S1-17 Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset	●		●	
ESRS 2 – SBM-3 – S2 Huomattava lapsityövoiman tai pakkotyön käytön riski arvoketjussa	11 (b)	Ei sisälly raporttiin – ei olennainen	●			

Tiedonantovaatimus	Datapiste	Raportissa	Viittaus tiedonantovelvoiteasetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvoasetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin
ESRS S2-1 Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset	17	Innofactor on jättänyt tiedonantovaatimuksen pois kestävyysraportin ensimmäiseltä vuodelta	●			
ESRS S2-1 Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet	18	Innofactor on jättänyt tiedonantovaatimuksen pois kestävyysraportin ensimmäiseltä vuodelta	●			
ESRS S2-1 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen	19	Innofactor on jättänyt tiedonantovaatimuksen pois kestävyysraportin ensimmäiseltä vuodelta	●		●	
ESRS S2-1 Kansainvälisen työjärjestön kahdeksan perusyleissopimuksen käsittelemiä aiheita koskevat due diligence -käytännöt	19	Innofactor on jättänyt tiedonantovaatimuksen pois kestävyysraportin ensimmäiseltä vuodelta			●	
ESRS S2-4 Arvoketjun alku- ja loppupäähän liittyvät ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset	36	Ei sisälly raporttiin – ei olennainen	●			
ESRS S3-1 Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset	16	Ei sisälly raporttiin – ei olennainen	●			
ESRS S3-1 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden, ILO:n periaatteiden tai OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen	17	Ei sisälly raporttiin – ei olennainen	●		●	
ESRS S3-4 Ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset	36	Ei sisälly raporttiin – ei olennainen	●			
ESRS S4-1 Kuluttajiin ja loppukäyttäjiiin liittyvät toimintaperiaatteet	16	Ei sisälly raporttiin – ei olennainen	●			
ESRS S4-1 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen	17	Ei sisälly raporttiin – ei olennainen	●		●	
ESRS S4-4 Ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset	35	Ei sisälly raporttiin – ei olennainen	●			

Tiedonantovaatimus	Datapiste	Raportissa	Viittaus tiedonantovelvoiteasetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvoasetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin
ESRS G1-1 Korruption vastainen Yhdistyneiden kansakuntien yleissopimus	10 (b)	G1-1 Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri	●			
ESRS G1-1 Väärinkäytösten paljastajien suojelu	10 (d)	G1-1 Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri	●			
ESRS G1-4 Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevien lakien rikkomisesta määrättyt sakot	24 (a)	G1-4 Vahvistetut korruptio- tai lahjontatapaukset	●		●	
ESRS G1-4 Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevat normit	24 (b)	G1-4 Vahvistetut korruptio- tai lahjontatapaukset	●			

# Konsernitilinpäätös





# Konsernin laaja tuloslaskelma, IFRS

Tuhatta euroa	Liitetieto	2024	2023
Liikevaihto	3	77 576	80 263
Liiketoiminnan muut tuotot	3	95	141
Materiaalit ja palvelut		-13 114	-13 508
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	6	-49 514	-50 784
Poistot	5	-2 952	-3 266
Liiketoiminnan muut kulut	4	-8 706	-7 011
<b>Liikevoitto</b>		<b>3 386</b>	<b>5 835</b>
Rahoitustuotot	8	70	116
Rahoituskulut	9	-516	-777
<b>Voitto ennen veroja</b>		<b>2 940</b>	<b>5 174</b>
Tuloverot	10	-2 677	-1 736
<b>Tilikauden voitto / tappio</b>		<b>263</b>	<b>3 438</b>
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:			
Muuntoerot		-39	-49
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>		<b>224</b>	<b>3 389</b>
Tilikauden voiton ja laajan tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		224	3 389
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:			
laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa)	11	0,01	0,09
laimennettu osakekohtainen tulos (euroa)	11	0,01	0,09

# Konsernitase, IFRS

Tuhatta euroa	Liitetieto	31.12.2024	31.12.2023
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	12	849	1 080
Käyttöoikeusomaisuuserät	12	4 041	3 177
Liikearvo	13	26 640	26 835
Muut aineettomat hyödykkeet	13	1 619	1 929
Osakkeet ja osuudet		98	98
Pitkäaikaiset saamiset		0	44
Laskennalliset verosaamiset	14	293	2 415
		<b>33 540</b>	<b>35 578</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	15, 19	15 661	18 449
Rahavarat	16	1 502	425
		<b>17 163</b>	<b>18 873</b>
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>		<b>50 703</b>	<b>54 451</b>

# Konsernitase, IFRS

Tuhatta euroa	Liitetieto	31.12.2024	31.12.2023
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma</b>			
Osakepääoma	17	2 100	2 100
Ylikurssirahasto	17	72	72
Vararahasto	17	59	59
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	17	12 567	15 069
Kertyneet voittovarot		10 386	10 133
Muuntoerot		-1 989	-1 950
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>23 195</b>	<b>25 483</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Lainat rahoituslaitoksilta	18, 22	2 800	1 770
Vuokrasopimusvelat	20	2 357	1 295
Laskennalliset verovelat	14	1 733	1 779
		<b>6 890</b>	<b>4 845</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Lainat rahoituslaitoksilta	18, 22	1 542	4 555
Vuokrasopimusvelat	20	1 782	1 996
Ostovelat ja muut velat	19	17 294	17 573
		<b>20 618</b>	<b>24 123</b>
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>		<b>27 508</b>	<b>28 968</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>50 703</b>	<b>54 451</b>

# Konsernin rahavirtalaskelma, IFRS

Tuhatta euroa	Liitetieto	2024	2023
<b>Liiketoiminnan rahavirrat</b>			
Voitto ennen veroja		2 940	5 174
Oikaisut:			
Poistot	5	2 952	3 266
Muut liiketapahtumat joihin ei liity maksua		426	143
Käyttöpääoman muutokset:			
Korottomien lyhytaikaisten saamisten muutos		2 746	-3 951
Korottomien lyhytaikaisten velkojen muutos		-279	2 758
Maksetut korot		-221	-206
Saadut korot		66	46
Maksetut verot		-536	0
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>		<b>8 094</b>	<b>7 229</b>
<b>Investointien rahavirrat</b>			
Tytäryritysten hankinta		0	200
Osakkuusyhtiöiden hankinta		0	-93
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin		-472	-714
Lainasaamisten muutos		86	74
<b>Investointien nettorahavirta</b>		<b>-386</b>	<b>-533</b>
<b>Rahoituksen rahavirrat</b>			
Lainojen takaisinmaksut		-1 983	-3 077
Vuokraelkojen maksut		-2 146	-2 282
Osingon ja pääoman palautuksen maksu		-2 502	-2 177
Omien osakkeiden hankinta		0	-1 027
Omien osakkeiden luovutus		0	336
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>		<b>-6 631</b>	<b>-8 227</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>			
Rahavarat tilikauden alussa		425	1 956
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>		<b>1 502</b>	<b>425</b>

# Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista, IFRS

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma

Tuhatta euroa	Liitetieto 17	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Vara- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Muuntoero	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2024</b>		2 100	72	59	15 069	-2 119	12 252	-1 950	25 483
Laaja tulos									
Tilikauden tulos							263		263
Muun laajan tuloksen erät:									0
Muuntoerot								-39	-39
Tilikauden laaja tulos yhteensä							262	-39	224
Pääoman palautus					-2 502				-2 502
Muutokset omissa osakkeissa						-10			-10
<b>Oma pääoma 31.12.2024</b>		<b>2 100</b>	<b>72</b>	<b>59</b>	<b>12 567</b>	<b>-2 129</b>	<b>12 514</b>	<b>-1 989</b>	<b>23 195</b>

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma

Tuhatta euroa	Liitetieto 17	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Vara- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Muuntoero	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2023</b>		2 100	72	59	17 247	-1 592	8 815	-1 902	24 799
Laaja tulos									
Tilikauden tulos							3 438		3 438
Muun laajan tuloksen erät:							-1		-1
Muuntoerot								-49	-49
Tilikauden laaja tulos yhteensä							3 437	-49	3 388
Pääoman palautus					-2 177				-2 177
Muutokset omissa osakkeissa						-527			-527
<b>Oma pääoma 31.12.2023</b>		<b>2 100</b>	<b>72</b>	<b>59</b>	<b>15 069</b>	<b>-2 119</b>	<b>12 252</b>	<b>-1 950</b>	<b>25 483</b>



# Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet (IFRS)

## 1. Konsernin perustiedot

Innofactor Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö. Emoyrityksen kotipaikka on Espoo ja sen rekisteröity osoite on Keilaranta 9, 02150 Espoo. Innofactor-konserni on Pohjoismaiden johtavia Microsoft-ratkaisuihin keskittyneitä ohjelmistotoimittajia. Innofactor toimittaa asiakkailleen IT-projekteja systeemi-integraattorina sekä kehittää omia ohjelmistotuotteita ja -palveluita. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa internet-osoitteesta [www.innofactor.fi](http://www.innofactor.fi) tai konsernin emoyrityksen pääkonttorista osoitteesta Keilaranta 9, 02150 Espoo. Innofactor Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 31.3.2025 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

## 2. Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

### Tilinpäätöksen laatimisperusteet

Innofactor Oyj:n konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2024 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien, kirjanpito- ja yhteisöläinsäädännön vaatimusten mukaiset. Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, ellei

laatimisperiaatteissa ole toisin mainittu. Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina ellei toisin ole ilmoitettu. Koska luvut esitetään tuhansina euroina, pyöristyseroja voi syntyä.

### Uuden ja uudistetun IFRS-normiston soveltaminen

Innofactor-konserni on soveltanut IFRS-standardeihin tehtyjä uudistuksia ja vuosittaisia parannuksia, jotka ovat tulleet voimaan 1.1.2024. Standardeihin tehdyillä uudistuksilla ja vuosittaisilla parannuksilla ei ole ollut merkittävää vaikutusta tilinpäätökseen.

Konserni alkaa soveltaa uusia ja muutettuja standardeja niiden voimaantuloa lähtien. Tilinpäätöksen laadintahetkellä tiedossa olevilla tulevaisuudessa voimaan tulevilla IFRS-standardeilla tai IFRIC-tulkinnoina ei arvioida olevan olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

### Segmenttirakenne

Innofactor-konserni tuottaa kokonaisvaltaisia ratkaisuja Microsoft-ympäristössä. Konsernilla on yksi raportoitava segmentti. Liiketoimintaa tarkastellaan kokonaisuutena sekä tuloksellisuuden arvioimiseksi että resurssien hallinnoimiseksi.

### Tytäryritykset

Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet äänivallasta tai sillä on muutoin määräysvalta. Myös potentiaalisen äänivallan olemassaolo on otettu huomioon määräysvallan syntymisen ehtoja arvioitaessa silloin, kun potentiaaliseen äänivaltaan oikeuttavat instrumentit ovat tarkasteluhetkellä toteutettavissa.

Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja toiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta.

Konsernin keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenotelmällä. Luovutettu vastike ja hankitun yrityksen yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä. Hankintaan liittyvät menot, lukuun ottamatta vieraan tai oman pääoman ehtoisten arvopapereiden liikkeeseen laskusta aiheutuvia menoja, on kirjattu kuluksi. Luovutettu vastike ei sisällä hankinnasta erillisenä käsiteltäviä liiketoimia. Näiden vaikutus on huomioitu hankinnan yhteydessä tulosvaikutteisesti. Mahdollinen ehdollinen lisäkauppahinta on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä ja se on luokiteltu joko velaksi tai omaksi pääomaksi. Velaksi luokiteltu lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon jokaisen raportointikauden päätympäivänä ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Omaksi pääomaksi luokiteltua lisäkauppahintaa ei arvosteta uudelleen.

Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan, ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat voitot sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Vaihteittain toteutuvan hankinnan yhteydessä aiempi omistusosuus arvostetaan käypään arvoon ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Konsernin menettäessä määräysvallan tytäryhtiössä, arvostetaan jäljelle jäävä sijoitus määräysvallan menettämispäivän käypään arvoon ja tästä syntyvä erotus kirjataan tulosvaikutteisesti.

### Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu hankintamenuon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Mikäli käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat ovat eri pituiset, kukin osa käsitellään erillisenä hyödykkeenä. Tällöin osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan ja uusimisen yhteydessä mahdollinen jäljellä oleva kirjanpitoarvo kirjataan pois taseesta. Muussa tapauksessa myö-

hemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintamenu on luotettavasti määritettävissä. Muut korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne toteutuvat. Hyödykkeistä tehdään tasapoisot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Koneet ja kalusto 2–10 vuotta

Omaisuserän jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti ja ne esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa tai kuluissa. Myyntivoitto määritetään myyntihinnan ja jäljellä olevan hankintamenuon erotuksena.

### Julkiset avustukset

Julkiset avustukset, jotka on saatu korvauksiksi jo toteutuneista kuluista, kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana oikeus avustuksen saamiseen syntyy. Tällaiset avustukset esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa.

### Aineettomat hyödykkeet

#### Liikearvo

Liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, joka ylittää konsernin osuuden hankitun yrityksen nettovarallisuuden käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana.

Liikearvoista ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Mikäli tarkasteluhetkeen diskontattujen odotettujen kassavirtojen nykyarvo alittaisi konserniliikearvon jäännösarvon, erotus kirjattaisiin arvonalennukseksi. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä arvonalentumisilla.

## Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot merkitään kuluiksi tulosvaikutteisesti.

Uusien tai kehittyneempien tuotteiden suunnittelusta johtuvat kehittämismenot aktivoidaan taseeseen aineettomiksi hyödykkeiksi siitä lähtien, kun tuote on teknisesti toteutettavissa ja se aiotaan toteuttaa, se voidaan hyödyntää kaupallisesti ja tuotteesta odotetaan saatavan vastaista taloudellista hyötyä. Aktivoidut kehittämismenot sisältävät ne materiaali-, työ- ja testausmenot, jotka johtuvat välittömästi hyödykkeen saattamisesta valmiiksi sille aiottuun käyttötarkoitukseen. Aiemmin kuluiksi kirjattuja kehittämismenoja ei aktivoida enää myöhemmin.

Hyödykkeestä kirjataan poistoja siitä lähtien, kun se on valmis käytettäväksi. Hyödyke, joka ei ole vielä valmis käytettäväksi, testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Aktivoidut kehittämismenot arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen jälkeen hankintamenoon kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyinä. Aktivoidujen kehittämismenojen taloudellinen vaikutusaika on 3–5 vuotta, jonka kuluessa aktivoidut menot kirjataan tasapoistoina kuluiksi.

Mitään kehittämismenoja ei ole aktivoitu vuosina 2024 ja 2023, koska edellytykset eivät ole täyttyneet.

## Muut aineettomat hyödykkeet

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alun perin hankintamenoon siinä tapauksessa, että hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että omaisuuserästä johtuva odotettavissa oleva vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi. Ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan tasapoistoina kuluiksi tulosvaikutteisesti niiden tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Suurin osa muista aineettomista hyödykkeistä on syntynyt yrityshankintojen yhteydessä, koostuen asiakassuhteista ja teknologiasta. Poistoaika määräytyy hankintakohtaisesti ja on 5–9 vuotta. Ohjelmistojen poistoaika on 3–5 vuotta.

## Vuokrasopimukset

### Konserni vuokralle ottajana

Vuokrasopimukset, jotka täyttävät IFRS 16 -standardin vaatimukset kirjataan taseeseen käyttöoikeusomaisuuseränä ja sitä vastaavana vuokravelkana. Vuokravelat arvostetaan alun perin sopimuksen alkamisajankohtana vuokrien nykyarvoon, joka on diskontattu käyttäen vuokrasopimuksen sisäistä korkoa, mikäli se on helposti määritettävissä. Jos korkoa ei voida helposti määrittää, kuten kiinteistöjen vuokrasopimuksissa, käytetään lisäluoton korkoa. Lisäluoton korko heijastaa korkoa, jonka konsernin olisi maksettava lainatakseen vastaavaksi ajaksi ja vastaavanlaisin vakuuksin rahat, jotka tarvitaan käyttöoikeusomaisuuserän arvoa vastaavan omaisuuserän hankkimiseksi vastaavanlaisessa taloudellisessa ympäristössä. Vuokra-aika kattaa ajanjakson, jona sopimus ei ole purettavissa ja jonka aikana konsernilla on oikeus käyttää kohdeomaisuuserää. Toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten osalta arvioidaan vuokrakohteen todennäköinen vähimmäisvuokra-aika. Vuokravelat arvostetaan myöhemmin jaksotettuun hankintamenoon kasvattamalla tai pienentämällä kirjanpitoarvoa vuokravelan koron tai maksettujen vuokrien huomioon ottamiseksi. Vuokravelka määritetään uudelleen vuokrien uudelleenarvioinnin, vuokrasopimuksen muutosten tai oikaistujen, tosiasiallisesti kiinteiden vuokrien huomioon ottamiseksi. Korkokulut kirjataan tuloslaskelmaan. Käyttöoikeusomaisuuserät poistetaan vuokra-ajan kuluessa tai hyödykkeen taloudellisena pitoaikana, riippuen siitä kumpi on lyhyempi.

## Arvonalentumiset

### Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvon alentuminen

Konserni arvioi jokaisena raportointikauden päättymispäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: liikearvo sekä taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineettomat hyödykkeet.

Kerryttävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Diskonttauskorkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä. Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerryttävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tulosaikutteisesti. Mikäli arvonalentumistappio kohdistuu rahavirtaa tuottavaan yksikköön, se kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa ja tämän jälkeen vähentämään muita yksikön omaisuuseriä tasasuhteisesti. Arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen. Muusta omaisuuserästä kuin liikearvosta kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan siinä tapauksessa, että on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määrittäessä omaisuuserästä kerryttävissä olevaa rahamäärää. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä omaisuuserän kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa. Arvonalentumistappioita ei ole kirjattu vuosina 2024 ja 2023.

## Työsuhde-etuudet

### Eläkeveloitteet

Eläkejärjestelyt luokitellaan etuus pohjaisiksi tai maksu pohjaisiksi järjestelyiksi. Maksu pohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle. Konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista veloitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät

täytä näitä ehtoja, ovat etuus pohjaisia eläkejärjestelyjä. Konsernin eläkejärjestelyt on hoidettu eläkevakuutusyhtiön kautta ja ne ovat maksu pohjaisia. Maksu pohjaisten eläkejärjestelyjen suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jota veloitus koskee.

## Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot ja laskennalliset verot

Verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Verot kirjataan tulosaikutteisesti, paitsi milloin ne liittyvät suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin tai muihin laajan tuloksen eriin. Tällöin myös vero kirjataan kyseisiin eriin. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassaolevan verokannan perusteella. Laskennalliset verot lasketaan väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Laskennallista verovelkaa ei kuitenkaan kirjata veronalaisista väliaikaisista eroista, joissa laskennallinen verovelka syntyi liikearvon alkuperäisestä kirjaamisesta, tai jos se johtuu omaisuuserän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta, kun kyseessä ei ole liiketoimintojen yhdistäminen eikä liiketapahtuma toteutumisaikanaan vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon (tai verotukselliseen tappioon) liiketoimen toteutumisajankohtana. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoista, käyttämättömistä verotuksellisista tappioista ja liiketoimintojen hankintojen yhteydessä tehdyistä käypiin arvoihin perustuvista oikaisuista. Laskennalliset verot lasketaan käyttämällä raportointikauden päättymispäivään mennessä säädetyt verokantoja tai jotka on käytännössä hyväksytty raportointikauden päättymispäivään mennessä. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Laskennallisen verosaamisen kirjaamisedellytykset arvioidaan tältä osin aina jokaisen raportointikauden päättymispäivänä.

## Tuloutusperiaatteet

Liikevaihtona esitetään tuotteiden ja palveluiden myynnistä saadut tuotot käypään arvoon arvostettuina välillisillä veroilla, alennuksilla ja valuuttamääräisen myynnin kurssieroilla oikaistuina. Liikevaihdon määrä perustuu asiakkaalta odotettavissa olevaan vastikkeeseen, johon yhtiö katsoo olevansa oikeutettu eikä siihen sisälly kolmansien osapuolten puolesta kerättyjä vastikkeita. Konserni kirjaa liikevaihdon, kun tuotteisiin ja palveluihin liittyvä määräysvalta on siirtynyt asiakkaalle.

### Myydyt palvelut

Tuotot palveluista tuloutetaan, kun palvelu on suoritettu ja taloudellisen hyödyn saaminen palvelusuoritteesta on todennäköistä. Henkilötyö tuloutetaan suoritteen etenemisen mukaan kuukausittain.

### Projektit

Projektit sisältävät asiakkaalle toteutettavia ohjelmistojen ja ratkaisujen suunnittelu-, toteutus-, projektinjohto- ja käyttöönottopalveluja. Kiinteähintaiset projektit tuloutetaan valmistusasteen perusteella, kun hankkeen lopputulos voidaan arvioida luotettavasti. Kiinteähintaisia projekteja sisältävistä sopimuksista liikevaihto kirjataan raportointipäivään mennessä toimitettujen palvelujen perusteella suhteessa tarjottavien palvelujen kokonaismäärään. Tämä määritetään kertyneiden työkustannusten perusteella suhteessa odotettuihin kokonaistykustannuksiin, sillä tämä kuvaa parhaiten määräysvallan siirtymistä asiakkaalle. Tuotoista, kuluista ja valmiusasteesta tehtyjä arvioita tarkennetaan olosuhteiden muuttuessa ja tästä mahdollisesti johtuvat tuotot tai kulut kirjataan tulosvaikutteisesti sillä raportointikaudella, jolla muutos tunnistetaan. Kiinteähintaisissa projekteissa laskutus ja asiakkaan maksut noudattavat asiakassopimuksessa sovittua maksuaikataulua. Mikäli konsernin toimittamat palvelut ylittävät maksun, kirjataan sopimukseen perustuva omaisuuseriä. Mikäli maksut ylittävät toimitettujen palveluiden määrän, kirjataan sopimukseen perustuva velka. Mikäli arvio hankkeesta

muuttuu, muutetaan tuloutettua myyntiä sillä kaudella, jolloin muutos on ensi kertaa arvioitavissa ja tiedossa. Hankkeesta odotettavissa oleva tappio kirjataan välittömästi kuluksi, kun asia todetaan. Konsernilla ei ole sopimuksia, joissa luvattujen tuotteiden tai palveluiden asiakkaalle toimittamisen ja asiakkaan suorittaman maksun välillä kuluisi yli vuosi. Tästä johtuen konserni ei oikaise miltään osin transaktiohintoja rahan aika-arvolla. Johto käyttää harkintaa arvioidessaan kiinteähintaisen projektien tuottojen kirjaamista ja takautuvien alennusten määrää.

### SaaS

Ylläpitomaksut tuloutetaan jaksotettuna sopimusajalle.

### Lisenssit

Lisenssituotot kirjataan sillä hetkellä, kun lisenssi on toimitettu, omistusoikeus on siirtynyt, asiakas on hyväksynyt lisenssin ja asiakkaalla on oikeus käyttää lisensoitua ohjelmistoa liiketoiminnassaan. Erotettavissa olevat lisenssit, jotka antavat pääsyoikeuden ohjelmistoon, tuloutetaan sopimuskauden aikana. Edellä kuvatuissa liiketoiminnoissa ei yleensä muodostu sopimukseen perustuvia omaisuuseriä tai sopimukseen perustuvia velkoja.

## Rahoituserät

### Rahoitusvarat

Innofactorin rahoitusvarat on luokiteltu IFRS 9 -standardin mukaisesti seuraaviin luokkiin: rahoitusvarat jaksotettuun hankintamenuun ja rahoitusvarat käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Rahoitusvarojen luokittelu tehdään rahoitusvarojen alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä ja perustuu yhtiön soveltamaan liiketoimintamalliin rahoitusvarojen pitämisestä sekä sopimusperusteisten rahavirtojen luonteesta. Rahoitusvaroihin kuuluvan instrumentin arvostaminen jaksotettuun hankintamenuun edellyttää sopimusperusteisten

rahavirtojen koostumista pelkästä korosta ja pääoman takaisinmaksusta (niin sanottu SPPI-kriteeri). SPPI-kriteerin täyttymistä arvioidaan rahoitusinstrumenttikohtaisesti. Jos SPPI-kriteeri ei täyty, rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Rahoitusvarat esitetään lyhytaikaisina varoina, jos niiden maturiteetti on lyhempi kuin 12 kuukautta, tai sijoituksesta aiotaan luopua 12 kuukauden kuluessa. Muussa tapauksessa erä esitetään pitkäaikaisina varoina. Transaktiomenot on sisällytetty rahoitusvarojen alkuperäisiin kirjanpitoarvoihin, kun kyseessä on erä, joka arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon. Rahoitusinstrumenttien ostot ja myynnit kirjataan selvityspäivänä. Rahoitusinstrumenttien käyvät arvot on määritetty diskontattujen rahavirtojen kautta.

### **Rahavarat**

Rahavarat koostuvat pankkitileillä olevista varoista. Pankeista saadut tililuotot sisältyvät taseen lyhytaikaisiin velkoihin.

### **Rahoitusvarojen arvon alentuminen**

Myyntisaamisten arvonalennustappioiden arvioinnissa käytetään asiakkaiden luokittelua, jossa luottotappiovarauksen määrä lasketaan kokemusperusteisesti eri asiakasryhmien odotettavissa olevien luottotappioiden perusteella. Konsernin toteutuneet luottotappiot ovat olleet historiallisesti erittäin pieniä johtuen muun muassa suuresta julkishallinnon, kolmannen sektorin ja suuryritysten osuudesta liikevaihdosta. Myyntisaamiset ja sopimuksiin perustuvat omaisuuserät kirjataan tulosvaikutteisesti pois taseesta lopullisina luottotappioina, kun niistä ei voida kohtuudella odottaa saatavan maksua. Mikäli arvonalentumistappion määrä pienenee jollakin myöhemmällä kaudella ja vähennyksen voidaan objektiivisesti katsoa liittyvän arvonalentumisen kirjaimisen jälkeiseen tapahtumaan, kirjattu tappio peruutetaan tulosvaikutteisesti.

### **Rahoitusvelat**

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon. Transaktiomenot sisällytetään jaksotettuun hankintamenuon arvostettavien rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Rahoitusvelat luokitellaan lyhytai-

kaisiksi, kun rahoitusvelat erääntyvät suoritettaviksi kahdentoista kuukauden kuluessa raportointikauden päättymisestä.

Ehdot täyttävän omaisuuserän hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta välittömästi johtuvat vieraan pääoman menot aktivoidaan osana kyseisen omaisuuserän hankintamenuon silloin, kun on todennäköistä, että ne tuottavat vastaista taloudellista hyötyä, ja kun menot ovat määritettävissä luotettavasti. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluiksi sillä kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Lainasitoumuksiin liittyvät järjestelypalkkiot kirjataan transaktiomenoiksi siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että koko lainasitoumus tai osa siitä tullaan nostamaan. Tällöin palkkio merkitään taseeseen, kunnes laina nostetaan. Lainan noston yhteydessä lainasitoumuksiin liittyvä järjestelypalkkio merkitään osaksi transaktiokuluja. Siltä osin kuin on todennäköistä, että lainasitoumusta ei tulla nostamaan, järjestelypalkkio kirjataan ennakkomaksuksi maksuvalmiuteen liittyvästä palvelusta ja jaksotetaan kuluksi lainasitoumuksen ajanjaksolle.

### **Oma pääoma**

Kantaosakkeet esitetään osakepääomana. Menot, jotka liittyvät omien oman pääoman ehtoisten instrumenttien liikkeeseenlaskuun tai hankintaan, esitetään oman pääoman vähennyseränä. Jos Innofactor Oyj hankkii takaisin omia oman pääoman ehtoisia instrumenttejaan, näiden instrumenttien hankintamenu vähennetään omasta pääomasta.

### **Liikevoitto**

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardi ei määrittele liikevoiton käsitettä. Konserni on määritellyt sen seuraavasti: liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään materiaalit ja palvelut, vähennetään työsuhte-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut.



Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton alapuolella. Kurssierot sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä; muuten ne on kirjattu rahoituseriin.

## Muuntoerot

Konsernitilinpäätöksessä ulkomaisten tytäryhtiöiden omista pääomista sekä ulkomaisiin nettosijoituksiin rinnastettavista lainoista aiheutuvat kurssierot on kirjattu konsernin muiden laajan tuloksen erien kautta muuntoeroihin. Tilikauden 2022 toisella kvartaalilla konsernin johto luokitteli tiettyjä konsernin sisäisiä lainoja nettosijoituksiin rinnastettaviksi lainoiksi ja näistä lainoista aiheutuneet kurssierot on kirjattu muuntoeroihin.

## Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä tehdyt arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen raportointikauden päättymispäivänä. Arvioiden taustalla ovat aiemmat kokemukset sekä tulevaisuutta koskevat, tilinpäätöshetkellä todennäköisimpinä pidetyt oletukset, jotka liittyvät muun muassa konsernin taloudellisen toimintaympäristön odotettuun kehitykseen myynnin ja kustannustason kannalta. Konsernissa seurataan arvioiden ja oletusten toteutumista sekä näiden taustalla olevien tekijöiden muutoksia säännöllisesti käyttämällä useita sekä sisäisiä että ulkoisia tietolähteitä. Mahdolliset arvioiden ja oletusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai oletusta korjataan, ja kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla. Ne keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja sellaiset raportointikauden päättymispäivän arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat merkittävän riskin konsernin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana, on esitetty jäljempänä. Konsernin johto on katsonut näiden tilinpä-

töksen osa-alueiden olevan keskeisimmät, sillä niitä koskevat laatimisperiaatteet ovat konsernin näkökulmasta monimutkaisimmat ja niiden soveltaminen edellyttää eniten merkittävien arvioiden ja oletusten käyttämistä esimerkiksi omaisuuserien arvostamisessa. Lisäksi näillä tilinpäätöksen osa-alueilla käytettyjen oletusten ja arvioiden mahdollisten muutosten vaikutusten on arvioitu olevan suurimmat.

## Liiketoimintojen yhdistämisissä hankittujen hyödykkeiden käyvän arvon määrittäminen

Aineettomien hyödykkeiden käyvän arvon määrittäminen perustuu arvioihin hyödykkeisiin liittyvistä rahavirroista, sillä markkinoilta ei ole ollut saatavissa tietoja vastaavanlaisten hyödykkeiden kaupoista. Johto uskoo käytettyjen arvioiden ja oletusten olevan riittävän tarkkoja käyvän arvon määrittämisen pohjaksi. Lisäksi konsernissa käydään läpi vähintään jokaisena raportointikauden päättymispäivänä mahdolliset viitteet niin aineellisten kuin aineettomienkin hyödykkeiden arvonalentumisesta.

## Liikkeen arvostamisen määrittäminen

Johto tekee merkittäviä arvioita ja harkintaa perustuvia ratkaisuja arvioidessaan konsernin liikevaihdon ja kustannusten kehitystä, sovellettavia veroasteita sekä markkinaolosuhteiden muutosten vaikutusta konsernin tuloskehitykseen. Rahavirtaennusteet perustuvat konsernin toteutuneeseen tulokseen ja johdon parhaisiin arvioihin tulevasta taloudellisesta tuloksesta. Rahavirtaennusteisiin sisällytetään budjetin mukainen määrä seuraavalle tilikaudelle ja ennusteiden mukaiset määrät seuraaville kolmelle vuodelle. Kasvuvauhdit perustuvat johdon tekemään arvioon tulevien vuosien kasvusta.

## Osatuloutus

Ajan kuluessa tuloutettava projekti kirjataan tuotoiksi ja kuluiksi valmistusasteen perusteella, kun projektin lopputulos on arvioitavissa luotettavasti. Tuloutus perustuu arvioihin projektista odotettavissa olevista tuotoista ja kuluista sekä projektin etenemisen luotettavaan mittaamiseen ja arviointiin. Mikäli arviot projektin lopputulemasta muuttuvat, muutetaan tuloutettua myyntiä ja voittoa/katetta sillä kaudella, jolloin muutos on ensi kertaa tiedossa ja arvioitavissa. Tappiollinen sopimus kirjataan viipymättä kuluksi.

### 3. Liikevaihto

Tuhatta euroa	2024	2023
Projektit	23 072	26 803
Palvelut	28 766	28 088
SaaS	22 895	21 272
Lisenssit	2 843	4 100
<b>Yhteensä</b>	<b>77 576</b>	<b>80 263</b>

Vuonna 2024 projekteihin sisältyy valmiusasteen mukaisesti tuloutettuja projekteja yhteensä 3,7 miljoonaa euroa (5,4 milj. euroa vuonna 2023). Tilinpäätöspäivänä käynnissä olevista keskeneräisistä projekteista oli kirjattu valmiusasteen mukaisesti tuottoja yhteensä 3,3 miljoonaa euroa (5,2 milj. euroa vuonna 2023).

Raportointikaudella on kirjattu myyntituotoksi ne erät, jotka sisältyivät sopimukseen perustuvaan velkaan edellisessä tilinpäätöksessä täysmääräisesti.

Järjestelmätoimitusten takuu on 6–12 kk ja takuutyöt suoritetaan pääsääntöisesti ylläpidon aikana.

### Täyttämättömät pitkäaikaiset asiakassopimukset

Tuhatta euroa	2024	2023
Osaksi tai kokonaan täyttämättä oleville pitkäaikaisille asiakassopimuksille kohdistetun transaktiohinnan kokonaismäärä	75 431	71 555
<b>Arvioitu tuloutusaika</b>		
Arvioitu tuloutuminen seuraavan vuoden aikana	40 701	42 207
Arvioitu tuloutuminen myöhemmin	34 730	29 348
<b>Yhteensä</b>	<b>75 431</b>	<b>71 555</b>

Jatkuvien palvelusopimusten osalta pitkäaikaisten asiakassopimusten arvoon on laskettu yhden vuoden liikevaihdon arvo, joka 31.12.2024 oli 26 661 tuhatta euroa ja 31.12.2023 oli 23 034 tuhatta euroa.

### Liikevaihto asiakkaan sijainnin mukaan

Tuhatta euroa	2024	2023
Suomi	56 688	58 021
Muu Eurooppa	20 901	22 241
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>77 589</b>	<b>80 263</b>

### Liiketoiminnan muut tuotot

Tuhatta euroa	2024	2023
Vuokrat	79	75
Muut	16	66
<b>Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä</b>	<b>95</b>	<b>141</b>

## 4. Liiketoiminnan muut kulut

Tuhatta euroa	2024	2023
Seuraavassa taulukossa on esitetty neljä merkittävintä liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyvää erää:		
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	1 203	1 521
ICT kulut	1 151	1 010
Matkustuskulut	801	769
Toimitilakulut	642	852
<b>Yhteensä</b>	<b>3 797</b>	<b>4 152</b>
Muut erittelemättömät liiketoiminnan kulut	4 909	2 859
<b>Liiketoiminnan muut kulut yhteensä</b>	<b>8 706</b>	<b>7 011</b>

### Tilintarkastajan palkkiot

Tuhatta euroa	2024	2023
Tilintarkastus	170	140
Kestävyysraportoinnin varmentaminen	25	0
Muut palvelut	0	18
<b>Yhteensä</b>	<b>195</b>	<b>158</b>

## 5. Poistot ja arvonalentumiset

Tuhatta euroa	2024	2023
Poistot hyödykeryhmittäin		
Aineettomat hyödykkeet	310	512
<b>Yhteensä</b>	<b>310</b>	<b>512</b>
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		
Kiinteistöt	1 985	2 129
Koneet ja kalusto	656	624
<b>Yhteensä</b>	<b>2 641</b>	<b>2 754</b>
<b>Poistot yhteensä</b>	<b>2 952</b>	<b>3 266</b>

## 6. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Tuhatta euroa	2024	2023
Palkat	40 303	41 113
Eläkekulut – maksupohjaiset järjestelyt	6 267	6 336
Muut henkilösivukulut	2 943	3 334
<b>Yhteensä</b>	<b>49 514</b>	<b>50 784</b>
<b>Konsernin henkilökunta</b>		
Keskimäärin tilikaudella	571	578
Tilikauden lopussa	546	581

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista esitetään liitetiedossa 23. Lähipiiritapahtumat.

## 7. Tutkimus- ja kehittämismenot

Kuluiksi kirjatut tutkimus- ja kehittämismenot olivat yhteensä 5 558 tuhatta euroa vuonna 2024 (5 108 tuhatta euroa vuonna 2023).

Tilikaudella 2024 konsernissa ei ole aktivoitu tutkimus- ja kehittämismenoja.

## 8. Rahoitustuotot

Tuhatta euroa	2024	2023
Korkotuotot	4	0
Muut rahoitustuotot	66	116
<b>Rahoitustuotot yhteensä</b>	<b>70</b>	<b>116</b>

## 9. Rahoituskulut

	Tulosvaikutteisesti kirjatut erät	
Tuhatta euroa	2024	2023
Korkokulut ja muut rahoituskulut	365	615
Korkokulut vuokrasopimusveloista	152	162
<b>Rahoituskulut yhteensä</b>	<b>516</b>	<b>777</b>

## 10. Tuloverot

Tuhatta euroa	2024	2023
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-607	0
Muut verot	-47	-154
Väliaikaisten erojen syntymiseen tai purkautumiseen liittyvä laskennallinen vero	-2 023	-1 582
<b>Yhteensä</b>	<b>-2 677</b>	<b>-1 736</b>

Verokulun ja konsernin kotimaan 20,0 %:n verokannalla laskettujen verojen välinen täsmätyslaskelma:

Tuhatta euroa	2024	2023
Tulos ennen veroja	2 940	5 174
Verot laskettuna kotimaan verokannalla	-588	-1 035
Vähennyskelvottomat kulut	-59	-12
Verovapaat tuotot	0	15
Laskennallisten verojen muutos		
Tulosvaikutteiset konserniviennit, joista ei ole kirjattu laskennallisia verosaamisia tai verovelkoja sekä laskennallisten verosaamisten alaskirjaukset	-2 176	-543
Muut	146	-162
<b>Verot tuloslaskelmassa</b>	<b>-2 677</b>	<b>-1 736</b>

## 11. Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

Tuhatta euroa	2024	2023
Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden voitto (euroa)	263 162	3 437 985
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana	36 292 051	36 810 154
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa / osake)	0,007	0,093

Konsernissa ei ole laimennusvaikutusta.

## 12. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Tuhatta euroa	Koneet ja kalusto	Rakennukset ja rakennelmat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	6 913	12 384	19 297
Lisäykset 2024	402	2 850	3 251
Vähennykset 2024		0	0
<b>Hankintamenot 31.12.2024</b>	<b>7 315</b>	<b>15 233</b>	<b>22 548</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2024	-5 810	-9 218	-15 028
Vähennyksiin liittyvät poistot / käyttöomaisuuden kurssierot	0	11	11
Poistot 2024	-656	-1 985	-2 641
Kirjanpitoarvo 1.1.2024	1 080	3 177	4 257
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2024</b>	<b>849</b>	<b>4 041</b>	<b>4 890</b>
Hankintameno 1.1.2023	6 255	11 914	18 169
Lisäykset 2023	658	469	1 128
Vähennykset 2023		0	0
<b>Hankintamenot 31.12.2023</b>	<b>6 913</b>	<b>12 384</b>	<b>19 297</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2023	-5 186	-7 089	-12 274
Vähennyksiin liittyvät poistot / käyttöomaisuuden kurssierot	-23	11	-12
Poistot 2023	-624	-2 129	-2 754
Kirjanpitoarvo 1.1.2023	1 076	4 843	5 919
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2023</b>	<b>1 080</b>	<b>3 177</b>	<b>4 257</b>

Tuhatta euroa	1.1.2024	31.12.2024
Aineelliset hyödykkeet	1 080	819
Käyttöomaisuusoikeuserät	3 177	4 041
<b>Yhteensä</b>	<b>4 257</b>	<b>4 860</b>

Tuhatta euroa	1.1.2023	31.12.2023
Aineelliset hyödykkeet	1 076	1 080
Käyttöomaisuusoikeuserät	4 843	3 177
<b>Yhteensä</b>	<b>5 919</b>	<b>4 257</b>

### Käyttöoikeusomaisuuserät

Tuhatta euroa	Koneet ja kalusto	Rakennukset ja rakennelmat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	0	3 177	3 178
Lisäykset 2024	0	2 850	2 850
Poistot 2024	0	1 985	-1 985
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2024</b>	<b>0</b>	<b>4 042</b>	<b>4 041</b>
Hankintameno 1.1.2023	1	4 843	4 843
Lisäykset 2023	0	469	469
Poistot 2023	-1	-2 134	-2 134
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2023</b>	<b>0</b>	<b>3 177</b>	<b>3 177</b>

Vuokrasopimusvelat on esitetty liitetiedossa 21.

## 13. Aineettomat hyödykkeet

Tuhatta euroa	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	28 051	18 822	46 873
Lisäykset 2024	0	0	0
Arvonmuutos valuuttakurssien muutoksesta	-195	0	-195
<b>Hankintameno 31.12.2024</b>	<b>27 857</b>	<b>18 822</b>	<b>46 678</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2024	-1 216	-16 894	-18 110
Poistot 2024	0	-310	-310
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2024	-1 216	-17 204	-18 420

Kirjanpitoarvo 1.1.2024	26 835	1 929	28 764
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2024</b>	<b>26 641</b>	<b>1 618</b>	<b>28 259</b>

Tuhatta euroa	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2023	28 047	18 779	46 826
Lisäykset 2023	0	0	0
Arvonmuutos valuuttakurssien muutoksesta	4	43	47
<b>Hankintameno 31.12.2023</b>	<b>28 051</b>	<b>18 822</b>	<b>46 873</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2023	-1 216	-16 381	-17 597
Poistot 2023	0	-512	-512
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2023	-1 216	-16 894	-18 110

Kirjanpitoarvo 1.1.2023	26 831	2 398	29 229
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2023</b>	<b>26 835</b>	<b>1 929</b>	<b>28 764</b>

## Arvon alentumistestaus

Konsernissa on yksi kassavirtaa tuottava yksikkö (CGU), ohjelmistoliiketoiminta, jolle täten kaikki yrityshankinnoissa syntyneet liikearvot kohdistetaan.

Arvon alentumistestauksessa konsernin kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuen. Rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin ennusteisiin, jotka kattavat kolmen vuoden ajanjakson. Johdon hyväksymän ennustejakson jälkeiset rahavirrat on ekstrapoloitu käyttämällä 1,0 %:n kasvutekijää.

Käyttöarvon laskennassa käytetyt keskeiset muuttujat olivat seuraavat:

1. Budjetoitu käyttökate – Muuttujan arvo perustuu hallituksen hyväksymään budjettiin ja johdon ennusteeseen käyttökateen kehittymisestä seuraavien kolmen vuoden aikana. Käyttökatteessa ei ennakoita tapahtuvan olennaisia muutoksia ennustekauden aikana.
2. Käyttöpääoman muutos – Muuttujan arvo perustuu keskimäärin sitoutuneeseen käyttöpääomaan liikevaihdon suhteessa sekä johdon ennusteeseen käyttöpääoman muutoksista seuraavien kolmen vuoden aikana. Käyttöpääoman muutoksessa ei ennakoita tapahtuvan olennaisia muutoksia ennustekauden aikana.
3. Diskonttaus korko – Määritetty keskimääräisen painotetun pääomakustannuksen (WACC, Weighted Average Cost of Capital) avulla, joka kuvaa oman ja vieraan pääoman kokonaiskustannusta ottaen huomioon omaisuusseriin liittyvät erityiset riskit. Diskonttaus korko on määritetty ennen veroja. Laskelmissa käytetty diskonttokorko on 10,98 % (11,39 % vuonna 2023). Diskonttokorko verojen jälkeen on 8,99% (9,24% vuonna 2023).
4. Kasvuprosentti ennustejaksolla – käytetty liikevaihto on yhtiön näkemyksen mukaan varovainen huomioiden toimialan ja Innofactorin historiallisen pitkän aikavälin liiketoiminnan toteutunut kasvu.

Arvon alentumistestin perusteella kerrytettävissä olevat rahamäärät ylittävät vastaavat tasearvot noin 57 miljoonalla eurolla. Vuonna 2024 ja 2023 ei arvonalentumistappioita ole kirjattu.

Konserni on laatinut liikearvojen herkkyyssanalyysin, jonka perusteella on todettu, että liikevaihdon 29 %:n lasku verrattuna estimoituun vuosien 2025-2027 liikevaihtoon tai kannattavuuden 33 %:n lasku verrattuna vuosien 2025-2027 estimaattiin aiheuttaisi tehdyn herkkyyssanalyysin perusteella arvonalentumistarpeen. Herkkyyssanalyysin perusteella diskonttauskorkokannan kasvu 21,5 %:lla aiheuttaisi arvonalentumistarpeen.

### Liikearvon kohdistaminen

Tuhatta euroa	2024	2023
IT-palvelutoimiala	26 640	26 835
<b>Liikearvo</b>	<b>26 640</b>	<b>26 835</b>



## 14. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

### Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2024 aikana:

Tuhatta euroa	31.12.2023	Kirjattu tulosvaikutteisesti	Muuntoerot	Laskennallisten verosaamisten ja verovelkojen lisäys**	31.12.2024
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>					
Konserniyhdistelyistä*	2 415	-2 070	-53	0	293
<b>Yhteensä</b>	<b>2 415</b>	<b>-2 070</b>	<b>-53</b>	<b>0</b>	<b>293</b>
<b>Laskennalliset verovelat</b>					
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon liiketoimintojen yhdistämisissä	1 780	-47	0	0	1 733
<b>Yhteensä</b>	<b>1 780</b>	<b>-47</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 733</b>

\* Konserni kirjasi alas 31.12.2024 Tanskan liiketoimintaan liittyviä laskennallisia verosaamia 1,3 miljoonaa euroa koska konserni pitää mahdollisena, että sille ei kerry verotettavaa tuloa, jota vastaan tappiot voitaisiin hyödyntää. Konsernissa ei ollut kirjattuna 31.12.2024 laskennallisia verosaamia liittyen historiallisesti vahvistettuihin tappioihin.

Konsernin verotuksessa käyttämättömien tappioiden määrä vuoden 2024 lopussa, joista ei varovaisuusperiaatteen mukaisesti ole kirjattu laskennallista verosaamista, on 15,0 miljoonaa euroa. Nämä tappiot tulevat muista Pohjoismaista Suomen ulkopuolelta. Muiden Pohjoismaiden tappiot eivät vanhene mutta niiden hyödyntämisestä pitää olla vahvaa näyttöä lähivuosina. Luvuis-  
sa ei ole huomioitu vuoden 2024 verotuksessa käytettäviä tappioita, joita ei ole vielä vahvistettu.

Arvioidakseen, että IAS 12 mukainen vakuuttava näyttö on olemassa, yhtiö on laatinut tulos- ja veroennusteita tulevilta vuosilta, joissa on otettu huomioon laskelman laatimishetkellä olevat verotussäännöt. Johto ei ole kirjannut laskennallisia verosaamia perustuen näissä laskelmissa ennustettuun verotettavaan tulokseen.

## 15. Myyntisaamiset ja muut saamiset

Tuhatta euroa	2024	2023
<b>Myyntisaamiset ja muut saamiset</b>		
Myyntisaamiset	9 039	12 309
Saamiset pitkäaikaista projekteista asiakkailta	3 801	4 809
Lainasaamiset	-4	37
Siirtosaamiset	1 467	1 284
Muut saamiset	1 358	10
<b>Yhteensä</b>	<b>15 661</b>	<b>18 449</b>

Tuhatta euroa	2024 Jälkeen luottotappio- kirjauksen	Saamisten luotto- tappio- varaus	2024 Ennen luottotappio- kirjausta	2023
<b>Myyntisaamisten ikäjakauma</b>				
Erääntymättömät	8 305	8	8 314	10 232
Erääntyneet				
1-90 päivää erääntyneet	624	1	625	1 714
yli 90 päivää erääntyneet	110	6	116	404
<b>Yhteensä</b>	<b>9 039</b>	<b>15</b>	<b>9 055</b>	<b>12 350</b>

Myyntisaamisia on oikaistu IFRS 9:n mukaisella luottotappiovarauksella. Tasearvot vastaavat parhaiten sitä rahamäärää, joka on luottoriskin enimmäismäärä ottamatta huomioon vakuuksien käypää arvoa siinä tapauksessa, että toiset sopimusosapuolet eivät pysty täyttämään rahoitusinstrumentteihin liittyviä velvoitteitaan. Konsernin toimintatapoihin ei kuulu vakuuksien hankkiminen myyntisaamisten ja muiden saamisten osalta. Luottoriskinhallintaperiaatteet on esitetty liitetiedossa 18.

## Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuuserät

Tuhatta euroa	2024	2023
Projektisopimuksiin perustuvat saamiset	3 801	4 809
<b>Yhteensä</b>	<b>3 801</b>	<b>4 809</b>

Tuhatta euroa	2024	2023
Projektisopimuksiin perustuvat velat	1 094	1 703
<b>Yhteensä</b>	<b>1 094</b>	<b>1 703</b>

Projektisopimuksiin perustuvat velat ja saamiset ovat taseessa siirtosaamisissa ja -veloissa. Innofactor ei odota tekevänsä sopimuksia, joissa asiakkaalle luvattujen projektien tai palveluiden luovuttamisen ja asiakkaan suorittaman maksun välinen aika olisi yhtä vuotta pidempi. Tästä johtuen transaktiohintoja ei oikaista rahan aika-arvon huomioon ottamiseksi.

## 16. Rahavarat

Tuhatta euroa	2024	2023
Pankkitilit	1 502	425
<b>Yhteensä</b>	<b>1 502</b>	<b>425</b>

Lyhytaikaiset talletukset ovat enintään kolmen kuukauden pituisia. Rahavarat esitetään nimellisarvoisina, mikä vastaa niiden käypää arvoa.

## 17. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot

Osakkeiden lukumäärä	2024	2023
Ulkona olevat osakkeet 1.1.	35 743 691	36 208 104
Yhtiön hallussa oleva omat osakkeet	0	600 000
Ulkona olevat osakkeet 31.12.	35 789 319	35 743 691

Innofactor Oyj:llä on yksi osakelaji. Osakkeella ei ole nimellisarvoa. Kaikki liikeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

Seuraavassa on esitetty oman pääoman rahastojen kuvaukset:

### Ylikurssirahasto

Niissä tapauksissa, joissa optio-oikeuksista on päätetty vanhan osakeyhtiölain (29.9.1978/734) aikana, optioihin perustuvista osakemerkinnöistä saadut rahasuoritukset on kirjattu osakepääomaan ja ylikurssirahastoon järjestelyehtojen mukaisesti, transaktiokuluilla vähennettynä.

### Vararahasto

Vararahasto on yhtiökokouksen päätöksellä muodostettu vapaan oman pääoman rahasto.

### Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman (SVOP) rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan. Osakeyhtiölain (21.7.2006/624) voimaantulon jälkeen (1.9.2006) päätettyjen optio-ohjelmien perusteella tehdyistä osakemerkinnöistä saadut maksut merkitään kokonaisuudessaan SVOP-rahastoon.

### Osingot ja pääomanpalautus

Vuonna 2024 jaettiin pääomanpalautusta 0,07 euroa per osake. Hallitus on ehdottanut, että Innofactor Oyj ei jaa osinkoa tilikaudelta 2024.

### Omat osakkeet

Yhtiökokous 27.3.2024 valtuutti hallituksen päättämään enintään 3 600 000 oman osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään hankkimisesta muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen). Omia osakkeita voidaan hankkia niille hankintapäivänä julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan tai markkinoilla muutoin muodostuvaan hintaan. Yhtiöllä saa olla kerrallaan hallussaan korkeintaan yksi kymmenesosa kaikista osakkeista. Osakkeet voidaan hankkia käytettäväksi yrityshankintojen tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyiden toteuttamiseksi, yhtiön pääoma- tai rahoitusrakenteen parantamiseksi, osana yhtiön kannustinjärjestelmän toteuttamista tai muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäväksi. Omien osakkeiden hankinnan toteuttamisessa voidaan tehdä pääomamarkkinoilla tavanomaisia johdannais-, osakelainaus- tai muita sopimuksia lain ja määräysten puitteissa. Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista muista osakkeiden hankkimiseen liittyvistä seikoista. Valtuutus on voimassa 30.6.2025 asti. Tämä valtuutus korvaa aiemmat hallituksen valtuutukset omien osakkeiden hankintaan liittyen.

Katsauskauden päättyessä yhtiöllä ei ollut hallussa omia osakkeita.

## 18. Rahoitusriskien hallinta

Konserni altistuu normaalissa liiketoiminnassaan useille rahoitusriskeille. Konsernin riskienhallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen. Pääasialliset rahoitusriskit ovat luottoriskit, valuuttakurssiriskit ja korkoriskit. Konsernin riskienhallinnan yleiset periaatteet hyväksyy hallitus ja rahoitusriskienhallinnan käytännön toteutuksesta vastaa konsernin talousosasto.

### Korkoriski

Yhtiöllä oli vaihtuvakorkoista pankkilainaa tilinpäätöshetkellä yhteensä 4,3 miljoonaa euroa (6,3 milj. euroa 31.12.2023). Yhtiö on altistunut rahavirran korkoriskille lainasalkun kautta. Yhtiön riskienhallinnan tavoitteena korkoriskin osalta on minimoida korkojen muutoksista aiheutuvat haitalliset vaikutukset yhtiön tulokseen. Lainojen keskimääräinen korkoprosentti oli 3,7 prosenttia (2,8 % vuonna 2023).

Herkkyysanalyysissä on käytetty vaihtuvakorkoisten lainojen tilikauden aikana toteutuneita keskimääräisiä saldoja. Tilinpäätöstilanteessa vaihtuvakorkoisten korollisten velkojen vaikutus tulokseen ennen veroja olisi ollut +/- 22 tuhatta euroa (2023: +/- 33 tuhatta euroa), jos korkotaso olisi noussut tai laskenut 1 %-yksikön.

### Valuuttakurssiriski

Innofactor-konserni toimii kansainvälisesti ja altistuu toimintamaidensa valuutoista aiheutuville riskeille. Valuuttakurssien muutokset, etenkin Ruotsin ja Norjan kruunu, vaikuttavat konsernin liikevaihtoon ja kannattavuuteen. Innofactorilla on merkittävää Ruotsin ja Norjan kruunuun pohjautuvaa liiketoimintaa. Valuuttakurssiriski syntyy pääasiassa taseeseen merkityistä varoista ja veloista sekä ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehdyistä nettosijoituksista. Myös tytäryhtiöiden kaupallisista so-

pimuksista aiheutuu valuuttakurssiriskiä, joskin sopimukset tehdään pääasiassa yksiköiden omassa toimintavälivaluutuksessa. Valuuttakurssiriskin hallinnan tavoitteena konsernissa on pienentää sitä epävarmuutta, jota muutokset valuuttakurssissa aiheuttavat kassavirtojen sekä liiketoiminnallisten saamisten ja velkojen arvostusten kautta tulokseen.

Herkkyysanalyysi valuuttakurssiriskistä esittää vaikutuksen tuloslaskelmaan vuoden 2024 lopussa, jos valuuttakurssi euroon nähden muuttuisi 10 prosenttia. IFRS 7:n edellyttämällä tavalla laskettu herkkyysanalyysi valuuttariskistä olisi tuonut tilinpäätöstilanteessa -0,4+0,3 miljoonan euron tulosvaikutuksen ennen veroja.

### Luottoriski

Myyntisaataviin liittyviä luottopäätöksiä valvotaan keskitetysti konsernihallinnossa. Innofactorin rahavirrasta suuri osa tulee vakiintuneiden asiakassuhteiden kautta julkisen sektorin ja vakavaraisten yritysten maksuina, joihin ei ole historiassa sisältynyt olennaisia luottoriskejä, eikä konsernilla ole ollut merkittäviä luottotappioita. Luottoriskien realisoituminen heikentäisi konsernin taloudellista asemaa ja likviditeettiä. Myyntisaatavia seurataan säännöllisesti.

Myyntisaamisten ikäjakauma on esitetty liitetiedossa 15. Myyntisaamiset ja muut saamiset.

### Projektitisaamisiin liittyvä riski

Suuri osa Innofactorin liikevaihdosta tulee projektiliiketoiminnasta. Osa projekteista on pitkäaikaisia projekteja, joissa maksuposteista ja niihin liittyvistä ehdoista sovitaan asiakkaan kanssa tyypillisesti etukäteen. Kun Innofactor tekee asiakasprojekteihin työtä, jota päästään maksupostien mukaisesti laskuttamaan vasta jälkikäteen, kerääntyy Innofactorille projektitisaamista. Erityisesti julkishallinnon projekteissa maksupostit ovat usein painottuneet projektin loppupää-

hän, jolloin projektisaatavat ja niihin liittyvät riskit kasvavat. Innofactor kiinnittää erityistä huomiota asiakasneuvotteluissa maksupostien ajoitukseen ja suuruuteen sekä asiakasprojekteissa projektien hallintaan ja ohjaukseen maksupostien mukaisesti. Projektisaatavia seurataan säännöllisesti.

## Maksuvalmiusriski

Konsernissa pyritään jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää muun muassa analysoimalla kuukausittain rahavirtaennusteita, jotta konsernilla olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi. Konserni analysoi ja käy läpi maksuvalmiusennusteet säännöllisesti sekä arvioi mahdollisten yrityskauppojen vaikutusta maksuvalmiuteen.

Konserni ei ole tunnistanut rahoitusvaroissa merkittäviä maksuvalmiusriskitekittämiä.

## Rahoitusvelkojen maturiteettijakauma

Tuhatta euroa	tasearvo	0-6 kk	6 kk- 1 vuosi	yli 1 vuosi	2-4 vuotta
<b>31.12.2024</b>					
Lainat rahoituslaitoksilta	4 342	0	1 542	0	2 800
Ostovelat ja muut velat	1 595	1 595	0	0	0
Arvio tulevista korkomaskuista	160	80	80	160	160
<b>31.12.2023</b>					
Lainat rahoituslaitoksilta	6 325	1 770	3 201	1 354	0
Ostovelat ja muut velat	2 074	2 074	0	0	0
Arvio tulevista korkomaskuista	138	69	69	69	0

Vuokrasopimusvelat on esitetty liitetiedossa 20.

## Pääoman hallinta

Pääomana hallinnoidaan konsernitaseen osoittamaa omaa pääomaa. Pääoman hallinnan tavoitteena on varmistaa konsernin toimintaedellytykset ja kasvattaa omistaja-arvoa pitkällä aikavälillä. Pääomarakennetta voidaan hallita päätöksillä, jotka koskevat muun muassa osingonjakoa, omien osakkeiden hankintaa, luovuttamista ja osakeanteja. Pääomana hallinnoidaan konsernitaseen osoittamaa omaa pääomaa. Konserniin ei sovelleta ulkopuolisia pääomavaatimuksia.

Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan jatkuvasti nettovelkaantumisasteella (Net Gearing).

Tuhatta euroa	2024	2023
Korolliset rahalaitoslainat	4 342	6 325
Vuokraelat	4 140	3 291
Rahavarat	1 502	425
Oma pääoma yhteensä	23 195	25 483
Nettovelkaantumisaste (Net Gearing)	30,1 %	36,1 %

## Rahoitusriskien hallinta

Innofactor-konserni altistuu normaalissa liiketoiminnassaan tavanomaisiin rahoitukseen liittyviin riskeihin. Kokonaisuudessaan Innofactorilla oli katsauskauden päättyessä yhteensä noin 4,3 miljoonaa euroa korollista velkaa rahoituslaitoksille, joka on otettu yritysostojen ja käyttöpääoman rahoittamiseen. Velasta noin 2,8 miljoonaa euroa on pitkäaikaista ja 1,5 miljoonaa euroa on lyhytaikaista. Yhtiöllä oli lisäksi IFRS 16 -standardin mukaista vuokrasopimusvelkaa (määräaikaisten vuokrasopimusten keston mukaiset vuokrat) 4,1 miljoonaa euroa, joista lyhytaikaista oli 1,8 miljoonaa euroa ja pitkäaikaista 2,3 miljoonaa euroa. Yhteensä korollisia velkoja oli 8,5 miljoonaa euroa.

Innofactor on sitoutunut seuraaviin kovenantteihin: neljännesvuosittain laskettava konsernin nettovelka jaettuna oikaistulla käyttökatteella (EBITDA) on enintään 4,0 ja neljännesvuosittain laskettava oikaistu käyttökate (EBITDA) jaettuna konsernin nettorahoituskuluilla on vähintään 2,5, sekä tiettyihin muihin normaaleihin lainaehtoihin.

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen. Rahoitusriskien hallinta on keskitetty konsernin rahoituksesta vastaavalle talousjohtajalle, joka raportoi säännöllisesti yhtiön johtoryhmälle, toimitusjohtajalle ja hallitukselle. On mahdollista, että konserni ei saa jatkossa tarvitsemaansa rahoitusta, millä olisi haitallinen vaikutus konsernin liiketoimintaan ja sen kehittämiseen, etenkin yrittäjärjestelyjen toteutumiseen.

## 19. Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot

Taulukossa on esitetty kunkin rahoitusvarojen ja -velkojen erän käyvät arvot ja kirjanpitoarvot, jotka vastaavat konsernitaseen arvoja.

Tuhatta euroa	Liitetieto	31.12.2024	31.12.2023
Myyntisaamiset ja muut saamiset	15	15 661	18 449
Rahavarat	16	1 502	425
<b>Yhteensä</b>		<b>17 163</b>	<b>18 873</b>
Lainat rahoituslaitoksilta		4 342	6 325
Vuokrasopimusvelat		4 140	3 291
<b>Yhteensä</b>		<b>8 481</b>	<b>9 616</b>
Ostovelat ja muut velat:			
Ostovelat		1 595	2 074
Muut velat		6 142	5 139
<b>Yhteensä</b>		<b>7 737</b>	<b>7 213</b>

### Myyntisaamiset ja muut saamiset

Saamisten alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen saamisten maturiteetti huomioon ottaen.

### Lainat rahoituslaitoksilta

Lainojen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa.

### Ostovelat ja muut velat

Ostovelkojen ja muiden velkojen alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen velkojen maturiteetti huomioon ottaen.



## 20. Vuokrasopimusvelat

### Maturiteetti

Tuhatta euroa	Yhteensä	alle 1 v	1 – 5 vuotta	yli 5 vuotta
<b>31.12.2024</b>				
Vuokrasopimusvelat (IFRS 16)	4 140	1 782	2 357	0
Muut vuokravelat	100	41	59	0
Vuokrasopimusvelkojen korot	152	65	87	0
<b>Yhteensä</b>	<b>4 391</b>	<b>1 888</b>	<b>2 503</b>	<b>0</b>

### Tase

Tuhatta euroa	2024	2023
Pitkäaikaiset vuokravelat	2 357	1 295
Lyhytaikaiset vuokravelat	1 782	1 996
<b>Yhteensä</b>	<b>4 140</b>	<b>3 291</b>

### Vaikutus tulokseen

Tuhatta euroa	2024	2023
Liiketoiminnan muiden kulujen vähennys (vuokrakulut)	2 146	2 282
Käyttöoikeusomaisuuserien poistojen lisäys	-1 985	-2 129
<b>Liikevoiton lisäys</b>	<b>160</b>	<b>152</b>
Rahoituskulujen lisäys	-155	-162
<b>Vaikutus tilikauden tulokseen</b>	<b>6</b>	<b>-10</b>
Lyhytaikaisia vuokrakuluja on kirjattu	104	159
Vähäarvoisia vuokrakuluja on kirjattu	18	26

Yhtiön vuokrasopimusten kassavirtavaikutus oli -2 146 tuhatta euroa vuonna 2024 (-2 282 tuhatta euroa 2023).

Vuokrasopimusvelkoihin liittyvät korot on ilmoitettu liitteessä 9. Rahoituskulut. Käyttöoikeusomaisuuserät on esitetty liitteessä 12. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet.

## 21. Ehdolliset velat ja varat sekä hankintasitoumukset

Tuhatta euroa	2024	2023
Omasta puolesta annetut vakuudet		
Vuokravakuudet	168	167
Yrityskiinnitykset	17 450	16 650
Yrityskiinnitykset on annettu luottolimiitin ja lainan vakuudeksi.		
Pankkitakaukset	312	312
Pankkitakaukset on annettu vuokrasopimusten vakuudeksi.		
Muut omat vastuut		
Leasing- ja vuokravastuut		
Alle yhden vuoden sisällä erääntyvät vastuut	38	48
1-5 vuoden sisällä erääntyvät vastuut	59	66
Omat vastuut yhteensä	97	114

## 22. Korollisten velkojen muutoslaskelma

Tuhatta euroa	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Yhteensä
<b>Velat 1.1.2024</b>	<b>3 065</b>	<b>6 550</b>	<b>9 616</b>
Lainojen nostot	2 800	0	2 800
Lainojen maksut	1 770	3 013	4 783
Vuokrasopimusvelkojen muutos *	1 062	-213	849
<b>Velat 31.12.2024</b>	<b>5 158</b>	<b>3 324</b>	<b>8 481</b>

\* IFRS 16 vuokrasopimusvelat (liite 20)

Tuhatta euroa	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Yhteensä
<b>Velat 1.1.2023</b>	<b>7 349</b>	<b>7 000</b>	<b>14 349</b>
Lainojen maksut		-3 077	-3 077
Muutokset, joihin ei liity kassavirtaa:			
Muutokset pitkä- ja lyhytaikaisten välillä	-2 747	2 747	0
Vuokrasopimusvelkojen muutos *	-1 537	-119	-1 656
<b>Velat 31.12.2023</b>	<b>3 065</b>	<b>6 550</b>	<b>9 616</b>

\* IFRS 16 vuokrasopimusvelat (liite 20)

## 23. Lähipiiritapahtumat

Innofactorin lähipiiriin kuuluvat sen tytäryhtiöt, johto (hallitus, toimitusjohtaja ja johtoryhmä), heidän läheiset perheenjäsenensä ja heidän tai heidän läheisten perheenjäsentensä määräysvallassa olevat yhtiöt, osakkuusyhtiöt ja yhteisyritykset.

Yhtiö taloushallinto ylläpitää luetteloa yhtiön lähipiiristä. Yhtiön taloushallinto määrittelee ne yhteisöt, jotka kuuluvat Innofactorin lähipiiriin siltä osin kuin kyseisen yhteisön lähipiiriasema ei johdu henkilöön liittyvästä IAS lähipiirin määritelmästä.

Yhtiön lähettää kerran kalenterivuodessa kyselyn yhtiön IAS 24 mukaisille avainhenkilöille tiedustelun heidän lähipiiriinsä kuuluvista henkilöistä ja yhteisöistä.

CapMan Growth -sijoitusyhtiön hallinnoima rahasto ja yhtiön toimitusjohtaja Sami Ensio, määräysvallassaan olevan holdingyhtiö Ensio Investment Group Oy tekivät Innofactor Oyj:stä katsauskauden aikana julkisen ostotarjouksen ja hankkivat omistamansa Onni Bidco Oy:n kautta yli 90 prosentin omistusosuu-den yhtiöstä.

Yhtiöllä ei ole muita olennaisia lähipiiritapahtumia.

## Johdon työsuhde-etuudet

Tuhatta euroa	2024	2023
Toimitusjohtajalle sekä konsernin johdolle on maksettu tilikaudella palkkoja ja palkkioita sisältäen luontaisedut seuraavasti:		
Toimitusjohtaja (sisältää hallituspalkkiot)	329	375
Muu konsernin johto	1 257	1 274
<b>Yhteensä</b>	<b>1 586</b>	<b>1 649</b>

Johdon työsuhde-etuudet	2024	2023
Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	1 586	1 649
<b>Yhteensä</b>	<b>1 586</b>	<b>1 649</b>

Hallituksen jäsenet ja varajäsenet		2024	2023
Lindén Anna	Hallituksen puheenjohtaja 10.10.2024 asti	54	59
Ensio Sami	Hallituksen jäsen	30	29
Linturi Risto	Hallituksen jäsen	30	29
Nikku Heikki	Hallituksen jäsen	27	29
Kummu Antti	Hallituksen puheenjohtaja 11.10.2024 alkaen	0	0
Larjomaa Timo	Hallituksen jäsen	7	0
<b>Yhteensä</b>		<b>148</b>	<b>146</b>

Toimitusjohtajan vanhuuseläkeikä ja eläkkeen määräytymisperusteet ovat voimassa olevan työeläkelainsäädännön mukaiset. Tilikauden aikana toimitusjohtajan eläkekulua kirjattiin kuluksi 29 tuhatta euroa (26 tuhatta euroa vuonna 2023). Toimitusjohtajan toimitusjohtajan toimisuhteen molemminpuolinen irtisanomisaika on 6 kuukautta. Jos yhtiö päättää toimitusjohtajan sopimuksen, maksetaan hänelle irtisanomisajan palkan lisäksi erokorvauksena 12 kuukauden palkkaa vastaava kertakorvaus.

## 24. Konserniyhtiöt

Innofactor-konserniin kuuluvat tilikauden päättyessä seuraavat yhtiöt:

- Innofactor Oyj, Suomi (emoyhtiö)
- Innofactor Software Oy, Suomi, Espoo, 100 %
- Innofactor Dynasty Oy, Suomi, Espoo, 100 %
- Innofactor Solutions Oy, Suomi, Espoo, 100 %
- Innofactor Platforms Oy, Suomi, Espoo, 100 %
- Innofactor Code Oy, Suomi, Espoo, 100 %
- Innofactor Invenco Oy, Suomi, Espoo, 100%
- Innofactor Holding AB, Ruotsi, 100 %
- Innofactor AB, Ruotsi, 100 %
- Innofactor Solutions AB, Ruotsi, 100 %
- Innofactor Dynasty AB, Ruotsi, 100 %
- Innofactor MMS AB, Ruotsi, 100 %
- Innofactor Holding ApS, Tanska, 100 %
- Innofactor A/S, Tanska, 100 %
- Innofactor Holding AS, Norja, 100 %
- Innofactor AS, Norja, 100 %
- Innofactor Code AS, Norja, 100 %

## 25. Raportointikauden päättymispäivän jälkeiset tapahtumat

### Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

1.1.2025 konsernissa on tehty sisäinen rakennejärjestely, jonka seurauksena liiketoiminnat on eriytetty omiin yhtiöihinsä.

2.1.2025 yhtiö tiedotti, että Keskuskauppakamarin lunastuslautakunta on hakenut Länsi-Uudenmaan käräjäoikeudelta uskotun miehen määräämistä valvomaan välitysmenettelyssä Innofactorin vähemmistöosakkeenomistajien etua lunastusmenettelyn aikana. Keskuskauppakamarin lunastuslautakunta on ilmoittanut Onni Bidcolle, että Länsi-Uudenmaan käräjäoikeus on 30.12.2024 antamallaan päätöksellä määrännyt uskotuksi mieheksi professori Kari Hopun.

7.2.2025 Innofactorin hallitus nimitti Aki Rahusen konsernin talousjohtajaksi (CFO) ja hän aloittaa tehtävässä viimeistään 8.5.2025. Rahunen toimii tällä hetkellä Avidlyn talousjohtajana. Aiemmin Rahunen on toiminut muun muassa Fluidon talousjohtajana. KTM Rahunen toimii talousjohtajan tehtävässään Innofactorin johtoryhmän jäsenenä ja raportoi konsernin toimitusjohtaja Sami Ensiolle.

12.2.2025 Innofactor Oyj:n hallitus on 12.2.2025 kokouksessaan vahvistanut yhtiön päivitetyn osingonjakopolitiikan. Uudistetun politiikan mukaan yhtiö ei lähtökohtaisesti jaa jatkossa osinkoa, vaan käyttää voittovarot kasvua lisääviin toimenpiteisiin.

13.2.2025 yhtiö tiedotti, että Keskuskauppakamarin lunastuslautakunta on määrännyt kolmijäsenisen välitysoikeuden Innofactorin vähemmistöosakkeiden lunastamista koskevaan välitysmenettelyyn. Välitysoikeuden jäsenet ovat Independent Arbitrator Heidi Merikalla-Teir (puheenjohtaja), professori emeritus, OTT, VT Raimo Immonen ja KTT, CVA Harri Seppänen.

31.3.2025 Innofactorin hallitus on päättänyt jättää hakemuksen Nasdaq Helsingille julkisen kaupankäynnin lopettamiseksi Innofactorin osakkeilla ja osakkeiden poistamiseksi pörssilistalta. Hakemuksessa pyydetään, että pörssilistalta poistaminen Nasdaq Helsingin pörssilistalla kaupankäynnin kohteena olevien Innofactorin osakkeiden osalta tapahtuisi mahdollisimman pian sen jälkeen, kun Onni Bidco on saanut vireillä olevassa osakeyhtiölain 18 luvun mukaisessa lunastusmenettelyssä omistusoikeuden kaikkiin Innofactorin osakkeisiin.

Innofactorissa ei ole ollut muita merkittäviä katsauskauden jälkeisiä tapahtumia.

# Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

euroa

<b>EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA</b>	<b>Liitetieto</b>	<b>1.1.-31.12.2024</b>	<b>1.1.-31.12.2023</b>
<b>LIIKEVAIHTO</b>	1	16 041 074	13 388 169
Liiketoiminnan muut tuotot	2	79 358	83 860
Materiaalit ja palvelut			
Ostot tilikauden aikana	3	-6 524 050	-6 212 819
Henkilöstökulut	4	-3 533 694	-3 314 204
Poistot	5		
Suunnitelman mukaiset poistot		-72 822	-81 516
Liiketoiminnan muut kulut	6	-5 431 925	-3 804 616
<b>LIIKETULOS</b>		<b>557 940</b>	<b>58 876</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	7		
Korko- ja rahoitustuotot		1 170 301	1 509 089
Korkokulut ja muut rahoituskulut*		-12 239 795	-426 945
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		-11 069 494	1 082 144
<b>TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>		<b>-10 511 553</b>	<b>1 141 020</b>
Konserniavustus		0	-677 279
<b>TULOS ENNEN VEROJA</b>		<b>-10 511 553</b>	<b>463 741</b>
Tuloverot		-304 049	0
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>		<b>-10 815 602</b>	<b>463 741</b>

\* Vuoden 2024 osalta korkokuluihin ja muihin rahoituskuluihin sisältyy 12,0 miljoonan euron arvonalentuminen pysyvien vastaavien sijoituksissa.

# Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

euroa			
VASTAAVA	Liitetieto	31.12.2024	31.12.2023
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>			
Aineettomat oikeudet	8	21 524	28 152
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>			
Koneet ja kalusto	8	152 647	147 503
<b>Sijoitukset</b>			
Osakkeet saman konsernin yrityksissä	9	32 697 165	37 490 528
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>		<b>32 871 336</b>	<b>37 666 183</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			
Saamiset	10		
<b>Pitkäaikaiset</b>			
Lainasaamiset		0	44 363
Muut saamiset		19 350 070	24 177 056
<b>Lyhytaikaiset</b>			
Myyntisaamiset		19 973 644	23 067 430
Lainasaamiset		0	38 712
Siirtosaamiset	11	576 452	517 322
Rahat ja pankkisaamiset		111 001	230 258
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>		<b>40 011 167</b>	<b>48 075 140</b>
<b>VASTAAVAA</b>		<b>72 882 503</b>	<b>85 741 323</b>

euroa			
VASTATTAVAA	Liitetieto	31.12.2024	31.12.2023
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
	12		
Osakepääoma		2 100 000	2 100 000
Arvonkorotusrahasto		2 000 000	2 000 000
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto		18 434 568	23 163 166
Voitto edellisiltä tilikausilta		330 270	-2 349 736
Tilikauden voitto/tappio		-10 815 602	463 741
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>12 049 235</b>	<b>25 377 172</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>			
	13		
<b>Pitkäaikaiset</b>			
Lainat rahoituslaitoksilta		2 800 000	1 769 999
<b>Pitkäaikainen yhteensä</b>		<b>2 800 000</b>	<b>1 769 999</b>
<b>Lyhytaikainen</b>			
Lainat rahoituslaitoksilta		1 541 725	4 554 770
Ostovelat		405 838	556 763
Muut velat		53 687 890	51 659 732
Siirtovelat	14	2 397 815	1 822 886
<b>Lyhytaikainen yhteensä</b>		<b>58 033 268</b>	<b>58 594 151</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>60 833 268</b>	<b>60 364 151</b>
<b>VASTATTAVAA</b>		<b>72 882 503</b>	<b>85 741 323</b>



# Emoyhtiön rahavirtalaskelma

euroa	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Liikevoitto/tappio	557 940	58 876
Oikaisut:		
Poistot	72 822	81 516
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	1	34 467
Käyttöpääoman muutos		
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	2 802 751	-7 548 198
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	1 064 586	16 236 024
Saadut korot	2 555	0
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-136 268	-356 695
<b>Liiketoiminnan rahavirta yhteensä</b>	<b>4 364 386</b>	<b>8 505 989</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin	0	-2 424 801
Investoinnit käyttöomaisuushyödykkeisiin	-71 338	-193 944
Lainasaamisten takaisinmaksut	83 075	45 822
Lainojen takaisinmaksut	0	0
Myönnetyt lainat	0	391 229
<b>Investointien rahavirta yhteensä</b>	<b>11 737</b>	<b>2 181 694</b>
<b>Kassavirta ennen rahoitusta</b>	<b>4 376 123</b>	<b>6 324 295</b>
<b>Rahoituksen kassavirta</b>		
Lainojen nostot	2 800 000	
Lainojen maksut	-4 481 728	-3 077 359
Konsernitilivelan nostot	1 546 786	39 843
Konsernitilivelan maksut	-1 848 103	0
Osakeannista saadut maksut	0	335 661
Omien osakkeiden hankinta	-10 278	-1 026 769
Maksetut osingot ja pääomanpalautukset	-2 502 058	-2 177 349
<b>Rahoituksen kassavirta yhteensä</b>	<b>-4 495 380</b>	<b>-5 905 973</b>
<b>Rahavirtalaskelman mukainen rahavarojen muutos</b>	<b>119 257</b>	<b>418 322</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-119 257</b>	<b>230 258</b>
Rahavarat kauden alussa	230 258	0
Rahavarat kauden lopussa	111 001	230 258

# Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

## Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Innofactor Oyj:n tilinpäätös tilikaudelta 2024 on laadittu Suomessa noudatettavien kirjanpitosäännösten mukaisesti.

## Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on kirjattu alkuperäisin hankintamenoin vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu hyödykkeiden taloudellisen käyttöajan perusteella seuraavasti:

- aineettomat oikeudet 3–5 vuotta
- liikearvo 5 vuotta
- aineelliset hyödykkeet 2–5 vuotta

Pysyvien vastaavien hyödykkeiden hankintamenot, joiden todennäköinen taloudellinen käyttöaika on alle kolme vuotta sekä pienhankinnat (alle 850 euroa) on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikauden kuluksi.

## Rahoitusomaisuusarvopaperit

Rahoitusarvopaperit on arvostettu hankintamenoon tai sitä alempaan markkinahintaan.

## Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset erät on muutettu tilinpäätöspäivän Euroopan keskuspankin noteeraamaan keskimurssiin.

## Tuloslaskelman liitetiedot (euroa)

<b>1. Liikevaihto (eur) markkina-alueittain</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Suomi	14 405 055	11 987 647
Muu Eurooppa	1 636 019	1 400 522
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>16 041 074</b>	<b>13 388 169</b>
<b>2. Liiketoiminnan muut tuotot</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Vuokratuotot	79 358	74 515
Liiketoiminnan muut tuotot	0	9 345
<b>Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä</b>	<b>79 358</b>	<b>83 860</b>
<b>3. Materiaalit ja palvelut</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Ostot tilikauden aikana	6 524 050	6 212 819
<b>Yhteensä</b>	<b>6 524 050</b>	<b>6 212 819</b>
<b>4. Henkilöstökulut</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Palkat ja palkkiot	3 025 792	2 778 552
Eläkekulut	463 095	470 800
Muut henkilösivukulut	44 807	64 852
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>3 533 694</b>	<b>3 314 204</b>
<b>Johdon palkat ja palkkiot</b>		
Toimitusjohtaja ja hallituksen jäsen Sami Ensio	329 000	375 000
Hallituksen jäsenet ja varajäsenet	118 000	113 000
<b>Yhteensä</b>	<b>447 000</b>	<b>488 000</b>
Toimitusjohtajan vanhuuseläkeikä ja eläkkeen määräytymisperusteet ovat voimassa olevan työeläkelainsäädännön mukaiset. Toimitusjohtajan toimisuhteen molempipuolinen irtisanomisaika on 6 kuukautta. Jos yhtiö päättää toimitusjohtajan sopimuksen, maksetaan hänelle irtisanomisajan palkan lisäksi erokorvauksena 12 kuukauden palkkaa vastaava kertakorvaus.		
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä	37	37

5. Suunnitelman mukaiset poistot	2024	2023
Aineettomista oikeuksista	6 628	57 680
Koneista ja kalustosta	66 194	23 836
<b>Yhteensä</b>	<b>72 822</b>	<b>81 516</b>

6. Liiketoiminnan muut kulut	2024	2023
Vuokrat ja muut kiinteistökulut	1 046 812	1 139 191
Oikeudenkäyntikulut	1 184 203	265 185
IT-laitteet, lisenssit ja tietoliikenne	896 304	848 982
Matkakulut	81 388	93 494
Koulutuskulut	44 792	49 652
Muut liiketoiminnan kulut	2 178 426	1 408 111
<b>Yhteensä</b>	<b>5 431 925</b>	<b>3 804 616</b>

**Liiketoiminnan muut kulut yhteensä** **5 431 925** **3 804 616**

Tilintarkastajan palkkiot	2024	2023
Tilintarkastus	127 904	68 950
Kestävyyssraportoinnin varmentaminen	25 000	0
Muut palvelut	0	17 600
<b>Yhteensä</b>	<b>152 904</b>	<b>86 550</b>

**Palkkiot yhteensä** **152 904** **86 550**

7. Rahoitustuotot ja -kulut	2024	2023
Korko- ja muut rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	1 162 065	1 042 162
Muilta	8 237	466 928
<b>Korko- ja muut rahoitustuotot yhteensä</b>	<b>1 170 301</b>	<b>1 509 089</b>

Korko- ja muut rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksille	-8 957	-21 830
Korkokulut muille*	-230 838	-405 115
Arvon alentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	-12 000 000	0
<b>Korkokulut ja muut rahoituskulut yhteensä</b>	<b>-12 239 795</b>	<b>-426 945</b>

\*Muihin korko- ja rahoituskuluihin sisältyi vuonna 2024 95 tuhatta euroa (vuonna 2023 48 tuhatta euroa) valuuttakurssitappioita.

<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>-11 069 494</b>	<b>1 082 144</b>
<b>Saadut/annetut konserniavustukset</b>	<b>0</b>	<b>-677 279</b>

## Taseen liitetiedot (euroa)

### 8. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

	Aineettomat	Liikearvo	Aineelliset	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	1 080 353	603 840	298 866	1 983 058
Lisäykset	0	0	71 338	71 338
Hankintameno 31.12.2024	1 080 353	603 840	370 204	2 054 396
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2024	1 052 201	603 840	151 362	1 807 403
Tilikauden poisto	6 628	0	66 194	72 822
Kertyneet poistot 31.12.2024	1 058 829	603 840	217 556	1 880 225
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2024</b>	<b>21 524</b>	<b>0</b>	<b>152 647</b>	<b>174 172</b>

	Aineettomat	Liikearvo	Aineelliset	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2023	1 058 947	603 840	160 302	1 823 089
Lisäykset	21 406	0	138 563	159 969
Hankintameno 31.12.2023	1 080 353	603 840	298 866	1 983 058
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2023	994 521	603 840	127 526	1 725 887
Tilikauden poisto	57 680	0	23 836	81 516
Kertyneet poistot 31.12.2023	1 052 201	603 840	151 362	1 807 403
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2023</b>	<b>28 152</b>	<b>0</b>	<b>147 503</b>	<b>175 656</b>

<b>9. Sijoitukset</b>		
Hankintameno 1.1.2024		37 490 528
Hankintameno 31.12.2024		32 697 165
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2024</b>		<b>32 697 165</b>
Hankintameno 1.1.2023		36 496 610
Hankintameno 31.12.2023		37 490 528
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2023</b>		<b>37 490 528</b>

<b>10. Saamiset</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Pitkäaikaiset saamiset		
Lainasaamiset	0	44 363
Muut saamiset konserniyhtiöltä	19 087 198	24 177 056
<b>Pitkäaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>19 087 198</b>	<b>24 221 419</b>
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	10 506	6 641
Lainasaamiset	0	38 712
Myyntisaamiset konserniyhtiöltä	19 963 138	23 060 789
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>19 973 644</b>	<b>23 106 142</b>
<b>Saamiset konserniyhtiöltä yhteensä</b>	<b>39 050 336</b>	<b>47 237 845</b>

<b>11. Siirtosaamiset</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Ennakkoon maksetut lisenssit	517 072	465 624
Jaksotetut henkilöstökulut	20 780	37 215
Muut	38 600	14 483
<b>Siirtosaamiset yhteensä</b>	<b>576 452</b>	<b>517 322</b>

<b>12. Oma pääoma</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Osakepääoma kauden alussa	2 100 000	2 100 000
<b>Osakepääoma kauden lopussa</b>	<b>2 100 000</b>	<b>2 100 000</b>
Arvonkorotusrahasto kauden alussa	2 000 000	2 000 000
<b>Arvonkorotusrahasto kauden lopussa</b>	<b>2 000 000</b>	<b>2 000 000</b>
<b>Vapaa oma pääoma</b>		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto kauden alussa	23 163 165	25 340 515
Pääoman palautus	-2 502 058	-2 177 349
<b>Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto kauden lopussa</b>	<b>20 661 107</b>	<b>23 163 165</b>
Voitto edellisiltä tilikausilta kauden alussa	-1 885 995	-1 725 899
Omien osakkeiden hankinta	-10 275	-623 837
<b>Voitto edellisiltä tilikausilta kauden lopussa</b>	<b>-1 896 270</b>	<b>-2 349 736</b>
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-10 815 602</b>	<b>463 741</b>
<b>Vapaa oma pääoma yhteensä</b>	<b>7 949 235</b>	<b>21 277 171</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>12 049 235</b>	<b>25 377 171</b>

<b>Laskelma jakokelpoisista varoista</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Tulos edellisiltä tilikausilta	-1 896 270	-2 349 736
Tilikauden tulos	-10 815 602	463 741
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	20 661 107	23 163 165
<b>Yhteensä</b>	<b>7 949 235</b>	<b>21 277 170</b>

<b>13. Vieras pääoma</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	2 800 000	1 770 000
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>2 800 000</b>	<b>1 770 000</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	1 541 725	4 554 770
Ostovelat	405 838	556 763
<b>Ostovelat yhteensä</b>	<b>405 838</b>	<b>556 763</b>
Muut velat	3 659 817	2 731 708
Muut velat konserniyhtiöille	50 028 073	48 928 024
<b>Muut velat yhteensä</b>	<b>53 687 889</b>	<b>51 659 732</b>
Siirtovelat	2 397 815	1 822 886
<b>Velat saman konsernin yrityksille</b>	<b>50 028 073</b>	<b>48 928 024</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>58 033 268</b>	<b>58 594 151</b>
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>	<b>60 833 268</b>	<b>60 364 151</b>

<b>14. Siirtovelat</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Henkilöstökulujaksotukset	457 221	538 937
Vuokrat	0	106 526
Muut	1 592 719	1 177 423
<b>Siirtovelat yhteensä</b>	<b>2 397 815</b>	<b>1 822 886</b>

<b>15. Vastuut ja vakuudet</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Pankkitakaukset</b>		
Pankkitakaus on annettu vuokrasopimuksen vakuudeksi	292 306	273 975
<b>Vuokravastuut</b>		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	1 245 813	1 273 826
Myöhemmin maksettavat	2 925 036	674 812
<b>Yhteensä</b>	<b>4 170 849</b>	<b>1 948 638</b>
<b>Yrityskiinnitykset velan vakuutena</b>		
Yrityskiinnitykset velan vakuutena	4 000 000	4 000 000

### Hallituksen esitys voitonjaosta

Tilikauden 2024 lopussa Innofactor Oyj:n jakokelpoinen oma pääoma on 7 949 235 euroa. Hallitus esittää, että Innofactor Oyj ei jaa osinkoa tilikaudelta 2024.

### Yhtiön osakkeet

Innofactor Oyj:llä on yksi osakesarja. Osakkeita on 35 789 319 kappaletta. Osakkeella ei ole nimellisarvoa. Osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Kaikki osakkeet oikeuttavat samansuuruiseen osinkoon. Innofactor Oyj:n kokonaan maksettu ja kaupparekisteriin rekisteröity osakepääoma on 2 100 000,00 euroa.

Yhtiöllä ei ollut 31.12.2024 hallussa omia osakkeita.

Innofactor Oyj, Keilaranta 9, 02150 Espoo

INNOFACTOR OYJ

## TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Espoossa 31.3.2025

---

**Sami Ensio**

toimitusjohtaja, hallituksen jäsen

---

**Antti Kummu**

hallituksen puheenjohtaja

---

**Timo Larjomaa**

hallituksen jäsen

---

**Risto Linturi**

hallituksen jäsen

### TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 31.3.2025

**Ernst & Young Oy**

Tilintarkastusyhteisö

---

**Juha Hilmola**

KHT



# Tilintarkastuskertomus

Innofactor Oyj:n yhtiökokoukselle

## Tilinpäätöksen tilintarkastus

### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Innofactor Oyj:n (y-tunnus 0686163-7) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2024. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien olennainen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton hallitukselle annetun lisäraportin kanssa.

### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomes-

sa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 4.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

### Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme täyttäneet kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa kuvatut velvollisuutemme tilinpäätöksen tilintarkastuksessa mukaan lukien näihin seikkoihin liittyvät velvoitteemme. Tämän mukaisesti suoritimme suunnittelemaamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat arviomme mukaisesti riskeihin, jotka voivat johtaa tilinpäätöksen olennaiseen virheellisyteen. Suorittamamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat myös alla mainittuihin seikkoihin, ovat olleet perustana oheista tilinpäätöstä koskevalle lausunnillemme.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessa huomioon riskin siitä, että johto si-  
vuuttaa kontrolleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

## Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

### Kiinteähintaisten projektien tuloutus

*Viittaus tilinpäätöksen laadintaperiaatteisiin sekä liitetietoon 3.*

Yhtiö toimittaa asiakkaille projekteja, jotka perustuvat kiinteähintaisiin sopimuksiin. Yhtiö tulouttaa näitä projekteja yli ajan, mikä edellyttää johdon harkintaa arvioitujen tuottojen ja valmistusasteen määrittämisen osalta.

Liikevaihto on konsernissa käytetty keskeinen suorituskyvyn mittari, mikä saattaa luoda kannustimen myyntituottojen ennaikaiselle tuloutukselle.

Myyntituottojen tuloutus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka sekä EU-asetuksen 537/2014 10.artiklan 2 c- kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisyyden riski johtuen johdon käyttämästä harkinnasta valmiusastetta määrittäessään.

## Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa

Kiinteähintaisten projektien tuloutukseen liittyvän olennaisen virheellisyyden riskin huomioon ottamiseksi suoritimme muun muassa seuraavat tarkastustoimenpiteet:

- Arvioimme konsernin kiinteähintaisten projektitoimitusten tuloutukseen liittyviä laskentaperiaatteita.
- Muodostimme käsityksen kiinteähintaisten projektitoimitusten tuloutuksen prosessista.
- Perehdyimme kiinteähintaisiin projekteihin liittyvään dokumentaatioon ja testasimme pistokokein tuloutuslaskelmia sekä vertasimme ennusteita toteumaa vastaan.
- Suoritimme analyyttisiä toimenpiteitä.
- Arvioimme projektien edistymistä, kokonaistilannetta ja taloudellisia tunnuslukuja muun muassa keskustelemalla organisaation eri tasoilla olevien henkilöiden kanssa.
- Analysoimme johdon arvioihin sisältyviä keskeisiä osa-alueita, kuten arvioituja tuottoja sekä palvelun loppuunsaattamiseksi vaadittavaa aikaa.
- Arvioimme tuloutukseen liittyviä liitetietoja.

## Liikearvon arvostus

*Viittaus tilinpäätöksen laadintaperiaatteisiin sekä liitetietoon 13.*

Liikearvon määrä tilinpäätöspäivänä oli 26,6 miljoonaa euroa ja se muodosti noin 52,5 % kokonaisvaroista ja noin 115 % omasta pääomasta.

Liikearvon arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska

- se muodostaa merkittävän osan konsernin varoista;
- vuosittain suoritettava arvonalentumistestauksen arviointiprosessi on monimutkainen ja sisältää arvionmääräisiä eriä; ja
- arvonalentumistestaus perustuu markkinoita ja taloutta koskeville oletuksille.

Liikearvon arvostus testataan mahdollisen arvonalentumisen varalta vuosittain. Innofactor on tunnistanut yhden kassavirtaa tuottavan yksikön, jolle se on kohdistanut liikearvon ja tämä on myös taso, jolla arvonalentumistestit laaditaan. Kassavirtaa tuottavan yksikön nykyarvo perustuu käyttöarvo-laskelmiin. Käyttöarvo saattaa vaihdella merkittävästi riippuen käytetyistä oletuksista ja ennusteista. Kassavirtaa tuottavan yksikön käyttöarvon määrittämiseen sisältyy useita oletuksia, kuten liikevaihdon kasvu, käyttökate, käyttö pääoma ja käytetty diskonttokorko. Muutokset edellä mainituissa oletuksissa saattavat johtaa arvonalentumiskirjauksiin.

## Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Liikearvon arvostukseen liittyvissä tarkastustoimenpiteissä hyödynsimme arvonnäytteenottoasiantuntijajoukkoamme, jotka avustivat meitä johdon tekemien oletusten ja menetelmien asianmukaisuuden arvioinnissa. Toimenpiteet käsittivät johdon tekemien oletusten vertaamisen ulkoisista tietolähteistä saataviin tietoihin ja itse laskemiimme toimialan keskiarvoihin, liittyen erityisesti

- ennustettuun liikevaihdon kasvuun;
- käyttö pääoman muutokseen;
- käyttökateprosenttiin; ja
- rahavirtojen diskonttaamisessa käytettyyn pääoman keskimääräiseen kustannukseen.

Testasimme johdon laatimia arvonalentumislaskelmia sekä vertasimme diskontattujen kassavirtojen määrää yhtiön markkina-arvoon. Arvioimme myös johdon ennusteiden historiallista tarkkuutta. Lisäksi arvioimme tilinpäätöksessä esitettyjen liitetietojen asianmukaisuutta.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviin tapauksiin esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

## Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnitellamme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmu-

kaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitetävien tietojen kohtuullisuutta.

- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aiheutta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistä, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Suunnitellamme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konsernitilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

## Muut raportointivelvoitteet

### Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 2.4.2019 alkaen yhtäjaksoisesti kuusi vuotta.

### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olen-

naisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä lukuun ottamatta niitä kestävyysraporttia koskevia tietoja, joista säädetään kirjanpitolain 7 luvussa ja kestävyysraportointistandardeissa.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä. Lausuntomme eivät kata niitä kestävyysraporttia koskevia tietoja, joista säädetään kirjanpitolain 7 luvussa ja kestävyysraportointistandardeissa.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johdopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 31.3.2025

Ernst & Young Oy  
tilintarkastusyhteisö

---

Juha Hilmola  
KHT

# Kestävyysraportin varmennuskertomus

## Innofactor Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme suorittaneet rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on Innofactor Oyj:n (0686163-7) toimintakertomukseen sisältyvä kirjanpitolain 7 luvun mukainen konsernikestävyysraportti tilikaudelta 1.1.–31.12.2024.

### Lausunto

Suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella tietoomme ei ole tullut seikkaa, joka antaisi meille syyn uskoa, että konsernikestävyysraportissa ei ole kaikilta olennaisilta osiltaan noudatettu

1. kirjanpitolain 7 luvussa säädettyjä vaatimuksia ja kestävyysraportointistandardeja (ESRS);
2. kestävää sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia (EU-taksonomia).

Edellä kohta 1 käsittää myös prosessin, jolla Innofactor Oyj on yksilöinyt tiedot kestävyysraportointistandardien mukaista raportoimista varten (kaksinkertainen olennaisuusanalyysi), sekä tietojen merkitsemisen kirjanpitolain 7 luvun 22 §:ssä tarkoitetulla tavalla.

Lausuntomme ei kata kirjanpitolain 7 luvun 22 § 1 mom. 2 kohdan mukaista konsernikestävyysraportin merkitsemistä digitaalisilla XBRL-kestävyystunneilla, koska kestävyysraportointiyriyten ei ole ollut mahdollista noudattaa kyseistä säännöstä ESEF-asetuksen tai muun Euroopan unionin lainsäädännön puuttumisen vuoksi.

### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet konsernikestävyysraportin varmentamisen rajoitetun varmuuden antavana toimeksiannota noudattaen Suomessa noudatettavaa hyvää varmennustapaa ja kansainvälistä varmennustoimeksiannotstandardia ISAE 3000 (uudistettu) ”Muut varmennustoimeksiannot kuin menneitä aikaa koskevaan taloudelliseen informaatioon kohdistuva tilintarkastus tai yleisluontoinen tarkastus”.

Tämän standardin mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Konsernikestävyystarkastajan velvollisuudet*.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä.

### Muu seikka

Haluamme kiinnittää huomiota siihen, että Innofactor Oyj:n kirjanpitolain 7 luvun mukainen konsernikestävyysraportti on laadittu ja varmennettu ensimmäistä kertaa tilikaudelta 1.1.–31.12.2024. Lausuntomme ei kata konsernikestävyysraportissa esitettyjä vertailutietoja. Lausuntoamme ei ole mukautettu tämän seikan osalta.

### Konsernikestävyystarkastajan riippumattomuus ja laadunhallinta

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Konsernikestävyystarkastaja soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan kestävyystarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädök-



siin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toiminta-periaatteet tai menettelytavat.

### **Hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet**

Innofactor Oyj:n hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat:

- konsernikestävyysraportista sekä sen laatimisesta ja esittämisestä kirjanpitolain 7 luvussa säädetyn mukaisesti, mukaan lukien kestävyysraportointistandardeissa määritelty prosessi, jolla on yksilöity tiedot kestävyysraportointistandardien mukaista raportointia varten ja tietojen merkitseminen kirjanpitolain 7 luvun 22 §:ssä tarkoitetulla tavalla, sekä
- siitä, että konsernikestävyysraportissa on noudatettu kestävä sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia;
- sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia konsernikestävyysraportin, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

### **Luontaiset rajoitukset kestävyysraportin laatimisessa**

Konsernikestävyysraportin laatiminen edellyttää yhtiöltä olennaisuusarviointia relevanttien raportoitavien seikkojen tunnistamiseksi. Tähän sisältyy merkittävästi johdon harkintaa ja valintoja. Konsernikestävyysraportoinnille on myös luonteenomaista, että tämäntyyppisten tietojen raportointiin liittyy esteita ja oletuksia, sekä mittaus- ja arviointiepävarmuutta.

Kasvihuonekaasujen määrittämiseen liittyy luontaista epävarmuutta, koska päästökertoimien ja eri kaasujen päästöjen yhdistämiseen tarvittavien lukuarvojen määrittämisessä käytettävä tieteellinen tieto on epätäydellistä.

Lisäksi raportoidessaan tulevaisuuteen suuntautuvia tietoja yhtiön on esitettävä mahdollisia tulevaisuuden tapahtumia koskevat oletukset, ja kerrottava

yhtiön mahdollisista tulevista toimista näihin tapahtumiin liittyen. Todellinen lopputulos saattaa olla erilainen, koska ennustetut tapahtumat eivät aina toteudu odotetulla tavalla.

### **Konsernikestävyystarkastajan velvollisuudet**

Velvollisuutemme on suorittaa varmennustoimeksianto saadaksemme rajoitetun varmuuden siitä, onko konsernikestävyysraportissa väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa rajoitetun varmuuden antava varmennuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan päätöksiin, joita käyttäjät tekevät konsernikestävyysraportin perusteella.

Kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 (uudistettu) noudattamiseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko toimeksiannon ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat konsernikestävyysraportin olennaisen virheellisuuden riskit, ja muodostamme käsityksen toimeksiannon kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset varmennustoimenpiteet, mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia varmennustoimenpiteitä hankkiaksemme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

## Kuvaus suoritetuista toimenpiteistä

Rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa suoritettavat toimenpiteet poikkeavat luonteeltaan ja ajoitukseltaan kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon toimenpiteistä, ja ovat niitä suppeampia. Valittavien varmuustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus perustuvat ammatilliseen harkintaan sisältäen arvioinnin väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvasta olennaisen virheellisuuden riskistä. Tämän vuoksi rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa saatava varmuuden taso on huomattavasti alempi kuin varmuus, joka saataisiin suorittamalla kohtuullisen varmuuden antava toimeksianto.

Toimenpiteemme sisälsivät mm. seuraavaa:

- Olemme haastatelleet konsernikestävyysraportin sisältämien tietojen keräämisestä ja raportoinnista vastaavia avainhenkilöitä.
- Hankimme haastatteluilla ymmärryksen konsernin kontrolliympäristöstä konsernikestävyysraportointiprosessiin liittyen.
- Arvioimme yrityksen kaksinkertaisen olennaisuusarvioinnin prosessin toteuttamista suhteessa ESRS-standardien vaatimuksiin, sekä sitä, että kaksisolennaisuusarvioinnista annetut tiedot ovat ESRS-standardien mukaisia.
- Arvioimme, täyttääkö konsernikestävyysraportti olennaisia kestävyystee-  
moja koskevat ESRS-standardien vaatimukset olennaisilta osin:
  - Olemme testanneet konsernikestävyysraportissa esitetyn informaation oikeellisuutta vertaamalla informaatiota otosperusteisesti tätä tukevaan yrityksen dokumentaatioon.
  - Olemme otosperusteisesti suorittaneet analyyttisiä tarkastustoimenpiteitä ja niihin liittyviä kyselyitä, uudelleenlaskentaa ja aineistotarkastusta, sekä testanneet tietojen yhdistelyä arvioidaksemme konsernikestävyysraportin oikeellisuutta.
- Hankimme ymmärryksen prosessista, joilla yritys on määritellyt taksonomiakelpoiset ja taksonomian mukaiset taloudelliset toiminnot, sekä arvioimme näistä annettujen tietojen säännöstenmukaisuutta.

Helsingissä 31.3.2025

Ernst & Young Oy  
kestävyystarkastusyhteisö

---

Juha Hilmola  
KRT

# Muut tiedot

## Osakekohtaiset tunnusluvut

	2024	2023
Osakekohtainen tulos (euroa)	0,01	0,09
Osakkeen ylin kurssi (euroa)	1,76	1,34
Osakkeen alin kurssi (euroa)	1,07	1,03
Osakekannan markkina-arvo (tuhatta euroa)	61 333 566	45 092 439
Osakkeiden vaihto (kpl)	41 834 903	6 841 002
Osakkeiden vaihto (%)	117 %	19 %
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana	36 292 051	36 810 154
Omat osakkeet yhtiön hallussa	0	600 000
Osakkeiden lukumäärä Tilikauden lopussa	35 789 319	36 343 691
Tulos per osake (euroa)	0,01	0,09
Oma pääoma per osake (euroa)	0,65	0,70
Osakekohtainen osinko ja sijoitetun vapaan pääoman palautus yhteensä tuloksesta, %	0,0 %	74,5 %
Efekttiivinen osinkotuotto, %	0,0 %	6,7 %
Hinta/voittosuhte	233,1	13,1

## Osakeomistus

Innofactor Oyj:llä oli 31.12.2024 yhteensä 4 647 osakkeenomistajaa hallintarekisterit (8 kpl) mukaan lukien. Hallintarekisteröidyn omistuksen osuus oli 0,2 % kokonaisosakemäärästä.

### Osakkeenomistuksen jakautuminen 31.12.2024

Osakkeita	Omistajien määrä	%-osuus omistajista	Osakkeiden lukumäärä	%-osuus osakekannasta
1-100	3 534	76,05	87 673	0,25
101-1 000	891	19,17	338 845	0,95
1 001-10 000	201	4,33	572 729	1,6
10 001-100 000	20	0,43	536 663	1,5
yli 100 000	1	0,02	34 253 409	95,71
<b>Yhteensä</b>	<b>4 647</b>	<b>100</b>	<b>35 789 319</b>	<b>100</b>

### Suurimmat osakkeenomistajat sektoreittain 31.12.2024

	Osakkeiden lukumäärä	%-osuus osakekannasta
Kotitaloudet	1 236 595	3 %
Yritykset	34 394 953	96 %
Hallintarekisteröidyt	72 620	0 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	30 252	0 %
Ulkomaat	16 549	0 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	38 350	0 %
Kaikki osakkeet yhteensä	35 789 319	100 %

# Tunnuslukujen laskentakaavat

## Oman pääoman tuotto prosentti:

$$\frac{\text{Voitto tai tappio ennen veroja - verot}}{\text{Oma pääoma}}$$

## Sijoitetun pääoman tuotto prosentti:

$$\frac{\text{Voitto tai tappio ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma + korolliset rahoitusvelat}}$$

## Nettovelkaantumisaste (Net Gearing):

$$\frac{\text{Korolliset velat - rahavarat}}{\text{Oma pääoma}}$$

## Omavaraisuusaste, (%):

$$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$$

## Tulos/osake:

$$\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva tulos ennen veroja - verot}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä}}$$

## Oma pääoma / osake:

$$\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$$

## Osakekohtainen osinko ja sijoitetun vapaan oman pääoman palautus yhteensä tuloksesta, %

$$\frac{(\text{Osinko/osake} + \text{sijoitetun vapaan oman pääoman palautus/osake})}{(\text{Tulos/osake})}$$

## Efektiiivinen osinkotuotto, %

$$\frac{(\text{Osinko/osake})}{\text{Tilinpäätöspäivän osakekurssi}}$$

## Hinta/voittosuhde

$$\frac{\text{Tilinpäätöspäivän osakekurssi}}{\text{Osakekohtainen tulos, laimentamaton}}$$

## Käyttökate (EBITDA):

$$\text{Liikevoitto/-tappio - poistot}$$

# INNOFACTOR

## SUOMI

Innofactor Oyj  
Keilaranta 9  
FI-02150 Espoo

+358 10 272 9000  
[www.innofactor.fi](http://www.innofactor.fi)

[ir@innofactor.com](mailto:ir@innofactor.com)  
[www.innofactor.com](http://www.innofactor.com)

 [linkedin.com/company/innofactor-plc](https://www.linkedin.com/company/innofactor-plc)

 [facebook.com/innofactor](https://www.facebook.com/innofactor)

 [x.com/innofactor](https://www.x.com/innofactor)

 [instagram.com/innofactor](https://www.instagram.com/innofactor)

 [youtube.com/user/Innofactor](https://www.youtube.com/user/Innofactor)

## RUOTSI

Innofactor AB  
Drottninggatan 68  
SE-111 21 Stockholm

+46 8 20 97 30  
[www.innofactor.se](http://www.innofactor.se)

## TANSKA

Innofactor A/S  
Parken, Øster Allé 42, 6  
DK-2100 København Ø

+45 70 26 36 70  
[www.innofactor.dk](http://www.innofactor.dk)

## NORJA

Innofactor AS  
Schweigaards gate 14  
NO-0191 Oslo

+47 22 44 33 23  
[www.innofactor.no](http://www.innofactor.no)